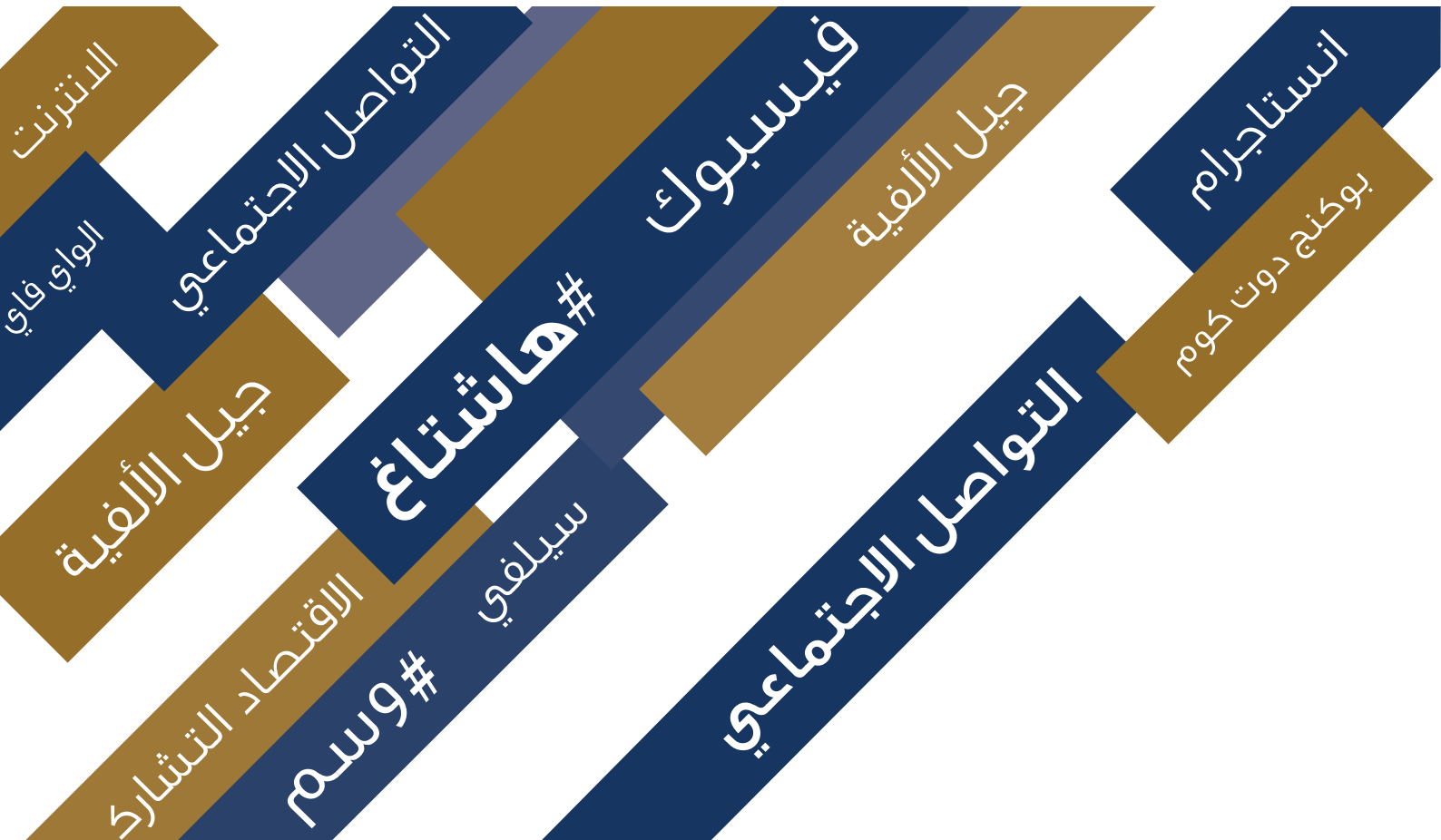


Zara Investment Holding شركة زارة للاستثمار القابضة

التقرير السنوي الحادي والعشرون ٢٠١٤





Zara Investment Holding
شركة زارة للاستثمار القابضة

شركة زارة للاستثمار م.ع.م. (شركة قابضة)

التقرير السنوي الحادي والعشرون ٢٠١٤



@zaraholding



/zaraholding



/ZaraInvestment



/ZaraInvestment

#ZaraGAM

ZaraHolding.com



فهرس

١٦

أنشطة الشركة الرئيسة

١٤

المقدمة

٨

كلمة رئيس مجلس الإدارة

٦

أسماء أعضاء مجلس الإدارة
والمدير العام ومدققي
الحسابات والمستشار
القانوني

٢٣

أسماء كبار مالكي الأسهم
وعدد الأسهم المملوكة
لكل منهم مقارنة مع السنة
الماضية

٢٢

أسماء ورتب أشخاص الإدارة
العليا التنفيذية ونبذة
تعريفية عنهم

٢٠

أسماء أعضاء مجلس الإدارة
ونبذة تعريفية عنهم

١٧

الشركات التابعة

٤٦

عدد الأوراق المالية المملوكة
من قبل أعضاء مجلس الإدارة

٤٣

التطورات المستقبلية الهامة
والخطة المستقبلية للشركة
لعام ٢٠١٥

٣٢

الإنجازات التي حققتها الشركة
خلال عام ٢٠١٤

٢٦

معلومات إفصاحية متعددة

٥٧

القوائم المالية الموحدة

٤٩

المزايا والمكافآت التي يتمتع
بها كل من رئيس وأعضاء
مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة
العليا التنفيذية

٤٨

عدد الأوراق المالية المملوكة
من قبل أقارب أعضاء مجلس
الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة
العليا التنفيذية

٤٨

عدد الأوراق المالية المملوكة
من قبل أشخاص الإدارة العليا
التنفيذية



مجلس الإدارة

خالد صبيح طاهر المصري

نائب رئيس مجلس الإدارة

صبيح طاهر درويش المصري

رئيس مجلس الإدارة

عصام حلیم جريس السلفيتي

عضو | ممثل بنك الاتحاد

كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين

عضو | ممثل شركة المسيرة للاستثمار

جميلة توفيق محمود محاسنة

عضو | ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

سامي عيسى عيد سميرات

عضو | ممثل شركة راما للاستثمارات والادخار

كمال غريب عبد الرحيم البكري

عضو | ممثل بنك القاهرة عمان

خالد جمعة ميلود الزرزور

عضو | ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني

عضو

عبد الرحمن بن علي بن عبد الرحمن التركي

عضو

نافذ صالح عودة مصطفى

عضو

يزيد عدنان مصطفى المفتي

عضو

«محمد أسامة» جودت شعشاعة

عضو

لينا مظهر حسن عناب

المدير العام

ارنست ويونغ

مدققو الحسابات

شركة إتقان للمحاماة

المستشار القانوني الأستاذ | وائل قرايين



كلمة رئيس
مجلس الإدارة

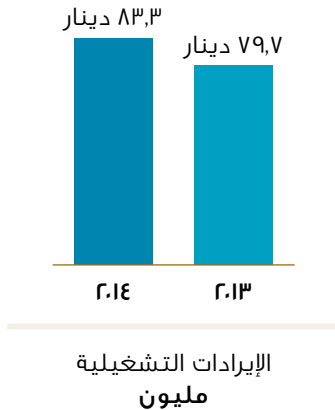


حضرات السيدات والسادة مساهمي الشركة الكرام السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

أهلاً بكم في الاجتماع العادي الحادي والعشرين للهيئة العامة لمساهمي شركة زارة للاستثمار (القابضة) والذي سيتم فيه إطلاعكم على أعمال الشركة ونشاطاتها لعام ٢٠١٤، وعلى قوائمها المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٢٠١٤/١٢/٣١ وكذلك على تطلعات الشركة المستقبلية لعام ٢٠١٥.

تمكنت الشركة خلال عام ٢٠١٤ من تجاوز عام مليئٍ بالتقلبات السياسية والاقتصادية في المنطقة، حيث حققت جميع المؤشرات الرئيسية المرتبطة بأعمالنا تحسناً ملحوظاً، لكن الارتفاع المطرد في كلف التشغيل طغى على هذا التحسن وانعكس على الربح الصافي للشركة.

تمكنت الشركة خلال عام ٢٠١٤ من تجاوز عام صعب مليئٍ بالتقلبات السياسية والاقتصادية في المنطقة، حيث حققت جميع المؤشرات الرئيسية المرتبطة بأعمالنا تحسناً ملحوظاً، لكن الارتفاع المطرد في كلف التشغيل طغى على هذا التحسن وانعكس على الربح الصافي للشركة.



ارتفعت الإيرادات التشغيلية الموحدة لعام ٢٠١٤ بنسبة ٤,٥٪ لتصل إلى ٨٣,٣ مليون دينار مقارنة مع ٧٩,٧ مليون دينار لعام ٢٠١٣. كما ارتفع صافي الإيرادات التشغيلية بنسبة ١٠,٨٪ ليصل إلى ٢٢ مليون دينار مقارنة مع ١٩,٨٧ مليون دينار لعام ٢٠١٣. وبلغ الربح الصافي الموحد ١,٤ مليون دينار مقارنة مع خسارة ١,٥ مليون دينار لعام ٢٠١٣. يعزى ارتفاع الإيرادات التشغيلية إلى الزيادة في نسب الإشغال بما يعادل ٥,٧٪ ليصل إلى ٥٦٪ في جميع فنادق زارة مقارنة مع ٥٣٪ لعام ٢٠١٣ دون أن يطرأ أي تغيير على معدل سعر الغرفة البالغ ١١٤ دينار. وإذا ما أخذنا بعين الاعتبار حالة عدم الاستقرار والتقلبات المستمرة في دول الجوار، فإن هذه النتائج تعتبر جيدة.

انتعش القطاع السياحي في عام ٢٠١٤ تماشياً مع توقعات مجلس السياحة والسفر العالمي، وسجل عاماً إيجابياً تاركا وراءه سلسلة من التراجعات التي شهدتها في الأعوام السابقة، حيث ارتفعت أعداد السياح الوافدين إلى الأردن بنسبة ١,٢٪ مقارنة مع عام ٢٠١٣، كما ارتفعت عائدات السياحة بنسبة ٧٪ أي ما يعادل ٣,١ مليار دينار مقارنة مع ٢,٩ مليار دينار خلال عام ٢٠١٣.

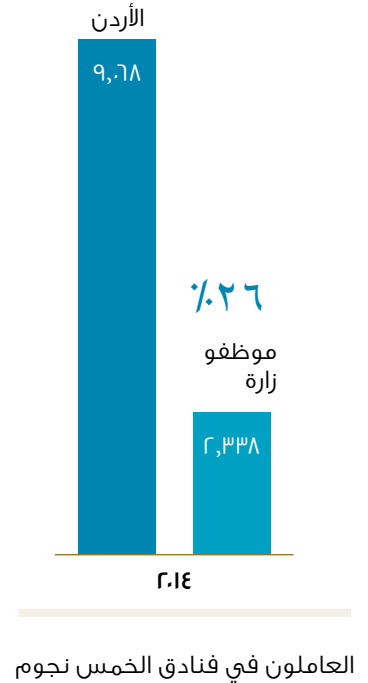


ارتفعت أعداد السياح الوافدين إلى الأردن بنسبة ١,٢٪ مقارنة مع عام ٢٠١٣، كما ارتفعت عائدات السياحة بنسبة ٧٪ أي ما يعادل ٣,١ مليار دينار مقارنة مع ٢,٩ مليار دينار خلال عام ٢٠١٣.

حافظت شركة زارة على ريادتها واحتلالها للمركز الأول من حيث حصتها في فنادق وغرف الخمس نجوم في الأردن، بالإضافة إلى عدد العاملين في فنادق الخمس نجوم البالغة نسبتهم ٢٦٪، حيث بلغ عدد العاملين في فنادق الخمس نجوم ٩,٦٨ عاملاً، بينما بلغ عدد العاملين في القطاع السياحي ٤٨,٣٥١ عاملاً وشكلت نسبة موظفي شركة زارة ٥٪.

حافظت الشركة على موقعها الريادي في فئة فنادق الخمس نجوم، حيث حقق كل من فندق إنتركونتيننتال الأردن وموفنبيك البتراء وموفنبيك تالا باي العقبة المراكز الأولى من حيث الإيرادات التشغيلية، بينما حافظ موفنبيك البتراء على المركز الأول من حيث الإيرادات التشغيلية وإجمالي الربح التشغيلي ومتوسط سعر الغرفة ونسبة الإشغال.

وقد كان عام ٢٠١٤ أفضل عام على الإطلاق من حيث الأداء لفندق إنتركونتيننتال الأردن، فبالإضافة إلى تفوقه على منافسيه فقد حققت العديد من المؤشرات المالية الرئيسية تحسناً ملحوظاً، كما افتتحت رسمياً وتحت رعاية معالي وزير السياحة والآثار قاعة استقبال الزوار في مطار الملكة علياء الدولي، والمعدة خصيصاً لتلبية احتياجات ضيوف فندق إنتركونتيننتال الأردن.



استمرت شركة زارة في تطبيق مبدأ المساواة بين الجنسين في مكان العمل، وذلك من خلال العمل المستمر من أجل حصول فنادقنا ومنشآتنا على "ختم فرص عمل متعادلة للجنسين" من قبل هيئة الأمم المتحدة للمرأة. وهدفنا مع نهاية عام ٢٠١٥ هو حصول جميع فنادقنا ومنشآتنا على هذا الختم، الذي يعزز إعطاء فرص مهنية متساوية لكلا الجنسين في جميع أماكن التوظيف وتوفير بيئة عمل ملائمة ومناسبة للجميع. وتماشياً مع مساهمة زارة في تطوير وتنمية الموارد البشرية في قطاع الضيافة، فقد وفّرت فرصاً لتدريب ١٢٨ متدرباً من خلال شراكتها مع مؤسسة التدريب المهني في فندق سالتوس في مدينة السلط، كما وفّرت فنادق الشركة ما مجموعه ١٥٤ فرصة تدريب، تماشياً مع أولوية خلق فرص عمل للجميع. وقد سررنا بتكريم زارة من قبل مؤسسة التدريب المهني في حفل تحت رعاية ملكية سامية تقديراً لمساهمتها في تمكين المرأة والمساهمة في مشاركتها في سوق العمل.

واصلت فنادقنا خلال عام ٢٠١٤ حصد جوائز من قبل خبراء ومواقع سياحية رائدة، حيث اختيرت سلسلة فنادق موفنبيك الأردن من بين أفضل الفنادق في الشرق الأوسط من قبل "كوندي ناست" العالمية، كما فاز فندق ومنجج موفنبيك تالا باي العقبة بجائزة أفضل

فندق رائد في الأردن، أما منتجع زارة في فندق ومنتجع موفنبيك تالا باي العقبة، فقد حاز على جائزة أفضل منتجع في الأردن. وقد استمر فندق ومنتجع موفنبيك البحر الميت في تألقه باختياره الأفضل في أكثر من فئة في فئات الضيافة، بالإضافة إلى اختياره واحداً من أفضل فنادق العالم على قائمة "كوندي ناست الذهبية". كما تم اختيار منتجع زارة البحر الميت واحداً من أفضل ٧ منتجعات في الشرق الأوسط وواحداً من أفضل ١٠ منتجعات عالمية من قبل مجلة "بريمير ترافلر" الأمريكية.

إننا فخورون لرؤية جميع فنادق زارة سباقاً في المشاركة في المبادرات التي تستهدف تنمية المجتمعات المحلية الموجودة فيها، كما كان لموظفي فنادقنا دور فعّال في تنظيم عدة حملات للتبرع لصالح الجمعيات الخيرية المحلية.

تم اختيار منتجع زارة البحر الميت واحداً من أفضل ٧ منتجعات في الشرق الأوسط

خلال عام ٢٠١٤ استمرت جهودنا لحماية البيئة في مناطق عملنا مع محاولتنا للحد من تضخم تكلفة الطاقة، حيث عملنا على استبدال الإضاءة التقليدية بإضاءة موفرة للطاقة في عدة مواقع استراتيجية في فنادقنا، كما توسعنا في استخدام أنظمة الطاقة الشمسية لإحلالها محل أنظمة الطاقة التقليدية. وقد دأبت زارة منذ عام ٢٠٠٩ على اتخاذ تدابير وإجراءات لتوفير الطاقة والتي تهدف لخفض التكاليف عن طريق استخدام مصادر الطاقة المتجددة. بعض هذه الإجراءات شملت التحول من استخدام الديزل إلى استخدام الغاز الطبيعي المسال، بالإضافة إلى استبدال الكهرباء تدريجياً وذلك عن طريق تركيب أنظمة التسخين الشمسي الجديدة، ورفع مستوى إدارة واستهلاك المياه والحد من الإسراف فيها من خلال القضاء على التسرب واستخدام مياه الصرف الصحي المعالجة لأغراض الري.

استمراراً للاستراتيجية التي وضعناها من أجل خفض الديون، فقد اختتمنا في عام ٢٠١٤ عملية إعادة هيكلة ديون الشركة ما أدى إلى خفض تكاليف التمويل بشكل كبير، حيث استطعنا على مدى السنوات الثلاث الماضية خفض الديون بنسبة ٥٤٪ من ٨٨,٦ مليون دينار كما في نهاية عام ٢٠١١ إلى ٤١ مليون دينار كما في نهاية عام ٢٠١٤، الأمر الذي سيمكننا من توزيع الأرباح على المساهمين في المستقبل القريب.

إن النمو الإيجابي في قطاع السياحة الذي تحقق في عام ٢٠١٤ من حيث الإيرادات وعدد الزوار يبدو مشجعاً. إن الثقة والإيمان بالمنتج السياحي في الأردن هو أمر ملحوظ في ظل المشاريع الضخمة التي يجري تطويرها حالياً في منطقة البحر الميت والعقبة، وهناك مؤشرات إيجابية تعزز الثقة في أمن واستقرار الأردن - على سبيل المثال لا الحصر - انعقاد منتدى الاقتصاد العالمي للمرة الثامنة على شواطئ البحر الميت والمنوي عقده في شهر أيار ٢٠١٥.

إننا متفائلون بأن عام ٢٠١٥ سيشهد تحقيق نتائج مشجعة، حيث إن الاقتصاد الأردني يمر بفترة تحسن بعد أن شهد عدة تقلبات في الأعوام السابقة. وطبقاً لتقرير "وحدة الدراسات الاقتصادية" (EIU) فإن الناتج المحلي الإجمالي في الأردن يتوقع أن ينمو بنسبة ٤,٢٪ مقارنة مع ٣,٢٪ لعام ٢٠١٤، إضافة إلى توقعات زيادة وتيرة النمو الاقتصادي خلال العامين ٢٠١٥-٢٠١٦ بنسبة ٤,٥٪ مقارنة مع العامين ٢٠١٣-٢٠١٤. وباعتبار الأردن دولة مستوردة للنفط، فمن الطبيعي أن يستفيد من الهبوط الأخير في أسعار النفط، والذي من شأنه أن يخفف من العجز في الموازنة الحكومية ويحفز الاقتصاد عن طريق تعزيز وتكثيف الاستثمارات الحكومية في الاقتصاد الوطني.

خلال عام ٢٠١٥ سنواصل التركيز على تحديد الأولويات في تنفيذ المشاريع الجديدة، وتعزيز تدابير خفض التكاليف من خلال التأكيد على تحسين كفاءة التشغيل. وسنستمر بالعمل على تنفيذ مشاريع إنتاج الطاقة المتجددة والنظيفة مع التركيز على التخيرات في الأنظمة التي قد تمكننا من إنتاج الكهرباء لفنادقنا من خلال الاستثمار في مشروع توليد الطاقة باستخدام الخلايا الشمسية.

ومن أجل المحافظة على تنافسية فنادقنا، فسيتم الشروع في عمليات تجديد محدود النطاق لغرف فندق ومنتجع موفنبيك البحر الميت، وسنعمل جاهدين من أجل حصول جميع فنادقنا على "ختم فرص عمل متعادلة بين الجنسين". وستبقى مساهمتنا في تنمية المجتمعات المحلية ذات أهمية قصوى، حيث إن ضمان نجاح فندق سالتوس سيكون من أهم أهدافنا لهذا العام من أجل المساهمة في تنمية وتطوير الموارد البشرية في مجال الضيافة.

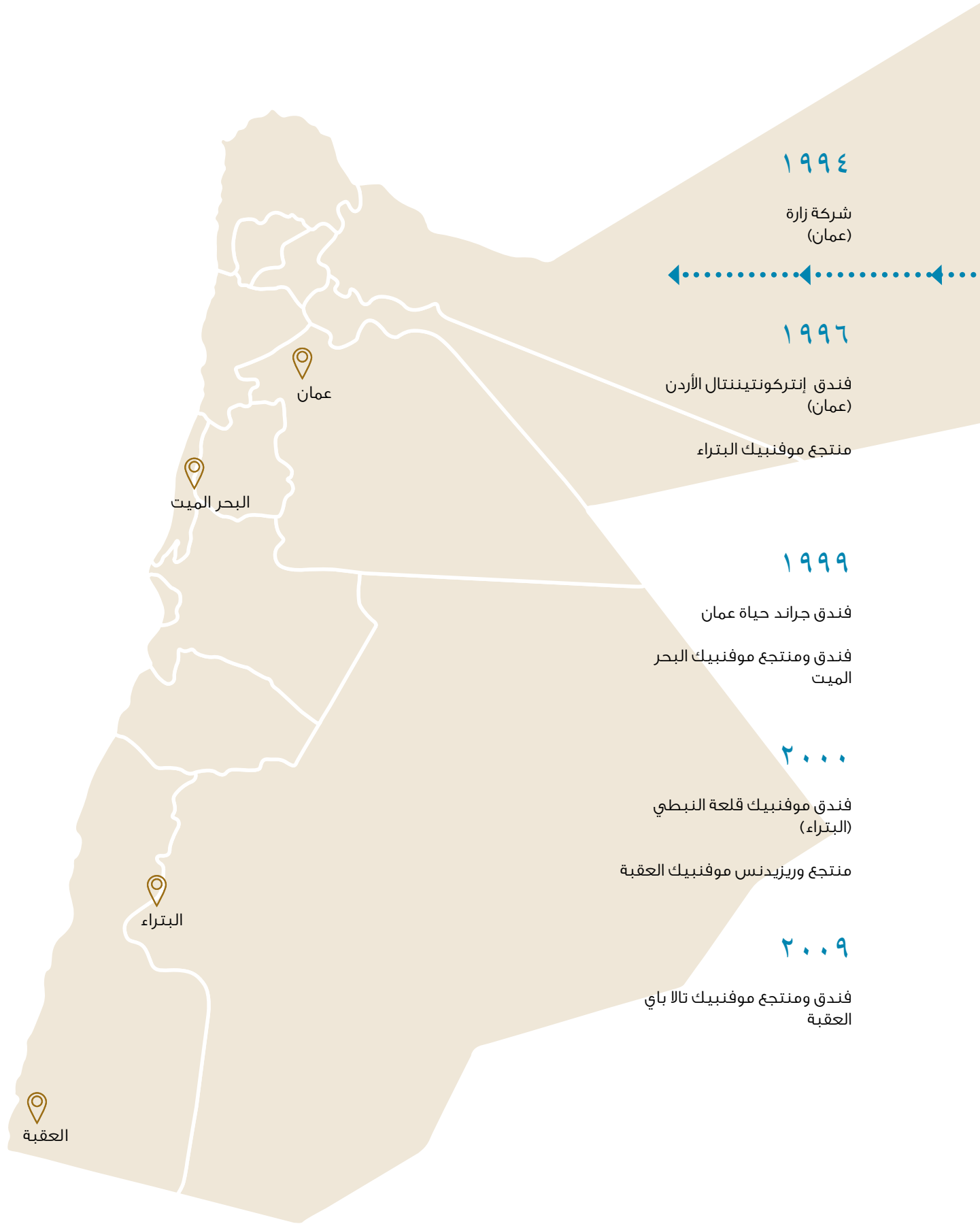
على مدى عشرين عاماً

على مدى عشرين عاماً مضت، كانت زارة وما زالت رمزاً للتميز في الضيافة، وذلك من خلال الاستقرار والمتانة المالية، وجودة الخدمة المقدمة لضيوفها، والأهم من ذلك كله انخراطها في تنمية المجتمعات المحلية في كافة مناطق عملها. إن أولوياتنا لعام ٢٠١٥ تتمثل في الحفاظ على هذا التراث وكل ما قد أنجزناه وحققناه على مدى الأعوام الماضية، واعتبارها قاعدة أساس نبنى عليها في سعينا نحو مستقبل زاهر، للاستمرار في إرساء معايير جديدة في طريقة خدمة ضيوفنا والعالم من حولنا.

باسمي ونيابة عن مجلس الإدارة أتقدم بالشكر الجزيل للمساهمين لثقتهم ودعمهم المستمر لنا، وأيضاً لكل العاملين في زارة لتفانيهم في عملهم وسعيهم الدؤوب لتحقيق أفضل النتائج. كما أود أن أشكر ضيوفنا الكرام لثقتهم بنا ودعمهم المستمر لشركات وفنادق شركة زارة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته..

صبيح طاهر المصري
رئيس مجلس الإدارة





المقدمة

حضرات السيدات والسادة مساهمي الشركة الكرام،

يبدو مشجعاً. إن الثقة والايمان بالمنتج السياحي في الأردن هو أمر ملحوظ في ظل المشاريع الضخمة التي يجري تطويرها حالياً في منطقة البحر الميت والعقبة، وهنالك مؤشرات إيجابية تعزز الثقة في أمن واستقرار الأردن - على سبيل المثال لا الحصر - انعقاد منتدى الاقتصاد العالمي للمرة الثامنة على شواطئ البحر الميت.

يسر مجلس الإدارة الترحيب بكم ووضعه التقرير السنوي الحادي والعشرين عن أعمال ونشاطات الشركة بين أيديكم، بالإضافة إلى القوائم المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٤/١٢/٣١ وأهم التطلعات المستقبلية لعام ٢٠١٥.

على الرغم من التحديات السياسية والاقتصادية المحيطة بالأردن، إلا أن الاقتصاد الأردني يمر بفترة تحسن بعد أن شهد عدة تقلبات في الأعوام السابقة. وطبقاً لتقرير "وحدة الدراسات الاقتصادية" (EIU) فإن الناتج المحلي الإجمالي في الأردن يتوقع أن ينمو بنسبة ٤,٢٪ مقارنة مع ٣,٢٪ لعام ٢٠١٤، إضافة إلى توقعات زيادة وتيرة النمو الاقتصادي خلال العامين ٢٠١٥-٢٠١٦ بنسبة ٤,٥٪ مقارنة مع العامين ٢٠١٣-٢٠١٤.

وباعتبار الأردن دولة مستوردة للنفط، فمن الطبيعي أن يستفيد من الهبوط الأخير في أسعار النفط، والذي من شأنه أن يخفف من العجز في الموازنة الحكومية ويحفز الاقتصاد عن طريق ضخ استثمارات حكومية. إن النمو الإيجابي في قطاع السياحة الذي تحقق في عام ٢٠١٤ من حيث الإيرادات وعدد الزوار

٢,١٣١

عدد الغرف الفندقية التي تملكها شركة زارة



٨,٠٤٧

عدد الغرف الفندقية من فئة الخمس نجوم

انتعش القطاع السياحي في عام ٢٠١٤ تماشياً مع توقعات مجلس السياحة والسفر العالمي، وسجل عاماً ايجابياً تاركا وراءه سلسلة من التراجعات التي شهدها في الأعوام السابقة، حيث ارتفعت أعداد السياح الوافدين إلى الأردن بنسبة ١,٢٪ مقارنة مع عام ٢٠١٣، كما ارتفعت عائدات السياحة بنسبة ٧٪ أي ما يعادل ٣,١ مليار دينار مقارنة مع ٢,٩ مليار دينار خلال عام ٢٠١٣.

نسبة التغير ٪	٢٠١٣	٢٠١٤	
١,٢٪	٣,٩٤٥,٣٦٠	٣,٩٩٢,٢٣٠	عدد سياح المبيت القادمين
٦,١٪	٢,٩٢٣	٣,١٠١	الدخل السياحي (مليون دينار)
٤,٧٪	٤,٣	٤,٥	معدل إقامة السائح (ليلة)
٢,٦٪	٢٢٩	٢٣٥	عدد المنشآت الفندقية المصنفة
١,٩٪	١٨,٨٣٠	١٩,١٩٣	عدد الغرف الفندقية
٣,١٪	٣٤,٧٢٠	٣٥,٧٩٥	عدد الأسرّة
٠,٤٪	٤٨,١٥١	٤٨,٣٥١	عدد العاملين

المصدر: وزارة السياحة والآثار

نسبة التغير ٪	٢٠١٣	٢٠١٤	
٣٪	٣٠	٣١	عدد الفنادق من فئة الخمس نجوم
٥٪	٧,٦٤٩	٨,٠٤٧	عدد الغرف الفندقية من فئة الخمس نجوم
	٢,١٣١	٢,١٣١	عدد الغرف الفندقية التي تملكها شركة زارة
٧-٪	٢٨٪	٢٦٪	نسبة الغرف التي تملكها شركة زارة إلى المجموع

المصدر: وزارة السياحة والآثار

أهم المؤشرات الإحصائية لقطاع الفنادق في المملكة لعام ٢٠١٤ مقارنة مع سنة ٢٠١٣

أهم المؤشرات لإحصائية لفنادق الخمسة نجوم في المملكة لعام ٢٠١٤ مقارنة مع سنة ٢٠١٣

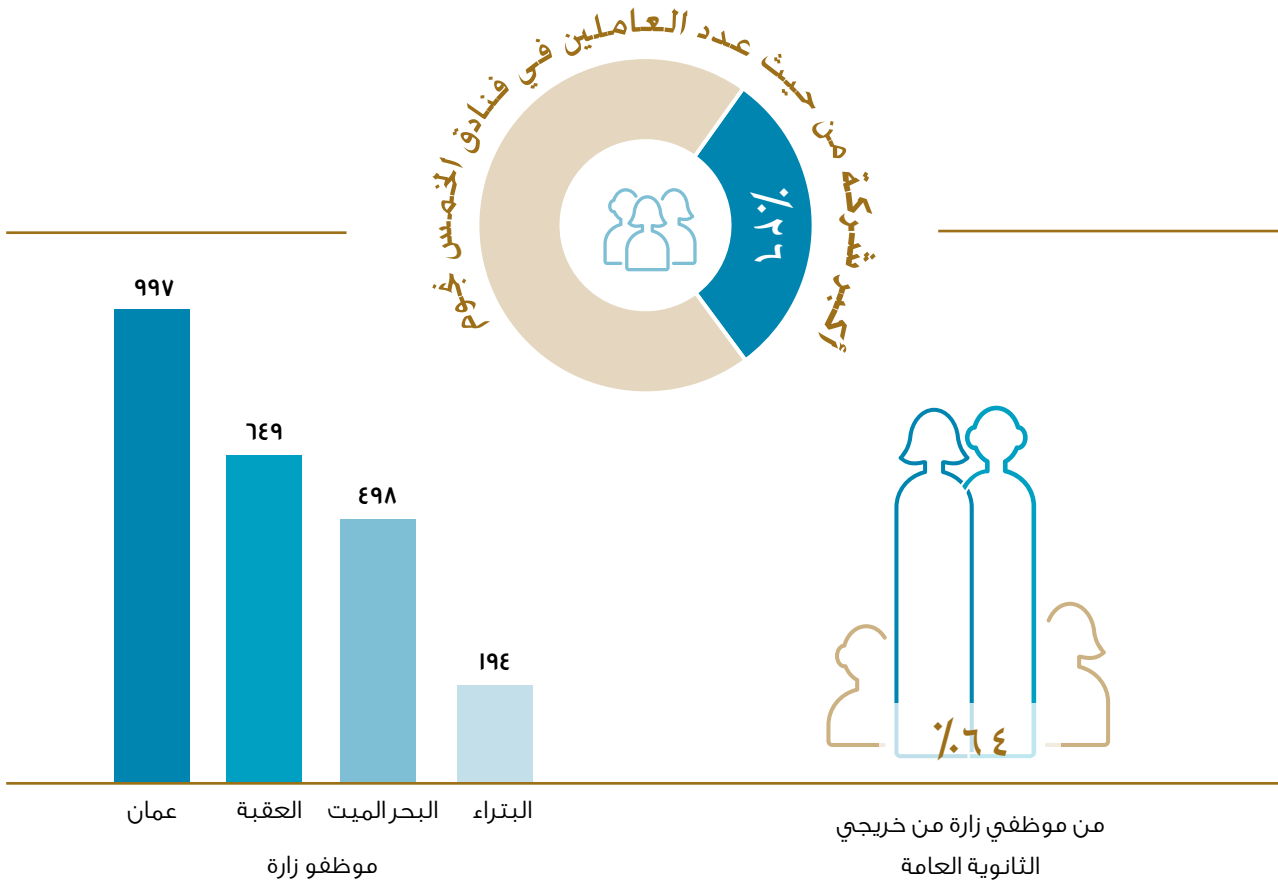


الأنشطة الرئيسية

ثانياً (أ) أنشطة الشركة الرئيسية

عدد الموظفين	المقر	النشاط الرئيسي	رأس المال المدفوع دينار	الشركة الأم
٣٠	عمان	استثمار فندقية وسياحي واستثمارات عامة	١٤٨,٢٥٦,٥٨٩	شركة زارة للاستثمار القابضة م.ع.م.

حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة: ٢٣٦,٢٩٦,٧٣٠ دينار



ثانياً (ب) الشركات التابعة

عدد الموظفين	نسبة الملكية %	المقر	النشاط الرئيسي	رأس المال المدفوع / دينار	الشركات التابعة
٣٤٩	٪ ٨٤,٨	العقبة	مالكة فندق ومنتجج موفنيك تالا باي العقبة	٣٩,٤٢٥,٥٠٣	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م
٣٠٠	٪ ١٠٠	العقبة	مالكة منتجج وريزيدنس موفنيك العقبة	١٧,٠٠٠,٠٠٠	شركة البحر الأحمر للفنادق ذ.م.م
٣٨٢	٪ ١٠٠	عمان	مالكة فندق جراند حياة عمان وبرج حياة ومركز زارة التجاري	١٦,٥٠٠,٠٠٠	شركة عمان للاستثمار السياحي ذ.م.م
٤٩٨	٪ ١٠٠	عمان	مالكة فندق ومنتجج موفنيك البحر الميت	١٥,٠٠٠,٠٠٠	الشركة الوطنية للفنادق والسياحة ذ.م.م
.	٪ ٨٢	العقبة	مالكة مشروع سياحي على الساحل الجنوبي في العقبة (رأس اليمانية) تملك ٥٢٨ دونم	١,٠٥٠,٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م
٥٣٢	٪ ٥١,٦	عمان	مالكة فندق إنتركونتيننتال الأردن	١,٠٠٠,٠٠٠	شركة الفنادق والسياحة الأردنية ذ.م.م
.	٪ ٨٢	العقبة	مالكة مشروع سياحي على الساحل الجنوبي في العقبة (رأس اليمانية) تملك ٩٤ دونم	٤,٨٠٠,٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م
٤٩	٪ ١٠٠	عمان	مالكة فندق موفنيك قلعة النبطي - البتراء	٢,٨٠٠,٠٠٠	شركة فنادق النبطي ذ.م.م
.	٪ ٩٢,٢	عمان	مالكة مشروع سياحي - البحر الميت تملك ٣٤ دونم	١,٦٠٠,٠٠٠	شركة الواحة الفندقية ذ.م.م
١٤٥	٪ ١٠٠	عمان	مالكة منتجج موفنيك البتراء	٥٠٠,٠٠٠	شركة المشرق للفنادق والسياحة ذ.م.م
.	٪ ٧٥	عمان	مالكة مشروع سياحي - الطيبة - البتراء تملك ٦٦ دونم	٥٠٠,٠٠٠	شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م
٤	٪ ٥٥,٨	عمان	مالكة منتجج الحمة الأردنية - المخيبة	٥٠٠,٠٠٠	شركة الحمة المعدنية الأردنية ذ.م.م
٢٥	٪ ١٠٠	عمان	مالكة محلات هدايا وتحف	٣٠٠,٠٠٠	الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية ذ.م.م
٢٤	٪ ٥٤,٣	عمان	مالكة مشتل إنتاج أشغال زراعية - الأغوار	١٠٠,٠٠٠	شركة زارة الزراعية ذ.م.م
٢,٣٣٨					مجموع عدد الموظفين

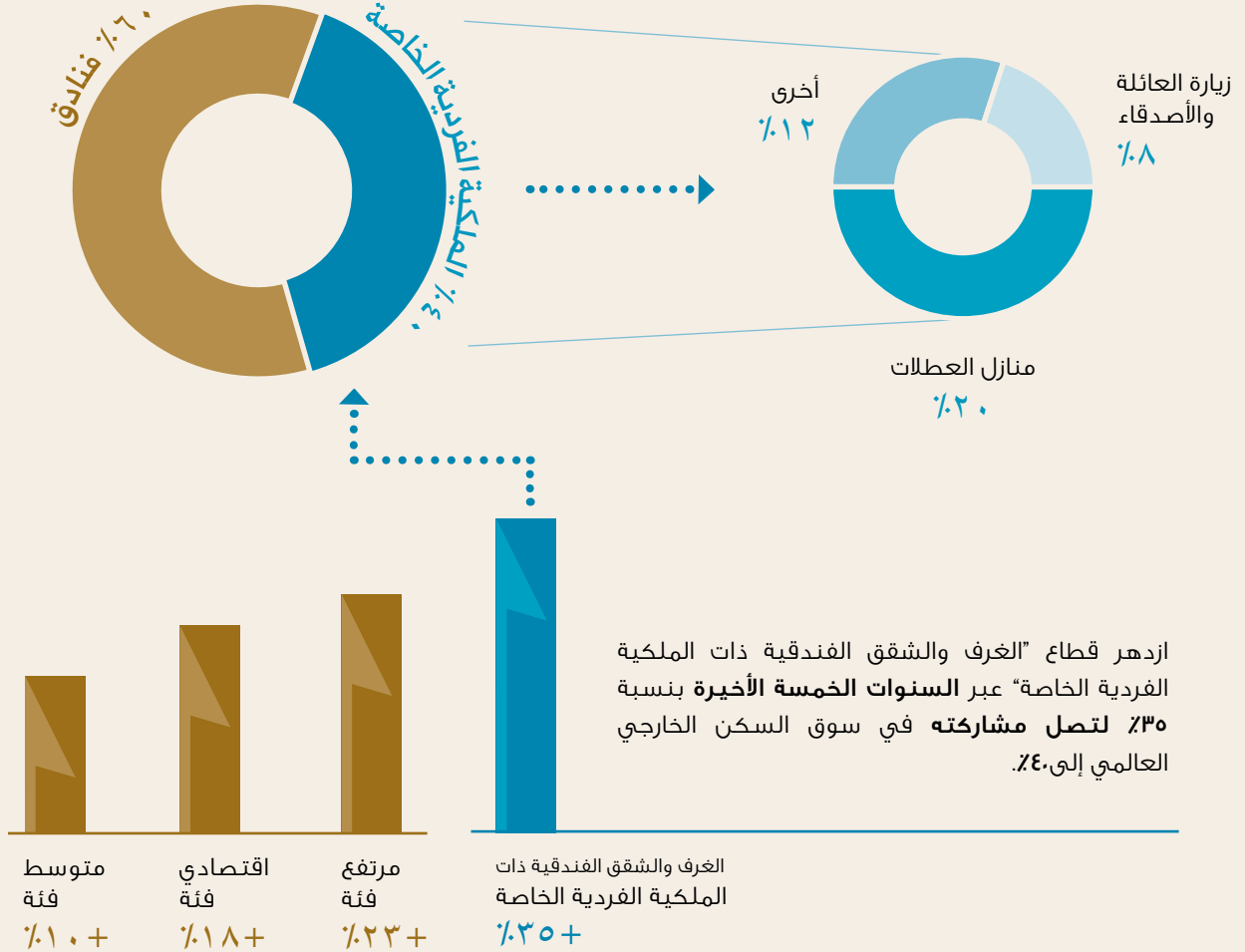
ليس لدى الشركة القابضة أو أي من شركاتها التابعة أي فروع داخل المملكة أو خارجها

الاقتصاد التشاركي

تستحوذ شركات "الاقتصاد التشاركي" التي تعتمد على التكنولوجيا على حصة متزايدة من قطاع السياحة والسفر من خلال توفير خيارات فردية مصممة خصيصاً لزيائنها أكثر بكثير من تلك التي توفرها الجهات التقليدية لهم، وهي بذلك تخل بنموذج العمل التقليدي بسبب لجوئها لاستخدام مصادر خاصة ومبتكرة في الأنشطة التجارية ذات التكلفة الأقل.

نمو الحصة السوقية للغرف والشقق الفندقية ذات الملكية الفردية الخاصة *

الاقتصاد التشاركي



المصدر: أكاديمية ITB / تقرير اتجاهات السفر في العالم 2014/2015 لشركة IPK.

* قطاع الغرف والشقق الفندقية ذات الملكية الفردية الخاصة: يغطي هذا القطاع أشكالاً مختلفة من أماكن السكن الخاصة المشمولة في الخدمات من منازل العطلات والنزل وحتى الإقامة عند الأصدقاء والأقارب.

ثالثاً (أ) أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عنهم

الاسم	اسم ممثل الشخص الاعتباري	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ تعيين الممثل
صبيح طاهر درويش المصري	-	رئيس المجلس	١٩٩٩	-
خالد صبيح طاهر المصري	-	نائب الرئيس	١٩٩٤	-
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	خالد جمعة ميلود الزرزور	عضو	٢٠٠٠	٢٠١٣/٠٧/١٦
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	جميلة توفيق محمود محاسنة	عضو	٢٠٠٠	٢٠١١/١٠/٢٠
شركة راما للاستثمارات والادخار	سامي عيسى عيد سميرات	عضو	٢٠١٢	٢٠١٢/٠٤/٢٥
بنك الاتحاد	عصام حلیم جريس السلفيتي	عضو	١٩٩٤	١٩٩٤/٧/٢٨
شركة المسيرة للاستثمار	كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	عضو	١٩٩٤	٢٠٠٤/٢/١٤
بنك القاهرة عمان	كمال غريب عبد الرحيم البكري	عضو	١٩٩٤	٢٠٠٧/٦/١٥
عبد الرحمن بن علي بن عبد الرحمن التركي	-	عضو	٢٠٠٠	-
ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	-	عضو	٢٠٠٠	-
يزيد عدنان مصطفى المفتي	-	عضو	٢٠٠٠	-
نافذ صالح عودة مصطفى	-	عضو	٢٠٠٣	-
"محمد أسامة" جودت شعشاعة	-	عضو	٢٠٠٨	-

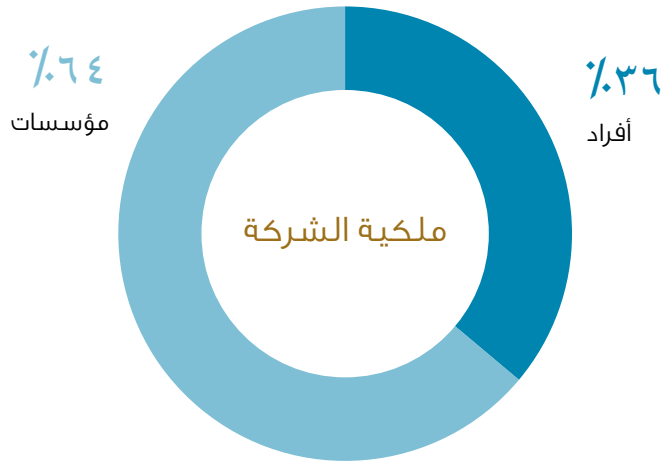
تاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	تاريخ التخرج	الخبرات العملية	العضوية
١٩٣٧/١٢/٢	بكالوريوس هندسة كيميائية	١٩٦٣	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / البنك العربي
١٩٦٦/٢/١٩	ماجستير إدارة أعمال	١٩٨٩	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / شركة الحمة المعدنية الأردنية • شركة الفنادق والسياحة الأردنية
١٩٧٣/٠٤/٢٥	بكالوريوس محاسبة	٢٠٠٠	مساعد مدير دائرة التحليل المالي	
١٩٦٣/٠٣/٠١	ماجستير اقتصاد	١٩٩٩	مساعد مدير / المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	
١٩٧١/٠٤/١٣	ماجستير إدارة أعمال	٢٠٠٤	المدير التنفيذي / شركة أورانج نائب الرئيس / مجموعة الاتصالات الأردنية	
١٩٤٤/٥/٢٣	بكالوريوس اقتصاد	١٩٦٧	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / بنك الاتحاد • رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية
١٩٥١/٧/٢٦	دبلوم عالي في الهندسة المدنية	١٩٧٥	المدير التنفيذي / الشركة العربية للتأمين والتجارة (أسترا السعودية)	• رئيس مجلس إدارة / شركة مصانع الزيوت النباتية الأردنية • شركة النقلات السياحية الأردنية (جت)
١٩٦٩/٦/٧	بكالوريوس حقوق	١٩٩١	مدير عام/ بنك القاهرة عمان	• شركة النقلات السياحية الأردنية (جت) • شركة التأمين الأردنية
١٩٣١/١١/١٢	بكالوريوس إدارة أعمال	١٩٥٥	رجل أعمال	
١٩٧٣/٥/٨	بكالوريوس اقتصاد	١٩٩٤	رجل أعمال	• نائب رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية • شركة الكهرباء الأردنية • بنك القاهرة عمان
١٩٥٣/٣/٢٧	بكالوريوس إدارة أعمال	١٩٧٦	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / بنك القاهرة عمان • شركة الشرق الأوسط للتأمين • شركة فلسطين للتنمية والاستثمار
١٩٣٤/١٢/١٢	-	-	رجل أعمال	• شركة الفنادق والسياحة الأردنية
١٩٤٢/٦/١	دبلوم عالي في الإقتصاد الدولي	١٩٦٧	رجل أعمال	• شركة التأمين الأردنية

ثالثاً (ب) أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية ونبذة تعريفية عنهم

<ul style="list-style-type: none"> عملت في عدة مناصب في شركات عالمية في الولايات المتحدة الأمريكية والشرق الأوسط عضو مجلس إدارة في عدد من شركات المساهمة العامة والخاصة عضو مجلس إدارة في هيئة تنشيط السياحة عضو في المجلس الوطني للسياحة 	المدير العام	لينا مظهر حسن عناب
	المنصب	الاسم
	١٩٦٦/١١/٢٩	٢٠٢/٥/١
	تاريخ الميلاد	تاريخ التعيين
	١٩٩٠	ماجستير العلاقات الدولية
الخبرات العملية	تاريخ التخرج	الشهادة العلمية
<ul style="list-style-type: none"> شغل عدة مناصب استشارية ومالية في العديد من المؤسسات الرائدة المحلية والإقليمية عضو مجلس إدارة في شركة الحمة المعدنية الأردنية عضو مجلس إدارة في شركة فلسطين للاستثمار السياحي عضو مجلس إدارة في شركة النقلات السياحية الأردنية (جت) عضو لجنة فنية في هيئة تنشيط السياحة 	المدير المالي التنفيذي	أحمد إبراهيم محمد مجموعم
	المنصب	الاسم
	١٩٦٤/١١/١٦	٢٠٠٨/١١/٠١
	تاريخ الميلاد	تاريخ التعيين
	١٩٩١	ماجستير نظم محاسبة وتدقيق CPA
الخبرات العملية	تاريخ التخرج	الشهادة العلمية
<ul style="list-style-type: none"> شغل مناصب مالية وتدقيق لدى العديد من الشركات المحلية والإقليمية 	المدير المالي	هيثم "محمد نزيه" نور الدين حنبلي
	المنصب	الاسم
	١٩٦٩/٧/٣١	٢٠٧/١/٧
	تاريخ الميلاد	تاريخ التعيين
	٢٠١٣	ماجستير تمويل ومصارف CPA
الخبرات العملية	تاريخ التخرج	الشهادة العلمية

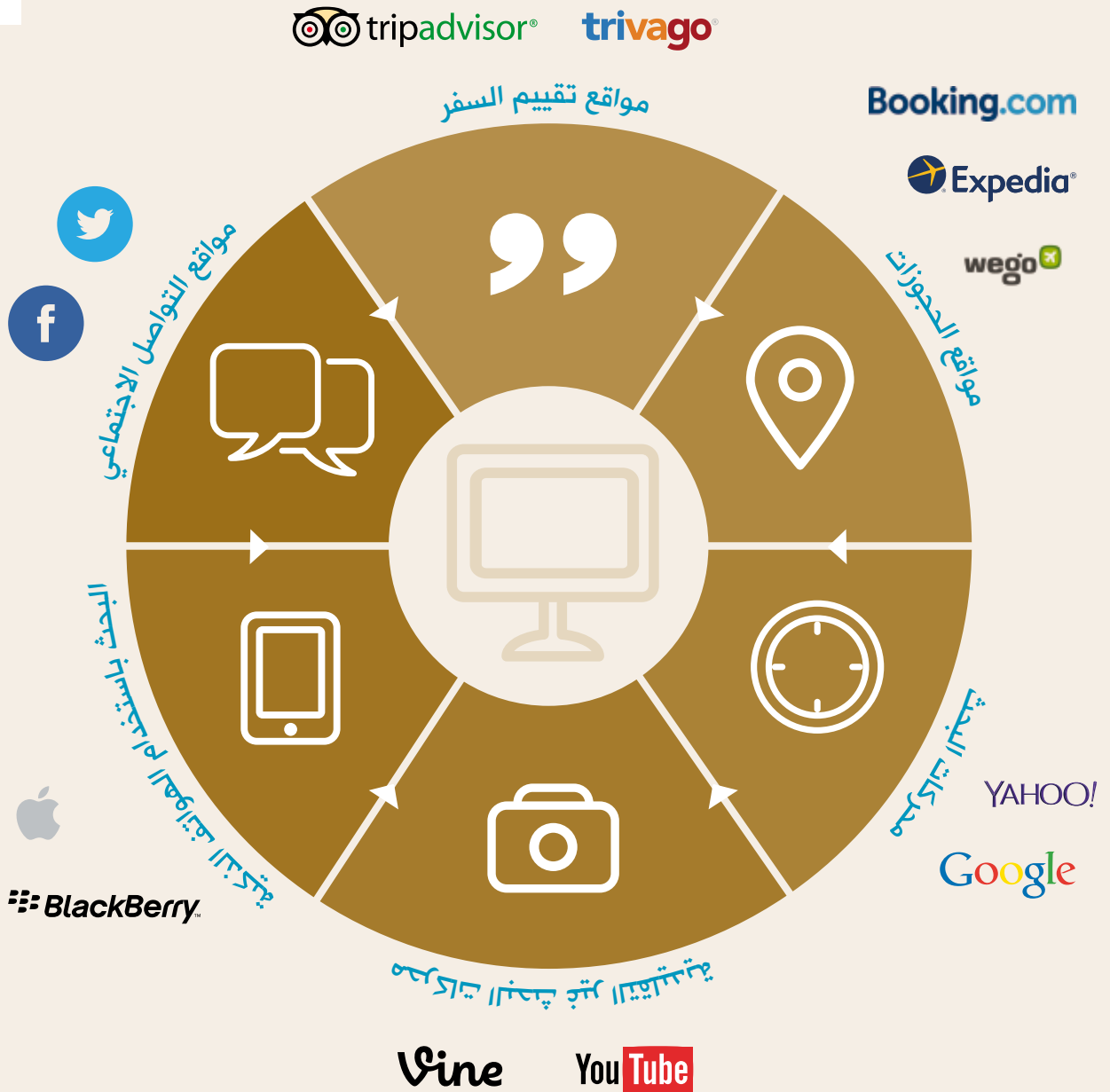
رابعاً أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة مع عام ٢٠١٣

الاسم	عدد الأسهم كما في ٢٠١٤/١٢/٣١	النسبة %	عدد الأسهم كما في ٢٠١٣/١٢/٣١	النسبة %
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	١٩,٥٣٩,٥٣٢	%١٣,٢	١٩,٥٣٩,٥٣٢	%١٣,٢
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	١٨,٥٠٦,٢٤٥	%١٢,٥	١٨,٥٠٦,٢٤٥	%١٢,٥
شركة المسيرة للاستثمار	١٨,٣٥٤,٠١٣	%١٢,٤	١٨,٣٥٤,٠١٣	%١٢,٤
الشركة العربية للتمويل والتجارة	١١,٠٠٨,٣٥٤	%٧,٤	١١,٠٠٨,٣٥٤	%٧,٤
بنك القاهرة عمان	٩,٩٩٠,٠٨٤	%٦,٧	٩,٩٩٠,٠٨٤	%٦,٧
شركة المسيرة الدولية - البحرين	٨,٦٠١,٨٠٤	%٥,٨	٨,٦٠١,٨٠٤	%٥,٨
محمد بن عبد الرحمن بن حمد آل الشيخ	٦,٠٠٠,٠٠٠	%٤	٦,٠٠٠,٠٠٠	%٤
عبد الرحمن بن علي بن عبد الرحمن التركي	٦,٠٠٠,٠٠٠	%٤	٦,٠٠٠,٠٠٠	%٤



تحليل المسافر العصري

يتمتع بالدهاء التكنولوجي ويعتمد على الأجهزة
النقالة في جميع مراحل سفره.
يفضل التواصل الرقمي وعبر الإنترنت على التفاعل
الشخصي.
يتوقع الحصول على الخدمات بسرعة.
تعتبر مواقع التواصل الاجتماعي جزءاً لا يتجزأ من
تجربته في وقراره للسفر.



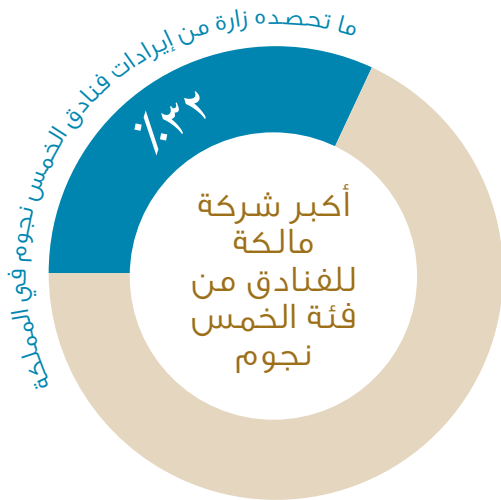
المصدر: محاضرة، نورستن ساويل، مدير تنفيذي ومؤسس، كوستومر آيبينس



الوضع التنافسي للشركة

خامساً الوضع التنافسي للشركة

تُعد شركة زارة للاستثمار القابضة أكبر شركة مالكة للفنادق من فئة الخمس نجوم في الأردن، حيث تملك الشركة سبعة فنادق من فئة الخمس نجوم ذات مواقع استراتيجية في عمان والبحر الميت والبتراء والعقبة، ويصل مجموع الغرف فيها إلى ٢,١٣١ غرفة. تتمتع زارة بمنصب قيادي فهي واحدة من أهم شركات الاستثمار في قطاع السياحة في المملكة، حيث تحصد ما نسبته ٣٢٪ من إيرادات فنادق الخمس نجوم في المملكة. ويظهر هذا الموقع الريادي من خلال رأس المال المدفوع وصافي القيمة الدفترية لممتلكاتها ومعداتها بواقع ١٤٨,٢٦ مليون دينار / سهم و ١٨٨,٩ مليون دينار على التوالي كما في ٢٠١٤/١٢/٣١.



تدار جميع فنادق الشركة من خلال شركات إدارة دولية معروفة، وتشمل مجموعة فنادق إنتركونتيننتال وحياء الدولية وفنادق ومنتجات موفنبيك، ويمكن هذا الارتباط مع المشغلين المهنيين فنادق زارة من المنافسة على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمي.

حافظت منشآت زارة خلال عام ٢٠١٤ على موقعها الريادي في السوق، حيث حقق فندق إنتركونتيننتال الأردن أعلى إيرادات وأرباح تشغيلية في عمان، كما حققت فنادق موفنبيك البحر الميت والبتراء والعقبة أعلى إيرادات وأرباح تشغيلية في مناطق عملها.

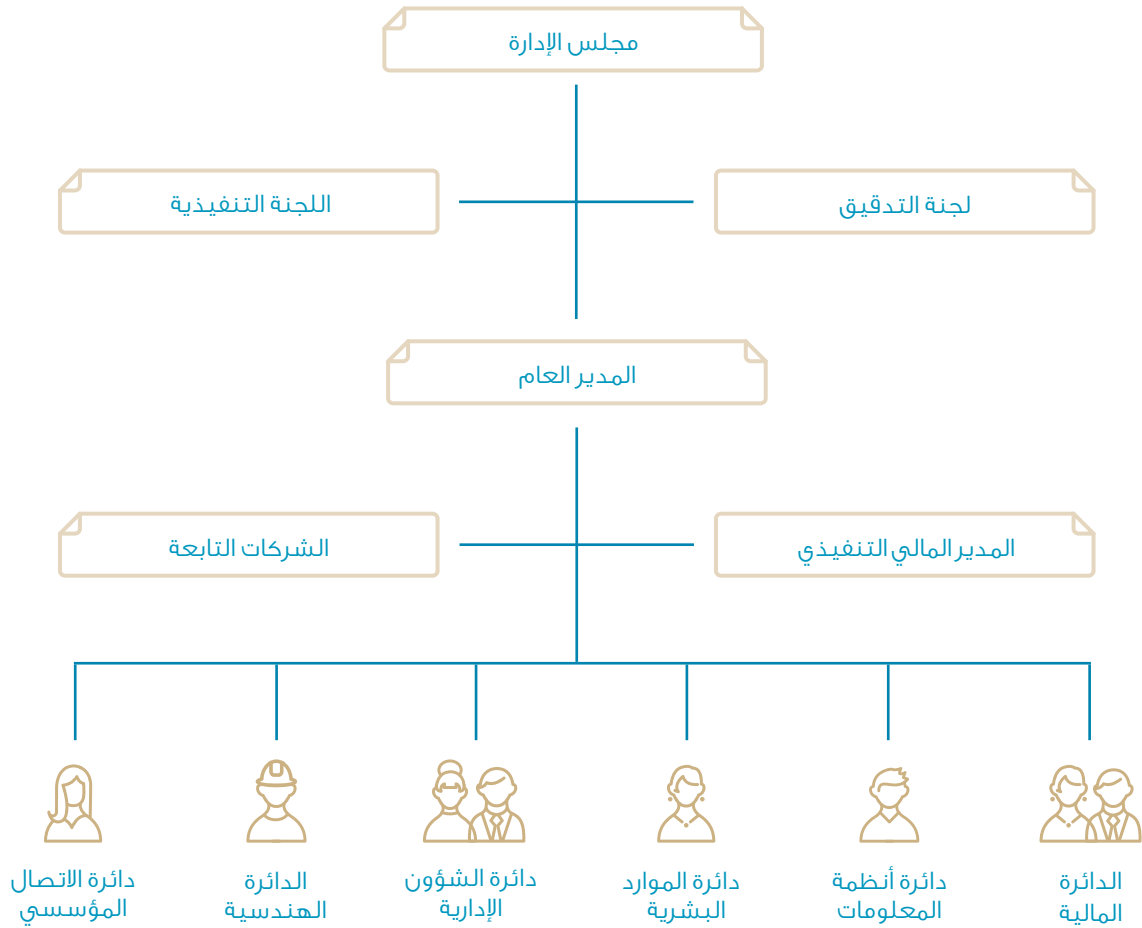
سادساً درجة الاعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسین محلیاً أو خارجياً لا يوجد اعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسین محلیاً أو خارجياً ويشکلون ١٠٪ أو أكثر من إجمالي المشتريات و/ أو المبيعات.

سابعاً الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.

ثامناً القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

استفادت جميع فنادق الشركة من الإعفاءات المنصوص عليها في قانوني تشجيع الاستثمار وهيئة الاستثمار (المناطق التنموية الخاصة سابقاً)، وعملاً بأحكام هذين القانونين فإن هذه الفنادق تمنح إعفاءات ضريبية وجمركية إضافة إلى إعفاءات من الرسوم والضرائب على مشترياتها من الأثاث والمفروشات واللوازم لغايات التحديث والتجديد.

تاسعاً (أ) الهيكل التنظيمي للشركة



تاسعاً (ب) عدد موظفي الشركة وفئات مؤهلاتهم

الشركة الأم	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	ثأوية عامة	إجمالي عدد الموظفين
شركة زارة للاستثمار القابضة م.ع.م.	٠	٣	٠	١٩	٢	٦	٣٠
الشركات التابعة							
شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.	٠	٣	٠	٧٨	١٤٧	١٢١	٣٤٩
شركة البحر الأحمر للفنادق ذ.م.م.	٠	٠	٠	٥٦	٩٠	١٥٤	٣٠٠
شركة عمان للاستثمار السياحي ذ.م.م.	٠	١	١	٥٩	٤٨	٢٧٣	٣٨٢
الشركة الوطنية للفنادق والسياحة ذ.م.م.	٠	١	٠	٥٢	٤٧	٣٩٨	٤٩٨
شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة الفنادق والسياحة الأردنية م.ع.م.	٠	١	٠	١٠٠	١٠١	٣٣٠	٥٣٢
شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة فنادق النبطي ذ.م.م.	٠	٠	٠	٣	٠	٤٦	٤٩
شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة المشرق للفنادق والسياحة ذ.م.م.	٠	٠	٠	١٢	٤	١٢٩	١٤٥
شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة الحمة المعدنية الأردنية م.ع.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٤	٤
الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية ذ.م.م.	٠	٠	٠	٧	٣	١٥	٢٥
شركة زارة الزراعية ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٢٤	٢٤
المجموع	٠	٩	١	٣٨٦	٤٤٢	١,٥٠٠	٢,٣٣٨

		الوصف	عدد الموظفين
التعرف ومراعاة الثقافات المختلفة	٤٨	متعة الضيافة	٨٨٦
إدارة الوقت	٤٧	معايير جودة الخدمة	٦٦٢
كيفية التعامل مع حالات الطوارئ	٣٢	معايير الجودة لخدمة الضيوف	٦٢٤
إدارة الحجوزات	٣٠	تعليم لغة انجليزية	٤٣٤
تدريب أثناء الوظيفة	٢٨	تدريبات مختلفة في أقسام الطعام والشراب، والتدريب المنزلي، والمطبخ	٣٧١
أساسيات تقنيات الإدارة	٢٧	التميز في إدارة تقييم الأداء	٣٢٩
التدريب من أجل النجاح	٢٥	تدريب إدارة الشكاوي	٢٦٢
عمليات الإنقاذ - منقذ السباحة	٢١	الاستدامة	٢٣٠
التحفيز	١٨	المحافظة على المعلومات وخصوصيتها	٢٣٠
المساواة بين الجنسين	١٨	مهارات الاتصال	١٧٥
لغة عربية	١٨	تدريب الدفاع المدني (إطفاء الحرائق، الإسعافات الأولية)	١٥١
تدريب لوسائل الإعلام المجتمعية	١٤	التوجيه والتعريف	١٥٠
تدريب خارج الوظيفة	١٤	تدريبات للتعامل مع المواد الكيماوية ومخاطرها	١٣٠
أساسيات في خدمة الطعام والشراب	١٣	شهادة المفتاح الأخضر والعلم الأزرق	١٣٠
تدريبات مختلفة في المحاسبة	١١	العناية بنظافة الطعام	١٢٥
العلوم المالية لغير الماليين	١٠	العودة إلى التميز	١١٤
معايير الجودة لفنون الخبز	٦	ورشات عمل خاصة بالبيئة	١٠٩
الضيافة	٦	شهادة أيزو ٢٢٠٠٠	١٠١
اختيار وتعيين الموظفين	٥	استرجاع الخدمة	٧٠
إدارة الأرباح	٣	تنظيم عقد الاجتماعات	٦٤
إدارة خدمة الغرف	٢	الإعداد للقيادة	٦٠
الالتزام بالقوانين	١	التوعية الأمنية	٥٧
تدريبات في الهندسة	١	مهارات الحاسوب	٥٥
تدريب المدربين	١	إدارة التطوير والتدريب	٥١
		النظافة والعناية الشخصية	٥٠
		دورات تدريبية لطلاب الأكاديمية الملكية لفنون الطهي	٥٠
المجموع	٦,٦٩		

عاشراً المخاطر التي تتعرض لها الشركة

لا يوجد مخاطر من الممكن أن تتعرض لها الشركة خلال السنة المالية اللاحقة ولها تأثير مادي عليها.

جيل الألفية يتحكم في قطاع السياحة والسفر



جيل الألفية، الجيل Y، الجيل القادم. هذه بعض التسميات التي ننسبها للجيل المولود بين عام ١٩٨٠ و١٩٩٩. هم شباب نشأوا في عالم متقدم تكنولوجياً يرتبط فيه السفر مع مفهوم التواصل ارتباطاً وثيقاً وبشكل أسهل من أي وقت مضى. جيل الألفية يتحول إلى سوق له تأثير بشكل متزايد في عالم السياحة والسفر، حيث من المتوقع أن يصل عدد الرحلات الدولية التي يقوم بها المسافرون الشباب سنوياً إلى ٣٢٠ مليون رحلة بحلول عام ٢٠٢٠ وهو ما نعتبره زيادة مذهلة بنسبة ٤٧٪ عن رحلات عام ٢٠١٣ التي وصل عددها إلى ٢١٧ مليون رحلة.

يفضّلون



المتعة

على الراحة



٤٣٠
مليار دولار

حجم الصرف على الكماليات



٣١٪

من الإنفاقات على
العروض التجارية



جيل الألفية

١٨ - ٣٤ عاماً

٤٠٪

يشاركون تجربتهم في السفر
على مواقع التواصل الاجتماعي
أثناء الرحلة

٤٩٪

من جيل الألفية يخططون
ويحجزون رحلاتهم من خلال
تطبيقات هواتفهم النقالة

بحلول عام ٢٠٢٥ سيشكلون ما

يزيد عن

٥٠٪

من المسافرين



يعتمدون على إعتبرات معنوية وأدبية
بشكل كبير في

ولائهم للعلامات التجارية

احتمالية مضاعفة

لقراءتهم

للتقييمات

خلال البحث





الإنجازات التي حققتها الشركة خلال عام ٢٠١٤

شركة زارة للاستثمار القابضة

- الانتهاء من إعادة هيكلة ديون الشركة بالكامل ما أدى إلى المزيد من خفض كلف التمويل.
- تكريم شركة زارة تحت رعاية ملكية سامية لمساهمتها في تمكين المرأة وزيادة نسبة مشاركتها في سوق العمل.
- تدريب ١٢٨ متدرباً من خلال شراكتها مع مؤسسة التدريب المهني في مدينة السلط.

شركة عمان للاستثمار السياحي

مالكة فندق جراند حياة عمان

وبرج حياة ومركز زارة التجاري

- استضافة أمسية خاصة للتوعية بسرطان الثدي.
- مشاركة موظفي الفندق في الاحتفال بأحد الشعانين وعيد الميلاد المجيد مع الأطفال في جمعية مار منصور.
- فوز رئيس الطهاة في بطولة دبي العالمية للضيافة وفاز بالجائزة.
- استبدال الإضاءة التقليدية بإضاءة موفرة للطاقة (LED) في أماكن مختارة في الفندق.
- تحديث تدابير السلامة والأمن المختلفة في الفندق.

فوز رئيس الطهاة
في فندق جراند
حياة عمان في
بطولة دبي
العالمية للضيافة

شركة الفنادق والسياحة الأردنية مالكة فندق إنتركونتيننتال الأردن

- تسجيل الفندق أفضل نتائج تشغيلية على الإطلاق، حيث كانت النتائج هي الأفضل في فئة الخمس نجوم في الأردن.
- الانتهاء من تحديث المطابخ لتمكين الفندق من الاستمرار في تقديم خدمة متميزة لضيوفه.
- افتتاح قاعة استقبال زوار الفندق في مبنى القادمين في مطار الملكة علياء الدولي، وهي القاعة الأولى من نوعها في الأردن.
- تحسين البنية التحتية الرئيسية لشبكة مياه الصرف الصحي ومياه الأمطار.
- الحصول على شهادة "Green Engage" – المستوى الرابع
- الفوز بمسابقة الأسبوع الأخضر الخاصة بمجموعة فنادق إنتركونتيننتال.
- تطبيق مجموعة من الحلول الصديقة للبيئة مثل معالجة المياه.
- تجديد شهادة المفتاح الأخضر.



تسجيل فندق
إنتركونتيننتال الأردن
أفضل نتائج تشغيلية
على الإطلاق، حيث كانت
النتائج هي الأفضل في
فئة الخمس نجوم في
الأردن



اختيار زارة سبا البحر الميت ضمن أفضل ١٠ منتجعات عالمية من قبل مجلة ترافلر في الولايات المتحدة الأمريكية

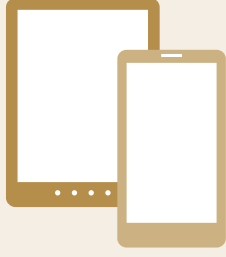
- الفوز بجائزة وورلد لكجري لعام ٢٠١٤، كأفضل منتج فخم ذو مناظر طبيعية خلابة.
- اختيار زارة سبا البحر الميت ضمن أفضل ٧ منتجعات فخمة في الشرق الأوسط من قبل مجلة آلن الشرق الأوسط.
- اختيار زارة سبا البحر الميت ضمن أفضل ١٠ منتجعات عالمية من قبل مجلة ترافلر في الولايات المتحدة الأمريكية.
- اختيار فندق ومنتجع موفنبيك البحر الميت ضمن أفضل الفنادق في العالم على قائمة كوندي ناست الذهبية لعام ٢٠١٤.
- الحصول على شهادة "٢ SHMILE" لمشاركته في حماية البيئة مع الاتحاد الأوروبي.
- استضافة مهرجان الأول للطعام والذي أقيم في ساحة القرية على يد أمهر الطهاة حيث ضمت القائمة مأخولات مختلفة.
- مشاركة موظفي الفندق في تشكيل أكبر لوحة إنسانية عائمة في العالم والتي دخلت موسوعة غينيس للأرقام القياسية.
- الحصول على شهادة الكوكب الأخضر لعام ٢٠١٤.

الشركة الوطنية للفنادق والسياحة مالكة فندق ومنتجع موفنبيك البحر الميت

الهواتف النقالة تقود سهولة التنقل وعمليات السفر



سيزداد عدد الهواتف النقالة المتصلة بالإنترنت عالمياً
بنسبة 16٪ سنوياً بسبب النمو الكبير في المبيعات
في الدول النامية.



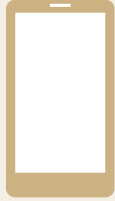
٤٤٪

من المسافرين يخططون لرحلاتهم باستخدام هواتفهم الذكية أو الأجهزة اللوحية



٦١٪

من المسافرين يقومون بشراء تذاكر السفر أو الدفع مقابل إقامتهم في الفنادق باستخدام الأجهزة اللوحية



٥١٪

من المسافرين يقومون بشراء تذاكر السفر أو الدفع مقابل إقامتهم في الفنادق باستخدام الهواتف الذكية

أصبحت الهواتف النقالة جزءاً لا يتجزأ من رحلات المسافرين

المصدر: تقرير إكسبيديا ٢٠١٤



في الولايات
المتحدة

٩٠٪

يستخدمون
هواتفهم الذكية
لغايات السفر



في المملكة
المتحدة

٦٧٪

يستخدمون
هواتفهم الذكية
لغايات السفر

المصدر: إكسبيديا ٢٠١٥

شركة المشرق للفنادق والسياحة مالكة منتجج موفنبيك البتراء

- استخدام الفندق موقعاً لتصوير عدة أفلام مهمة مثل فيلم "الأعزب" The Bachelor
- استضافة الأنشطة المختلفة لتنمية المجتمع.
- الفوز بجائزة ترافل آند ليجور وورلد بست أورد لعام ٢٠١٤.
- المشاركة في مبادرة تبني المدارس التي أطلقتها جمعية الفنادق الأردنية.
- استبدال الإضاءة التقليدية بإضاءة موفرة للطاقة (LED) في أماكن مختارة في الفندق.

الفوز بجائزة ترافل آند ليجور وورلد بست أورد لعام ٢٠١٤



استبدال الإضاءة التقليدية بإضاءة موفرة للطاقة (LED) في أماكن مختارة في الفندق



- اختيار فندق ومنتج موفنيك تالا باي العقبة كأفضل منتج رياضي في الأردن من قبل وورلد ترافل أووردز.
- اختيار زارة سبا كأفضل المنتجات الفخمة في الأردن من قبل وورلد لكجري سبا أوورد.
- الحصول على جائزة كوندي ناست جوهانسنز الذهبية.
- استضافة الأنشطة المختلفة لتنمية المجتمع.
- الاحتفال بالذكرى السنوية الخامسة للافتتاح الرئيسي للفندق عام ٢٠٠٩ مع تحقيق أفضل النتائج في العقبة ليصبح المنتج المفضل للعائلة في الأردن والدول المجاورة.
- الانتهاء من تمديد النظام الشمسي لتدفئة مياه الفندق.
- استبدال الإضاءة التقليدية بإضاءة موفرة للطاقة (LED) في أماكن مختارة في الفندق.

شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي مالكة فندق ومنتج موفنيك تالا باي العقبة

شركة البحر الأحمر للفنادق مالكة منتج وريزيدنس موفنبيك العقبة

- الانتهاء من مشروع تحديث بسيط للغرف.
- تنظيم حملات تبرع للجمعيات الخيرية المحلية.
- استبدال الإضاءة التقليدية بإضاءة موفرة للطاقة (LED) في أماكن مختارة في الفندق.
- تركيب شاشات مسطحة "٤٢ انش" في كامل المبنى الرئيس للفندق.
- الحصول على شهادة تريب أدفايزر Trip Advisor للتميز.
- الحصول على شهادة تحليل المخاطر ونقاط المراقبة الحرجة (HACCP) وشهادة آيزو ٢٢٠٠٠ لعام ٢٠١٤.
- الحصول على شهادة المفتاح الأخضر لعام ٢٠١٤.
- الحصول على شهادة الكوكب الأخضر لعام ٢٠١٤.
- الحصول على شهادة العلم الأزرق لعام ٢٠١٤.
- الحصول على جائزة "أبطال الطاقة" لأفضل سيطرة على المصاريف بين جميع فنادق ومنتجعات موفنبيك في الشرق الأوسط وآسيا.
- الحصول على جائزة أفضل تنظيم لقسم أنظمة المعلومات بين جميع فنادق موفنبيك في الشرق الأوسط.



الحصول على شهادة تريب
ادفايزر Trip Advisor للتميز

ثاني عشر الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيس لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيس.

ثالث عشر السلسلة الزمنية للأرباح (الخسائر) والأرباح الموزعة وصافي حقوق مساهمي الشركة وأسعار الأوراق المالية للسنوات ٢٠١٠ - ٢٠١٤

٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	
٩,٠٨,١٤٤	(٨٧٧,٧١٨)	١,١٥٥,٧٦١	(١,٢٥٧,٧٣٨)	٤٦٤,٠٦١	الأرباح (الخسائر) المحققة
-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
١٤٩,٧٢٦,٢٨٥	١٤٦,٣٢٣,٢٧٤	١٦٩,٤٣٥,٧١٥	١٦٧,١٩٨,٣١١	١٦٢,٩٩٣,١٦٥	صافي حقوق مساهمي الشركة
١,١٤	١,٠٥	,٧٩	,٥٤	,٦٤	سعر الورقة المالية / دينار

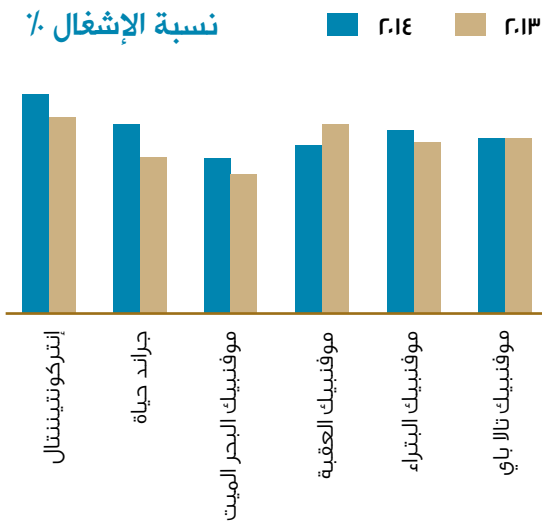
رابع عشر تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها لعام ٢٠١٤ مقارنة مع سنة ٢٠١٣

الوصف	%٢٠١٤	%٢٠١٣
العائد على الاستثمار	,٥٩	,٤١-
العائد على حقوق المساهمين	,٧٦	,٥٦-
العائد على رأس المال المدفوع	,٩٤	,٧١-
العائد على الإيرادات التشغيلية	١,٦٧	١,٣٢-
صافي الربح قبل الضرائب إلى الإيرادات التشغيلية	٢,٦٠	,٦٨-
نسبة الملكية	٧٧,٧٥	٧٣,٥١
حقوق المساهمين إلى القروض	٤٤٧,٤٩	٣٣٨,١٨
القروض إلى مجموع الموجودات	١٧,٣٧	٢١,٧٤
الموجودات الثابتة إلى حقوق المساهمين	١٠٢,٨٢	١٦,٩٠
معدل المديونية	٩,٩٢	١,٣٣
المطلوبات إلى مجموع الموجودات	٢٢,٢٥	٢٦,٤٩
المطلوبات إلى حقوق المساهمين	٢٨,٦٢	٣٦,٠٤
المطلوبات المتداولة إلى حقوق المساهمين	١٢,٧٦	١٤,٠٥
القروض طويلة الأجل إلى حقوق المساهمين	١٥,٧٨	٢١,٨٨
الإيرادات التشغيلية إلى حقوق المساهمين	٤٥,٣٢	٤٢,٥١
الإيرادات التشغيلية إلى مجموع الموجودات	٣٥,٢٤	٣١,٢٥
نسبة التداول	١٠٤,٧٨	١٠٢,٧٢

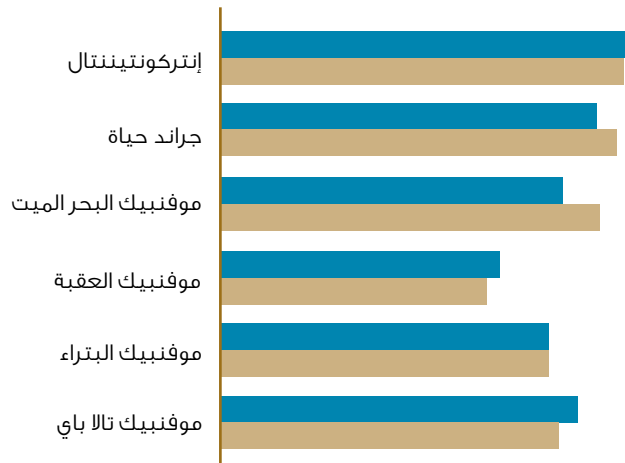
وفيما يلي أهم المؤشرات حول أداء فنادق الشركة لعام ٢٠١٤ مقارنة مع سنة ٢٠١٣

الفندق	عدد الغرف		%نسبة الإشغال		معدل أجرة الغرفة / دينار		الإيرادات التشغيلية / دينار	
	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣
فندق إنتركونتيننتال الأردن	٤٥٠	٦٩,٩	٦٢,٧	١٢٩,٤	١٢٨,٨	٢٥,٥١٥,٣١٩	٢٣,٣٨١,٦٣١	
فندق جراند حياة عمان	٣١٦	٦٠,١	٤٩,٨	١٢٠,١	١٢٦,٧	١٥,١٧٦,٢٤٥	١٣,٢٢١,٨١٨	
برج حياة - الشقق المفروشة	٩٠	٦٧,٥	٦٧,٥	١٥٣,٣	١٥٧,٣	٢,٠٨٦,٦٩٦	١,٩٣٨,٧١٣	
فندق ومنتجع موفنبيك البحر الميت	٣٦٢	٤٩,٥	٤٤,٤	١٠٩,٢	١٢١,١	١٣,٢٣٤,٧٢٧	١٣,٤٢٩,٤١٥	
منتجع وريزيدنس موفنبيك العقبة	٣٣٢	٥٣,٤	٦٠,٤	٨٩,٣	٨٤,٩	٨,٠٠٠,١٣٣	٨,٩١٢,٤٤٥	
منتجع موفنبيك البتراء	١٨٣	٥٨,٢	٥٤,٥	١٠٤,٩	١٠٤,٩	٦,٦٥٦,٣٧٩	٦,٤٧٧,٨٣٣	
فندق موفنبيك قلعة النبطي	٩٢	١٣,١	٥,٨	٤٧,٨	٦٣,٣	٣٤٣,٣٧٥	١٧٥,١٩٠	
فندق ومنتجع موفنبيك تالا باي العقبة	٣٦	٥٥,٨	٥٥,٩	١١٤,١	١٠٨,١	١١,٦٩٢,٩٥٩	١١,٤٣٦,٦٨٣	
المجموع	٢,١٣١	٥٦,٤	٥٢,٩	١١٤	١١٣,٨	٨٢,٧٠٥,٨٣٣	٧٨,٩٧٣,٧٢٨	

نسبة الإشغال %



معدل أجرة الغرفة / دينار



١. تشير قائمة المركز المالي الموحدة لشركة زارة للاستثمار إلى أن مجموع الموجودات كما في ٢٠١٤/١٢/٣١ بلغ ٢٣٦,٢٩٦,٧٣٠ دينار مقارنة مع ٢٥٥,٤٧,٧٩٢ دينار كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ أي بانخفاض بلغت نسبته ٧,٤٪.

٢. بلغ صافي حقوق مساهمي الشركة ١٦٢,٩٩٣,١٦٥ دينار كما في ٢٠١٤/١٢/٣١ مقارنة مع ١٦٧,١٩٨,٣١١ دينار كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ أي بانخفاض بلغت نسبته ٢,٥٪.

٣. تشير قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة إلى أن مجموع الإيرادات التشغيلية لعام ٢٠١٤ بلغ ٨٣,٢٦٢,١٨٢ دينار مقارنة مع ٧٩,٧٠٢,٣١٣ دينار لعام ٢٠١٣ أي بزيادة بلغت نسبتها ٤,٥٪.

٤. بلغ مجموع المصاريف الموحدة لعام ٢٠١٤ والتي تشمل الاستهلاكات وتكاليف التمويل والمصاريف الإدارية ٢١,١٩٦,٠٣٧ دينار مقارنة مع ٢٢,٠٠٤,٢٨٩ دينار لعام ٢٠١٣، أي بانخفاض بلغت نسبته ٣,٧٪.

٥. في ضوء ما جاء أعلاه، فإن الربح العائد لمساهمي الشركة لعام ٢٠١٤ بلغ ٤٦٤,٠٦١ دينار مقارنة مع خسارة بلغت ١,٢٥٧,٧٣٨ دينار لعام ٢٠١٣ أي بتحسّن بلغت نسبته ١٣٧٪.



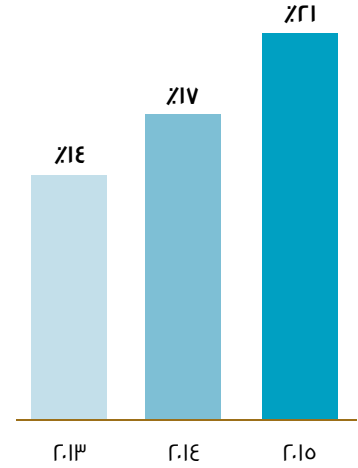
التطورات المستقبلية



خامس عشر التطورات المستقبلية الهامة والخطة المستقبلية للشركة لعام ٢٠١٥

١. الحفاظ على الوضع الريادي للشركة في قطاع السياحة.
٢. المباشرة في تحديث غرف وأجنحة فندق ومنتجع موفنبيك البحر الميت.
٣. الاستمرار في متابعة هيكلة القروض لتخفيف مصاريف الفوائد.
٤. تطوير نظام رقابة المصاريف حسب أفضل وأحدث المعايير.
٥. تطوير كفاءة وربحية العمليات من خلال إحلال مصادر الطاقة النظيفة.
٦. الاستمرار في التعاون مع المستثمرين المحليين والإقليميين والدوليين المحتملين لإنشاء مشاريع مشتركة في الأردن.
٧. الاستمرار في التعاون مع مؤسسة التدريب المهني لتشغيل فندق سالتوس في السلط، أول فندق تدريب مهني من نوعه في الأردن.
٨. تأسيس النشاطات والبرامج الهادفة لتطوير المجتمع المدني في مناطق عمليات الشركة.
٩. الاستمرار في التعاون مع القطاعين العام والخاص لتطوير المبادرات لتحسين التنافسية ومستوى الخدمات المقدمة من قبل القطاع السياحي.

نسبة الحجوزات في فنادق زارة عن طريق الإنترنت



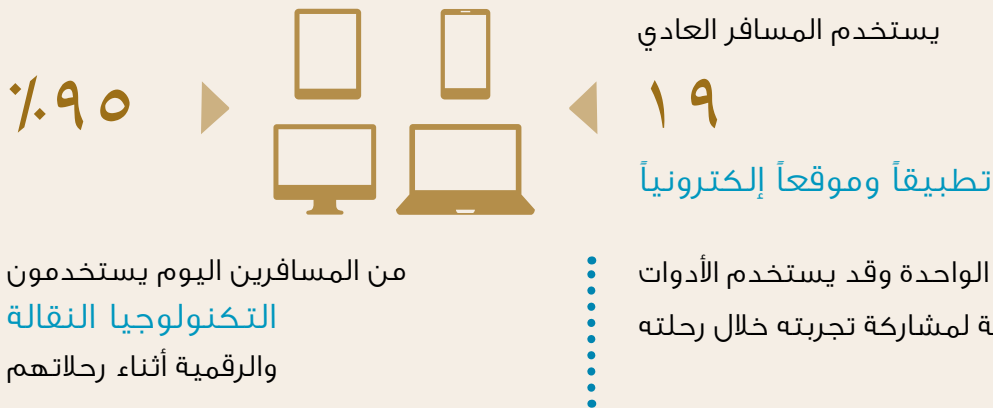
سادس عشر مقدار أتعاب التدقيق للشركة والشركات التابعة ومقدار أي أتعاب عن خدمات أخرى تلقاها المدقق و/أو مستحقة له

الشركة	مقدار الأتعاب دينار /
شركة زارة للاستثمار القابضة م.ع.م.	١٢,٥٢٨
شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.	١٢,٠٠٠
شركة البحر الأحمر للفنادق ذ.م.م.	١٣,٣٠٠
شركة عمان للاستثمار السياحي ذ.م.م.	١٨,٩١٠
الشركة الوطنية للفنادق والسياحة ذ.م.م.	١٦,٥١٠
شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	٢,٠٠٠
شركة الفنادق والسياحة الأردنية م.ع.م.	٣١,٨٥٩
شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	٢,٠٠٠
شركة فنادق النبطي ذ.م.م.	٧,٠٠٠
شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.	٢,٣٢٠
شركة المشرق للفنادق والسياحة ذ.م.م.	١٢,٨٠٠
شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	٢,٣٢٠
شركة الحمة المعدنية الأردنية م.ع.م.	٤,٥٠٠
الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية ذ.م.م.	٢,٢٥٠
شركة زارة الزراعية ذ.م.م.	٢,٠٠٠
المجموع	١٤٢,٢٩٧

تحول سلوك مسافر اليوم

استمرت الحجوزات التي تتم عبر الإنترنت في النمو عام ٢٠١٤ لتزيد ٧٪ عن حصتها المتمثلة في ٦٦٪ من نسبة حجوزات السفر حول العالم.

المصدر: تقرير شركة IPK الدولية



المصدر: فيسبوك ٢٠١٤

الاسم	المنصب	الجنسية
صبيح طاهر درويش المصري	رئيس المجلس	الأردنية
خالد صبيح طاهر المصري	نائب الرئيس	الأردنية
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية يمثلها خالد جمعة ميلود الزرزور	عضو	الليبية
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي يمثلها جميلة توفيق محمود محاسنة	عضو	الأردنية
شركة راما للاستثمارات والادخار يمثلها سامي عيسى عيد سميرات	عضو	الأردنية
بنك الاتحاد يمثله عصام حليم جريس السلفيتي	عضو	الأردنية
شركة المسيرة للاستثمار يمثلها كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	عضو	الأردنية
بنك القاهرة عمان يمثله كمال غريب عبد الرحيم البكري	عضو	الأردنية
عبد الرحمن بن علي بن عبد الرحمن التركي	عضو	السعودية
ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	عضو	الأردنية
يزيد عدنان مصطفى المفتي	عضو	الأردنية
نافذ صالح عودة مصطفى	عضو	السعودية
"محمد أسامة" جودت شعشاعة	عضو	الأردنية

عدد الأسهم المملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم		الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم كما في	
٢٠١٣/١٢/٣١	٢٠١٤/١٢/٣١		٢٠١٣/١٢/٣١	٢٠١٤/١٢/٣١
١١,٠٠٨,٣٥٤	١١,٠٠٨,٣٥٤	<ul style="list-style-type: none"> • الشركة العربية للتمويل والتجارة • شركة أسترا للاستثمار • شركة المسيرة للاستثمار • شركة المسيرة الدولية - البحرين 	٢,٠٤٦,٠٠٠	٢,٠٤٦,٠٠٠
١٢,٠٠٠	١٢,٠٠٠			
١٨,٣٥٤,٠١٣	١٨,٣٥٤,٠١٣			
٨,٦٠١,٨٠٤	٨,٦٠١,٨٠٤			
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	٢,٠٧٦,٠٠٠	٢,٠٧٦,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٩,٥٣٩,٥٣٢	١٩,٥٣٩,٥٣٢
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٨,٥٠٦,٢٤٥	١٨,٥٠٦,٢٤٥
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١,٠٠٠	١,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٠٨,٣٠٠	١٠٨,٣٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٨,٣٥٤,٠١٣	١٨,٣٥٤,٠١٣
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	٩,٩٩٠,٠٨٤	٩,٩٩٠,٠٨٤
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	٦,٠٠٠,٠٠٠	٦,٠٠٠,٠٠٠
٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	<ul style="list-style-type: none"> • الشركة الوطنية للإنماء والتمويل • شركة المشرق للاستثمارات 	٤,١٤١,١٨٨	٤,١٤١,١٨٨
١,٤٦٢,٥٠٠	١,٤٦٢,٥٠٠			
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٣,٠٢٠	١٣,٠٢٠

سابع عشر (ب) عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

المنصب	عدد الأسهم كما في		الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	
	٢٠١٤/١٢/٣١	٢٠١٣/١٢/٣١		٢٠١٤/١٢/٣١	٢٠١٣/١٢/٣١
لينا مظهر حسن عناب					
المدير العام	-	-	لا يوجد	-	-
أحمد إبراهيم محمد مجموع					
المدير المالي التنفيذي	-	-	لا يوجد	-	-
هيثم "محمد نزيه" نور الدين الحنبلي					
المدير المالي	-	-	لا يوجد	-	-

سابع عشر (ج) عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

الصلة	الجنسية	عدد الأسهم كما في		الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	
		٢٠١٤/١٢/٣١	٢٠١٣/١٢/٣١		٢٠١٤/١٢/٣١	٢٠١٣/١٢/٣١
أقارب صبيح طاهر المصري نجوى محمد عبد الرحمن ماضي						
زوجة	أردنية	٤,٧٦,٠٠٠	٤,٧٦,٠٠٠	لا يوجد	-	-
أقارب نافذ عودة مصطفى ماري بنت عيسى بن إلياس اللوصي						
زوجة	سعودية	٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	لا يوجد	-	-

ثامن عشر (أ) المزايا والمكافآت التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	المنصب	بدل التنقلات	بدل انتقال وسفر	الإجمالي دينار /
صبيح طاهر درويش المصري	رئيس المجلس	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
خالد صبيح طاهر المصري	نائب الرئيس	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
خالد جمعة ميلود الزرزور	عضو	-	٢٤,١٥٩	٢٤,١٥٩
جميلة توفيق محمود محاسنة	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
سامي عيسى عيد سميرات	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
عصام حلیم جريس السلفيتي	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
كمال غريب عبد الرحيم البكري	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
عبد الرحمن بن علي بن عبد الرحمن التركي	عضو	-	-	-
ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
يزيد عدنان مصطفى المفتي	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
نافذ صالح عودة مصطفى	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
"محمد أسامة" جودت شعشاعة	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
المجموع		٧٧,٠٠٠	٢٤,١٥٩	١٠١,١٥٩

ثامن عشر (ب) المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

الاسم	المنصب	الرواتب	بدل التنقلات	المكافآت	أخرى	الإجمالي دينار /
لينا مظهر حسن عناب	المدير العام	١١٦,٦٨٨	-	٢٩,١٧٢	-	١٤٥,٨٦٠
أحمد إبراهيم محمد مجموع	المدير المالي التنفيذي	٧٦,٤٠٤	٣,٠٠٠	٢,٠٠١	٦٠٠	١٠٠,٠٠٥
هيثم "محمد نزيه" نور الدين الحنبلي	المدير المالي	٥٤,١٨٠	١,٢٦٠	٢,٢٠٣	-	٥٧,٦٤٣



**قامت الفنادق بجمع تبرعات بمبلغ
٦٥,٨٩٨ دينار من ضيوفها
وتوريدها لصالح مؤسسة الحسين
للسرطان**

المبلغ / دينار	الجهة المتبرع لها
٩,٣٨٣	مركز التدريب المهني - السلط
٦,١٥٠	طرود الخير - رمضان
١,٥٠٠	الجمعية الأردنية للعلوم الطبي الفلسطيني
١,٠٠٠	الأوركسترا الفلسطينية
٩,٥٩٣	متفرقات
٢٧,٦٢٦	المجموع

عشرون العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

لا يوجد أي عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.



مساهمة الشركة في حماية البيئة



التحول إلى إضاءة موفرة
للطاقة



التحول إلى الغاز المسال
الصديق للبيئة



تخفيض انبعاثات
الغازات الدفيئة
وثاني أكسيد الكربون



التحول إلى الطاقة الشمسية

حادي وعشرون (أ) مساهمة الشركة في حماية البيئة

تركز شركة زارة منذ سنوات على حماية البيئة في جميع منشآتها في الأردن، وذلك باستبدال مصادر الطاقة التقليدية بمصادر متجددة صديقة للبيئة. ويتوقع من خلال استخدام المصادر البديلة تخفيض انبعاث الغازات الدفيئة وغاز ثاني أكسيد الكربون، وفي نفس الوقت تحقيق الوفرة المالي. شملت المشاريع الكبيرة التحول من استخدام وقود الديزل والكهرباء إلى استخدام الغاز المسال والألواح الشمسية، بينما تركزت المشاريع الصغيرة على إعادة استخدام المياه والورق وكذلك تركيب المصابيح الموفرة للطاقة في معظم فنادق الشركة.

إن تنفيذ البرنامج المتكامل منذ عام ٢٠٠٩ يتماشى مع التزامنا طويل الأمد لحماية البيئة وتحقيق الوفورات المالية ما ساهم في رفع كفاءة التشغيل، وفي عام ٢٠١٤ تمكنا من تحقيق النتائج التالية:

١. استخدام أكفأ لمصادر المياه.

٢. تخفيض انبعاث الغازات الدفيئة وثنائي أكسيد الكربون.

٣. الاستخدام الناجع لمصادر الطاقة النظيفة من خلال التحول الجزئي إلى الطاقة الشمسية في عدد من منشآتنا لتسخين المياه.

٤. الإحلال الجزئي للغاز المسال الصديق للبيئة محل وقود الديزل لتسخين المياه.

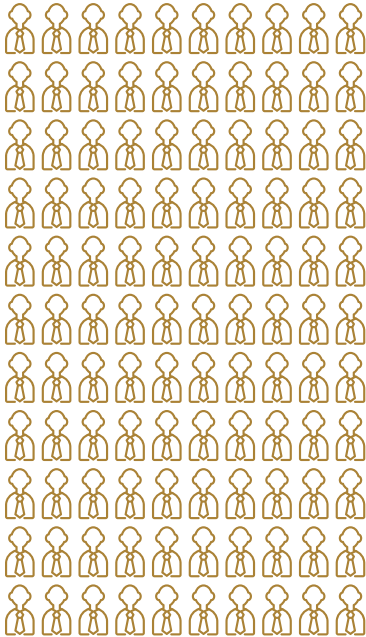
٥. الحصول على شهادات العلم الأزرق والمفتاح الأخضر والكوكب الأخضر من المنظمات الدولية المعروفة في مجال حماية البيئة.

أخيراً فإننا سنحافظ على موقعنا الريادي ومسؤوليتنا لوضع المرجعية المهنية للسياحة البيئية في قطاع الضيافة والتي تعتبر من أهم القطاعات الاقتصادية للأردن.

حادي وعشرون (ب) مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

إن الفريق الذي يخدم المجتمع المحلي يتكون من الشباب والشابات والمهنيين المتواجدين في مناطق عملياتنا، وإليهم يعزى النجاح في هذا المجال. إننا على يقين بأن تطوير قدرات وآفاق الأفراد الموجودين والمقيمين في هذه المجتمعات يشكل نقطة الأساس لمسؤوليتنا الاجتماعية إذ قامت فنادق الشركة في عام ٢٠١٤ بتدريب أكثر ١٥٤ متدرباً ومتدربة من معاهد التدريب المهني في أقسام الطعام والشراب والتدبير المنزلي والمطبخ. علاوة على ذلك، فقد شهد عام ٢٠١٤ عملية التشغيل الكاملة لفندق سالتوس، بالإضافة إلى تمكننا من توفير بيئة تدريبية لـ ١٢٣ طالباً وطالبة.

إن الشركة لا تدخر جهداً للبحث عن طرق تمكنها من خلال خبرتها في نقل المعرفة من المساهمة في مساعدة وتمويل مبادرات من شأنها رفع سوية وتحسين المجتمعات المحلية حيث تتواجد.



١١,٧%

٨٨,٣%

قامت فنادق الشركة في عام

٢٠١٤ بتدريب أكثر

١٢٨ متدرباً ومتدربة

من معاهد التدريب المهني

إثنان وعشرون (ب) حوكمة الشركات

تلتزم الشركة بتطبيق القواعد الواردة في دليل حوكمة الشركات وتلتزم كذلك بتطبيق قانون هيئة الأوراق المالية وقانون الشركات الناقلين.

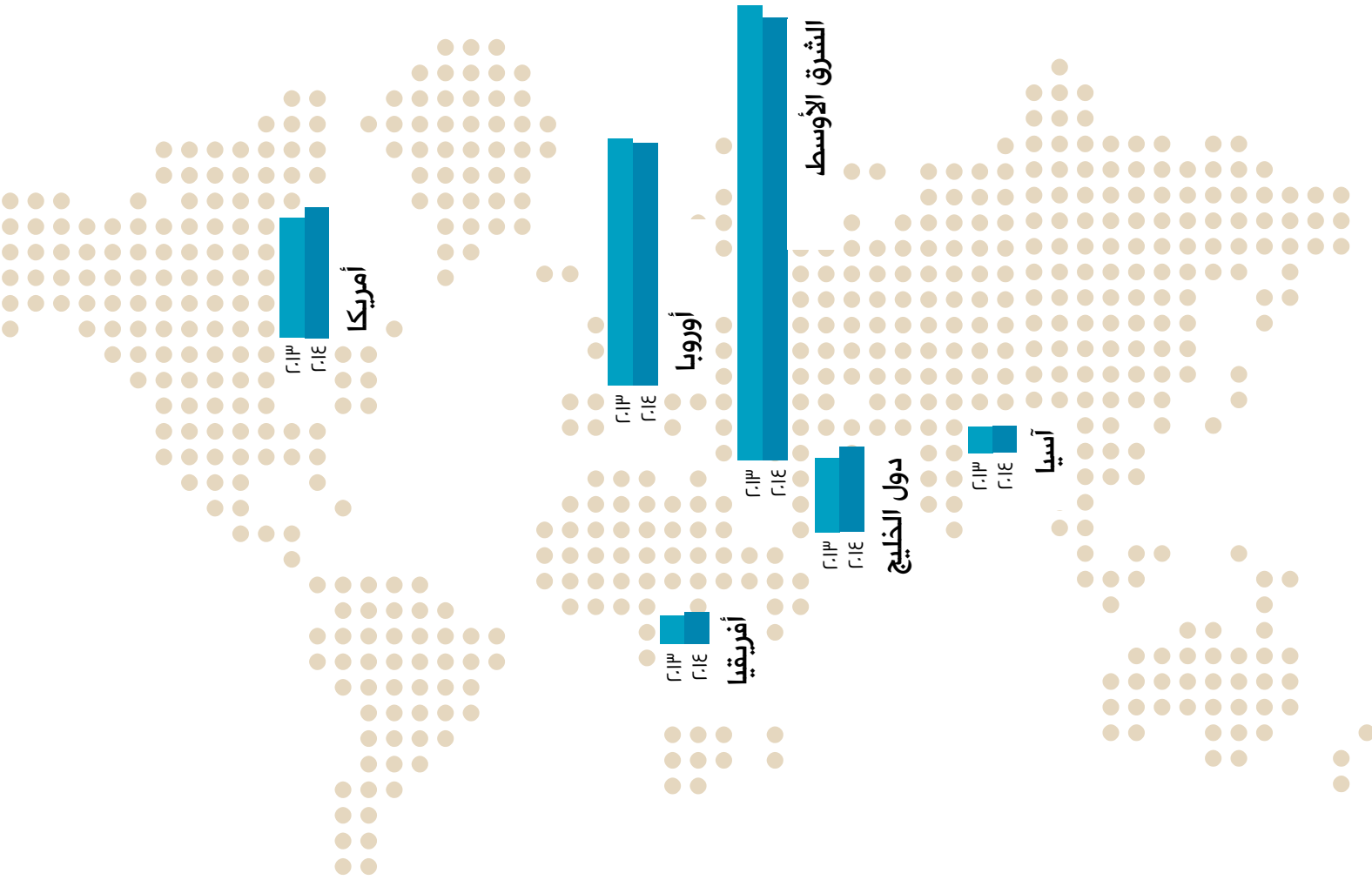
المستقبل يحصل الآن

يوماً ما سأختار الجهة التي أريد السفر لها بناءً على وجودي هناك في العالم الافتراضي.

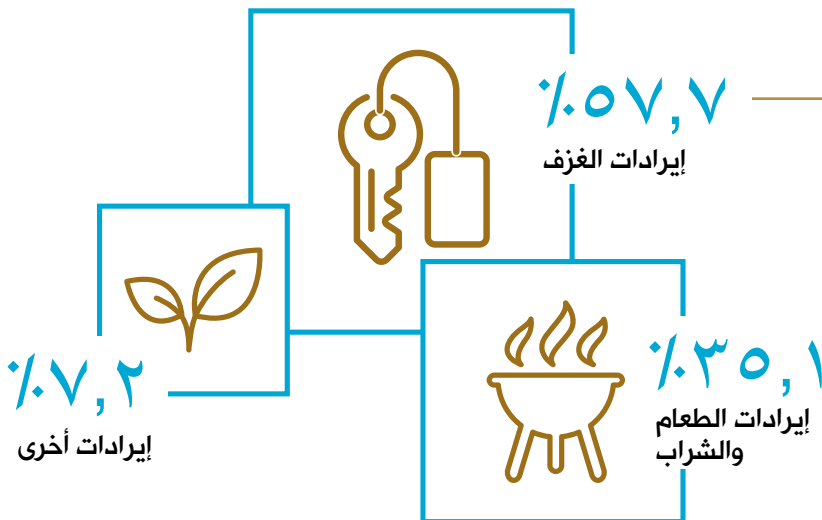
المصدر: طوني بريس، مختبرات سير



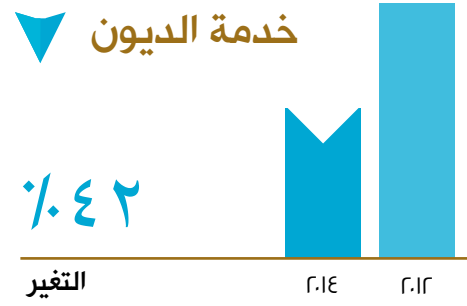
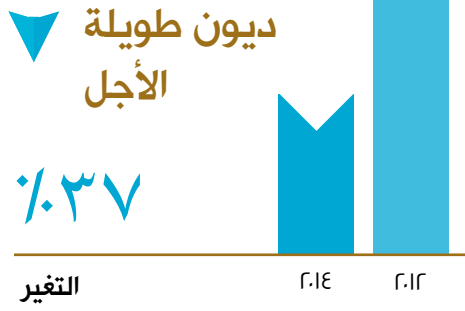
المصدر: فيسبوك ٢٠١٤



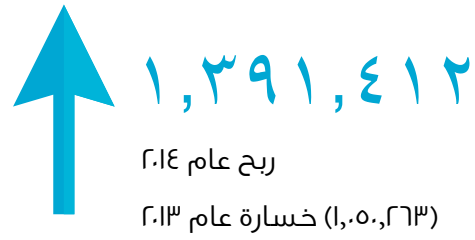
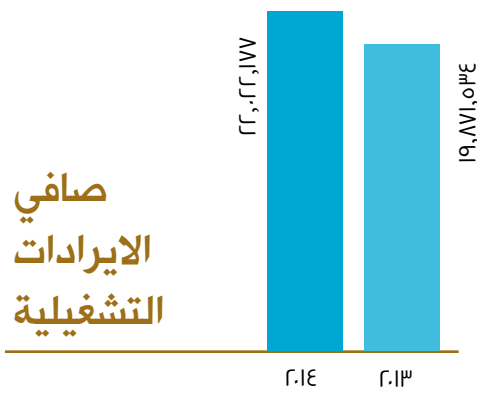
مصادر الدخل



إنجازاتنا



الأداء التشغيلي



حقوق المساهمين





القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٤

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مساهمي شركة زارة للاستثمار المساهمة العامة المحدودة - شركة قابضة عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

في اعتقادنا، إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وأداءها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وإن القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها ونوصي المصادقة عليها.
إرنست ويونغ/ الأردن

لقد دققنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة زارة للاستثمار المساهمة العامة المحدودة - شركة قابضة "الشركة" وشركاتها التابعة (المجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وقائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة وقائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وقائمة التخيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للمجموعة ذا الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي

وضاح عصام برقواوي

ترخيص رقم ٥٩١

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

١٨ آذار ٢٠١٥

شركة زارة للاستثمار المساهمة العامة المحدودة - شركة قابضة

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

٢٠١٣	٢٠١٤	إيضاح	
دينار	دينار		الموجودات
موجودات غير متداولة			
١٩٠٦٤٦٦٣٨٥	١٨٢٥٩٩٩٩٦٠	٤	ممتلكات ومعدات
٦٢٢٦٦٦٥٧	٦٠٨٠٩٦٥	٥	استثمارات عقارية
٣٥٤٨٩٨٠	٢١٢٤١٢	٦	مشاريع تحت التنفيذ
٢٠٥١٥٨٨٤	١٥٧٩١٤٧٤	٧	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٧٠٤٨٢٥٨	٧٠٤٨٢٥٨	٩	دفعات على حساب شراء أراضي
<u>٢٢٧٩٨٦٦٤</u>	<u>٢١١٧٣٣٦٩</u>		
موجودات متداولة			
٢٨٢٨٣٨٣	٢١٨١٤٤٣	١٠	مخزون
٦٤٠٣٩١٩	٦٠٩٦٠١	١١	ذمم مدينة
٢٩٠٣٢٥٩	٣٠٣٤٣٧٤	١٢	أرصدة مدينة أخرى
١٥٩٢٦٦٧	١٢٧٧٨٧٤٣	١٣	نقد وأرصدة لدى البنوك
<u>٢٧٠١٦٢٨</u>	<u>٢٤٥٦٣٦٦١</u>		
<u>٢٥٥٠٤٧٧٩٢</u>	<u>٢٣٦٢٩٦٧٣٠</u>		مجموع الموجودات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

حقوق الملكية والمطلوبات

٢٠١٣	٢٠١٤	إيضاح	
دينار	دينار		
حقوق الملكية			
حق ملكية حملة أسهم الشركة الأم			
١٤٨٢٥٦٥٨٩	١٤٨٢٥٦٥٨٩	١٤	رأس المال المدفوع
٣٧٧٣٢٣٦	٣٨١٩٦٤٢	١٤	احتياطي إجباري
٦٨٩٤٩٦	٦٨٩٤٩٦	١٤	احتياطي اختياري
١٥٧٣٨٥٣٧	١١,٦٩٣٣٣	٨	التخبر المتراكم في القيمة العادلة
(١٢٥٩٥٤٧)	(٨٤١٨٩٢)		خسائر متراكمة
١٦٧٩٨٣١١	١٦٢٩٩٣١٥		
٢,٢٧٩,٥٧٢	٢,٧٢٣,٣٦٧	٢٢	حقوق غير المسيطرين
<u>١٨٧,٤٧٧,٨٨٣</u>	<u>١٨٣,٧١٦,٥٣٢</u>		صافي حقوق الملكية
المطلوبات			
مطلوبات غير متداولة			
٤١٠,٢١٠,٠٠٠	٢٨٩,٨٨٨,١٧٥	١٥	قروض طويلة الأجل
٢,٤٤٤,٤٤٨	١,٤٩٢,٢٤٥	٢٣	مطلوبات ضريبية مؤجلة
<u>٤١٢,٦٥٤,٤٤٨</u>	<u>٢٩١,٣٨٠,٤٢٠</u>		
مطلوبات متداولة			
١٢,٣٢,٨٢٥	١٢,٣٢,٨٢٥	١٥	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال سنة
٢,٣٨٢,٦٩٧	٣,٣٧٢,٥٠٠	١٦	بنوك دائنة
٥,٨٤٩,٢٨٣	٥,٦٠٠,٠٠٠		ذمم دائنة
٥,٤٤١,٥٠٩	٤,٩٨٥,٨٠٦	١٧	أرصدة دائنة أخرى
٢٧,٨٨٨	٢,٧٢٢,٢٨	١٨	مخصصات أخرى
٣٦٢,٧٠٩	٥٨٢,١٩٤	٢٣	مخصص ضريبة الدخل
٢٦,٣٤٤,٦١٠	٢٣,٤٤٢,٧٧٨		
<u>٦٧,٥٦٩,٩٠٩</u>	<u>٥٢,٥٨٠,١٩٨</u>		مجموع المطلوبات
<u>٢٥٥,٠٤٧,٧٩٢</u>	<u>٢٣٦,٢٩٦,٧٣٠</u>		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

شركة زارة للاستثمار المساهمة العامة المحدودة - شركة قابضة

قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

٢٠١٣	٢٠١٤	إيضاح	
دينار	دينار		
٧٩٧٠٢٣١٣	٨٣٢٢٢٨٨٢		الإيرادات التشغيلية
(٥٩٨٣٣٧٧٩)	(٦٢٢٤٠٠٥)		النفقات التشغيلية
١٩٨٧١٥٣٤	٢٢٢٠٢٢٧٧	١٩	صافي الإيرادات التشغيلية
٢٢٢٧٢٩٤	١٠٣١٠٥	٢٠	إيرادات أخرى
٥١٠٩٤٣	٣٧٣٦٥٠		إيرادات فوائد
(٣٥٥٦٠٠٤)	(٣٦٣٨٣٤٠)	٢١	مصروفات إدارية
(٣٥١٠٢٤٤)	(٢٦٤٣٦٨٠)		تكاليف تمويل
(١٤٩٣٨٠٤١)	(١٤٩١٤٠١٧)	٥٥٤	استهلاكات
(١٥٤١٩)	(٤٨٧٠٦)	١٨	مخصصات أخرى
(٥٤٥٩٣٧)	٢٢٦٤٨٩		ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
(٥٠٤٣٢٦)	(٧٧٢٧٧٧)	٢٣	ضريبة الدخل
(١٠٠٢٦٣)	٣٩١٤١٢		ربح (خسارة) السنة
			ويعود إلى:
(٢٥٧٧٣٨)	٤٦٤٠٦١		مساهمي الشركة الأم
٢٧٤٧٥	٩٢٧٣٥١	٢٢	حقوق غير المسيطرين
(١٠٠٢٦٣)	٣٩١٤١٢		
فلس / دينار	فلس / دينار		
(٠/٠٠٨)	٠/٠٠٣	٢٤	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح (خسارة) السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة زارة للاستثمار المساهمة العامة المحدودة - شركة قابضة

قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

٢٠١٣	٢٠١٤	إيضاح	
دينار	دينار		
(١٠٠.٢٦٦٣)	٣٩١٢٦٦٣		ربح (خسارة) السنة
			بنود الدخل الشامل الأخرى التي لا يتم الاعتراف بها لاحقاً في الأرباح أو الخسائر، بعد الضريبة:
(٩٧٨٦٧٧٨)	(٤٦٦٦٩٢٧)	٨	التغير في القيمة العادلة بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة
(٢٠.٢٩٠٤١)	(٣٢٧٧٦٧٩٥)		مجموع الدخل الشامل للسنة
			ويعود إلى:
(٢٢٣٦٦٥١٦)	(٤٢٠.٥١٤٦)		مساهمي الشركة الأم
٢.٧٤٧٥	٩٢٧٣٥١		حقوق غير المسيطرين
(٢٠.٢٩٠٤١)	(٣٢٧٧٦٧٩٥)		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة زارة للاستثمار المساهمة العامة المحدودة - شركة قابضة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

حق ملكية حملة

احتياطات		دفعة على حساب زيادة رأس المال	رأس المال المدفوع
اختياري	إجباري		
دينار	دينار	دينار	دينار

٢٠١٤

٦٨٩ر٤٩٦	٣٧٧٣ر٢٣٦	-	١٤٨ر٢٥٦ه٨٩	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤
-	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	٤٦ر٤٠٦	-	-	المحول إلى الاحتياطات
-	-	-	-	توزيعات أرباح شركة تابعة
<u>٦٨٩ر٤٩٦</u>	<u>٣٧٧٣ر٢٣٦</u>	<u>-</u>	<u>١٤٨ر٢٥٦ه٨٩</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

٢٠١٣

٦٨٩ر٤٩٦	٣٧٧٣ر٢٣٦	٣٢٥٦ه٨٩	١٤٥ر٠٠٠ر٠٠٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣
-	-	(٣٢٥٦ه٨٩)	٣٢٥٦ه٨٩	زيادة رأس المال المدفوع
-	-	-	-	مصاريق زيادة رأس المال
-	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	-	-	-	توزيعات أرباح شركة تابعة
<u>٦٨٩ر٤٩٦</u>	<u>٣٧٧٣ر٢٣٦</u>	<u>-</u>	<u>١٤٨ر٢٥٦ه٨٩</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

أسهم الشركة الأم				
التغير المتراكم في القيمة العادلة	خسائر متراكمة	المجموع	حقوق غير المسيطرين	صافي حقوق الملكية
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١٥٧٣٨٥٣٧	(١٢٥٩٥٤٧)	١٦٧١٩٨٣١١	٢٠٢٧٩٥٧٢	١٨٧٤٧٧٨٨٣
(٤٦٦٩٢٧)	٤٦٤٠٦	(٤٢٠٥٤٦)	٩٢٧٣٥١	(٣٢٢٧٧٧٩٥)
-	(٤٦٤٠٦)	-	-	-
-	-	-	(٤٨٣٥٦)	(٤٨٣٥٦)
<u>١١٠٦٩٣٣٠</u>	<u>(٨٤١٨٩٢)</u>	<u>١٦٢٩٩٣١٦٥</u>	<u>٢٠٧٢٣٣٦٧</u>	<u>١٨٣٧١٦٥٣٢</u>
١٦٧٧٧٣١٥	(٩٢١)	١٦٩٤٣٥٧١٥	٢٠٥٥٥٦٥٣	١٨٩٩٩١٣٦٨
-	-	-	-	-
-	(٨٨٨)	(٨٨٨)	-	(٨٨٨)
(٩٧٨٧٧٨)	(١٢٥٧٧٣٨)	(٢٢٣٦٥١٦)	٢٠٧٤٧٥	(٢٠٢٩٠٤١)
-	-	-	(٤٨٣٥٦)	(٤٨٣٥٦)
<u>١٥٧٣٨٥٣٧</u>	<u>(١٢٥٩٥٤٧)</u>	<u>١٦٧١٩٨٣١١</u>	<u>٢٠٢٧٩٥٧٢</u>	<u>١٨٧٤٧٧٨٨٣</u>

٢٠١٣	٢٠١٤	إيضاح	
دينار	دينار		الأنشطة الاستثمارية
(٢٤٧٢٧٠٧)	(٢٦٤٣٧٥٧)		شراء ممتلكات ومعدات
٢٩٩٨٠٤	٥٩٧٧٧		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
(٣٣٣٥)	(٥٧٧٧٦)		شراء استثمارات عقارية
(٣٩٥٠٩٩٤)	(٧٣٩٧٩١)		مشاريع تحت التنفيذ
٤٧٨٠٥٧	(١١٦٢٥٢)		محتجزات ودفعات مستحقة للمقاولين
٣٦٤١٨	٣٦٤١٨		عوائد توزيعات أرباح مقبوضة
٥١٠٩٤٣	٣٧٣٦٥		إيرادات فوائد مقبوضة
<u>(٥١٠٩٤٣)</u>	<u>(٣٠٣٥٧٩١)</u>		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية

الأنشطة التمويلية			
(٨٨٨)	-		مصاريف زيادة رأس المال
(١٢٤٥٧٦٢٥)	(١٢٠٣٢٨٢٥)		قروض مدفوعة
(٤٨٣٥٥٦)	(٤٨٣٥٥٦)		توزيعات أرباح شركة تابعة لحقوق غير المسيطرين
<u>(٣٥٥٢٨٨١)</u>	<u>(٢٧٣٨٤١٨)</u>		تكاليف تمويل مدفوعة
<u>(١٦٤٩٤٩٥٠)</u>	<u>(١٥٢٥٤٧٩٩)</u>		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية
(٥٩٢١٣٢١)	(٧٩٨٣٥٢)		صافي النقص في النقد وما في حكمه
<u>١٩٤٦٤٦٩١</u>	<u>١٣٥٤٣٣٧</u>		النقد وما في حكمه في بداية السنة
<u>١٣٥٤٣٣٧</u>	<u>١٢٧٤٥٠١٨</u>	١٣	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

١ معلومات عامة

تأسست شركة زارة للاستثمار المساهمة العامة المحدودة - شركة قابضة ("الشركة") بتاريخ ١٠ أيار ١٩٩٤ ويبلغ رأسمال الشركة المدفوع ١٤٨٢٥٦٨٩٢ دينار موزع على ١٤٨٢٥٦٨٩٢ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد.

من غايات الشركة إدارة الشركات التابعة لها (ويشار إليهم معاً "بالمجموعة") والمشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها وكذلك استثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية وتقديم القروض والكفالات والتمويل للشركات التابعة لها. تمتلك الشركة من خلال شركاتها التابعة العديد من الفنادق والمنتجات المنتشرة في المملكة الأردنية الهاشمية (عمان والبحر الميت والبتراء والحمة والعقبة).

تم إقرار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ ١٨ آذار ٢٠١٥، وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

٢ السياسات المحاسبية

١/٢ أسس الإعداد

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

٢/٢ مبدأ توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة زارة للاستثمار والشركات التابعة لها كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر فيها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر فيها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها وفي حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغيير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد موجودات ومطلوبات وإيرادات ومصاريف الشركة التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح أو الخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح أو الخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

إفصاحات المبالغ القابلة للتحويل للموجودات غير المالية -
تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٦) تدني قيمة
الموجودات المالية

تزيل هذه التعديلات التبعات غير المقصودة لمعيار التقارير
المالية الدولي رقم ١٣ (قياس القيمة العادلة) حول الإفصاحات
المطلوبة بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ (تدني قيمة
الموجودات). بالإضافة إلى ذلك، تتطلب هذه التعديلات إفصاحاً
حول المبالغ القابلة للتحويل للموجودات أو وحدات توليد النقد
التي تم تسجيل خسائر التدني في القيمة المتعلقة بها أو
عكسها خلال الفترة.

لم ينتج عن تطبيق هذه التعديلات والتفسيرات أي أثر على
المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

٤/٢ أهم السياسات المحاسبية ممتلكات ومعدات

يتم إثبات الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك
المتراكم وأي مخصص مقابل التدني في القيمة. تمثل الكلفة
تكلفة استبدال الممتلكات والمعدات وتكاليف الاقتراض
لمشاريع تحت التنفيذ إذا استوفت شروط الاعتراف بها. يتم إثبات
مصروفات الصيانة والإصلاح في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

يتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي)
باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي
المتوقع باستخدام النسب التالية:

٪	
٢	مباني وإنشاءات
١٥-١٠	أعمال كهربائية وميكانيكية
١٥	آلات ومعدات
١٥	أثاث ومفروشات
٢٠	أجهزة الحاسب الآلي
١٥	سيارات
٢٠ - ٢	أخرى

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات
والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها
إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة
الأرباح أو الخسائر الموحدة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك في نهاية كل
سنة مالية للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع
المناخ الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات وتعديل
بأثر حالي ومستقبلي.

يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند بيعها أو عند عدم
وجود منافع اقتصادية مستقبلية منها ويتم إدراج أية أرباح أو
خسائر استبعاد في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

استثمارات عقارية

تمثل الاستثمارات العقارية استثمارات في الأراضي والأبنية التي
يحتفظ بها للحصول على إيجارات أو لحين زيادة قيمتها ولا

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في الشركة
التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية.
عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما
يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات
الشركة التابعة
- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة
التابعة
- الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في
بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح أو الخسائر

تم الإفصاح عن الشركات التابعة ونسبة المساهمة فيها (إيضاح
٢٨).

٣/٢ التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية
الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣، باستثناء أن المجموعة
قامت بتطبيق التعديلات والتفسيرات التالية:

المنشآت الاستثمارية - تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧)

تبين هذه التعديلات الاستثناء من متطلبات التوحيد للمنشآت
التي ينطبق عليها تعريف منشأة استثمارية حسب معيار
التقارير المالية الدولي رقم ١٠. يتطلب هذا الاستثناء من الشركة
الأم تسجيل الشركات التابعة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو
الخسائر.

معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٢) تقاص الموجودات المالية والمطلوبات المالية - تعديلات

توضح هذه التعديلات ما ورد في المعيار والمتعلقة بوجود حق
قانوني ملزم بإجراء التقاص، توضح التعديلات أيضاً تطبيق آلية
التقاص لأنظمة التسوية والتي تطبق آليات التسوية الإجمالية
التي لا تحدث جميعاً بنفس الوقت.

التفسير رقم (٢١) الصادر عن لجنة تفسيرات معايير التقارير المالية الدولية - الرسوم

يوضح التفسير رقم ٢١ الصادر عن لجنة تفسيرات معايير التقارير
المالية الدولية أن المنشأة تقوم بتثبيت التزام عن رسوم ما
عند إجراء نشاط سيتوجب السداد، كما حددتها التشريعات
ذات العلاقة. يوضح التفسير كذلك أنه يتم تسجيل الالتزام على
فترات فقط إذا كان النشاط الذي يستدعي السداد قد حصل
خلال فترة محدده بالتشريعات ذات العلاقة. بالنسبة للرسوم
التي تنشأ عند بلوغ الحد الأدنى لمستوى السداد، يوضح
التفسير أنه لا يتم الاعتراف بأي التزام قبل الوصول إلى الحد
الأدنى من مستوى السداد المحدد.

تشتمل على الأراضي والمباني المستخدمة في إنتاج البضائع والخدمات وأنشطة الشركة الاعتيادية أو لأغراض إدارية. تظهر الاستثمارات العقارية بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي مخصص مقابل التدني في القيمة ويتم استهلاك الاستثمارات العقارية (باستثناء الأراضي) بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها وينسب سنوية تتراوح ما بين 2٪ إلى 20٪.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة. لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ إلا حين اكتمال الموجودات المتعلقة بها لتصبح جاهزة للاستخدام.

التدني في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ القوائم المالية الموحدة بدراسة وجود أية مؤشرات على انخفاض قيمة الموجودات غير المالية. وفي حال وجود مثل تلك المؤشرات أو عند القيام بفحص التدني السنوي لتلك الموجودات، تقوم المجموعة بتقدير القيمة الممكن استردادها. تمثل القيمة الممكن استردادها لتلك الموجودات، القيمة العادلة لكل أصل/ وحدة توليد النقد بعد تنزيل مصروفات البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى، ويتم احتسابها لكل أصل على حده. ما لم يكن للأصل وحدة توليد نقد منفصلة عن تلك الموجودات. في حال زيادة القيمة الدفترية عن القيمة الممكن استردادها يتم تنزيل قيمة تلك الموجودات لكل وحدة توليد نقد إلى القيمة الممكن استردادها. ولأغراض احتساب القيمة المستخدمة فإنه يتم خصم التدفقات النقدية المتوقعة لتلك الموجودات إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس التقديرات السوقية الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بتلك الموجودات. وعند احتساب القيمة العادلة مطروحاً منها مصروفات البيع، يتم الأخذ بالاعتبار عمليات السوق الحديثة، إن وجدت، وفي حالة عدم وجود مثل هذه العمليات، يتم استخدام وسائل تقييم مناسبة. يتم تسجيل خسائر التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

يتم بتاريخ القوائم المالية الموحدة دراسة فيما إذا كان هناك أية مؤشرات تدل على أن انخفاض القيمة الذي تم الاعتراف به سابقاً لتلك الموجودات لم يعد موجوداً أو انخفضت قيمته. تقوم المجموعة بتقدير القيمة الممكن استردادها للأصل أو وحدة توليد النقد. ويتم استرجاع خسائر التدني التي تم الاعتراف بها سابقاً فقط في حالة وجود تغير في الفرضيات التي تم استخدامها لاحتساب القيمة الممكن استردادها لذلك الأصل من التاريخ الذي تم الاعتراف بخسائر التدني سابقاً. إن استرجاع الانخفاض في القيمة المعترف به سابقاً مقيد بحيث إن القيمة الدفترية للأصل لا تتجاوز قيمته الممكن استردادها أو القيمة الدفترية التي تم احتسابها مطروحاً منها الاستهلاك، في حال لم يتم الاعتراف بأية خسائر تدني في القيمة في السنوات السابقة، ويتم استرجاع خسائر التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

يتم تسجيل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الأخر الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية.

وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الأخر الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح المدورة وليس من خلال قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني هذا ويتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو المدفوع لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ قياس القيمة العادلة. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض بأن المعاملة لبيع الأصل أو لتحويل الالتزام تحدث إما في:

- السوق الرئيس للأصل أو الالتزام، أو
- في غياب السوق الرئيس، في الأسواق الأكثر تفضيلاً للأصل أو الالتزام

إن السوق الرئيس أو السوق الأكثر تفضيلاً يجب أن يكون سهل الوصول إليه من قبل المجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، مع افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون حسب مصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي يأخذ في الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصول في أعلى وأفضل استخداما أو عن طريق بيعها لمشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تناسب الظروف والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والاستخدام الأمثل للمدخلات الملحوظة والمعنية وتقليل استخدام المدخلات غير الملحوظة.

إن جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس قيمتها العادلة أو يتم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة يتم تصنيفها ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة ومبينة كما يلي استناداً لأقل مستوى من المدخلات الأساسية لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول: الأسعار غير المعدلة والمتداولة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.
- المستوى الثاني: أساليب للتقييم حيث تكون جميع المدخلات التي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة ملحوظة، بشكل مباشر أو غير مباشر، و
- المستوى الثالث: أساليب تقييم تستخدم مدخلات لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق الملحوظة.

بخصوص الموجودات والمطلوبات المثبتة في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة فيما إذا كانت التحويلات قد تمت بين المستويات في التسلسل الهرمي بإعادة تقييم التصنيفات (استناداً إلى أدنى مستوى من المدخلات التي

تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية من السجلات (أو إذا أمكن جزء من الموجودات المالية أو جزء من مجموعة موجودات مالية مشابهة) في الحالات الآتية:

- انتهاء الحق في استلام أية تدفقات نقدية من تلك الموجودات المالية.
- قيام المجموعة بتحويل حقاها في استلام تدفقات نقدية من الموجودات المالية أو التزم بتدفع التدفقات النقدية بالكامل بدون تأخير إلى طرف ثالث من خلال إدراجها ضمن اتفاقيات سواء (أ) حولت المجموعة بصورة جوهرية جميع المخاطر والمنافع الخاصة بتلك الموجودات أو (ب) أن المجموعة لم تحول أو تحتفظ بصورة جوهرية بجميع المخاطر والمنافع الخاصة بتلك الموجودات إلا أنها حولت حقاها في السيطرة عليه.

إذا قامت المجموعة بتحويل حقاها في استلام التدفقات النقدية من الموجودات أو اندرجت ضمن اتفاقيات ولم تقم بتحويل أو بالاحتفاظ بشكل جوهرية بجميع المخاطر والمنافع المرتبطة بتلك الموجودات المالية ولم تحول سيطرتها عليها؛ يتم الاعتراف بالأصل إلى المدى الذي تستمر علاقة المجموعة به. في تلك الحالة تقوم المجموعة بالاعتراف أيضا بالمطلوبات المرتبطة بها. وتقاس المطلوبات المرتبطة بها والموجودات المحولة على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت المجموعة بها.

ويقاس استمرار العلاقة الذي يتخذ شكل ضمان على الموجودات المحولة بالقيمة الدفترية للموجودات المالية وأكبر مبلغ يمكن مطالبة المجموعة بسداده. أيهما أقل.

مقاصة الأدوات المالية

لا يمكن إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية مع إظهار صافي المبلغ في قائمة المركز المالي الموحدة إلا في حالة وجود حق يكفله القانون لمقاصة المبالغ المعترف بها مع توافر النية إلى التسوية بالصافي أو تحقق وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

مخزون

يتم تسعير المخزون بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح وصافي القيمة المتوقع تحقيقها، أيهما أقل. إن صافي القيمة المتوقع تحقيقها هي سعر البيع المتوقع في الظروف الاعتيادية مطروحاً منه تكاليف البيع.

الذمم المدينة

تدرج الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي مخصوماً منها المبالغ المقدر عدم تحصيلها. يتم عمل تقدير للذمم المشكوك في تحصيلها عندما يكون تحصيل أية مبالغ غير محتمل. تشطب الديون المعدومة عندما لا يكون هناك احتمال لتحصيلها.

تقوم المجموعة بدراسة وجود أي دليل موضوعي يدل على انخفاض القيمة لكل أصل مالي ذو أهمية بشكل انفرادي أو جماعي. في حالة عدم وجود دليل موضوعي على انخفاض القيمة بشكل انفرادي، سواء كان ذو أهمية أم لا، فإنه يتم إدراج ذلك الأصل في الموجودات المالية التي لها نفس خصائص الائتمان ويتم دراستها بشكل جماعي لأغراض انخفاض القيمة. أما الموجودات التي تم تقييمها بشكل انفرادي لانخفاض القيمة

وتم الاعتراف بانخفاض القيمة لها فإنها لا تدخل في تقييم انخفاض القيمة بشكل جماعي. إذا كان هناك دليل موضوعي على وجود خسائر انخفاض القيمة، يتم احتساب مبلغ الخسائر بالفرق بين قيمة الأصل الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة له (ويستثنى منه خسائر الائتمان المستقبلية المتوقعة التي لم تتحقق بعد).

يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل باستخدام مخصص الإنخفاض في القيمة حيث تسجل الخسائر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. وفي حالة الزيادة أو النقص في مبلغ المخصص بسبب حصول حدث معين بعد الاعتراف بخسائر الإنخفاض في القيمة فيتم زيادة أو تخفيض خسائر الإنخفاض في القيمة التي تم الاعتراف فيها سابقاً وذلك بتعديل مخصص الإنخفاض في القيمة. وفي حالة تم تحصيل ديون قد تم شطبها، يتم تسجيلها كإيرادات أخرى في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

نقد وما في حكمه

يمثل النقد وأرصدة لدى البنوك الظاهر في قائمة المركز المالي الموحدة النقد في الصندوق ولدى البنوك وودائع لأجل باستحقاقات لا تتجاوز ثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق ولدى البنوك وودائع قصيرة الأجل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

قروض

بعد الاعتراف الأولي، تقاس القروض بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل سعر الفائدة الفعلي. ويتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند سداد المطلوبات، وهكذا خلال عملية احتساب الإطفاء. يتم احتساب التكلفة المطفأة أخذين بعين الاعتبار أي خصم أو علاوة اقتناء والرسوم والتكاليف وهي جزء لا يتجزأ من معدل سعر احتساب معدل الفائدة الفعلي.

إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم سدادها أو استبدالها. عندما يتم استبدال أحد المطلوبات المالية بآخر من نفس المقرض بشروط مختلفة جوهرياً أو أن شروط المطلوبات القائمة تم تغييرها جوهرياً يعامل ذلك التعديل أو الاستبدال باعتباره إلغاءً للمطلوبات الأصلية ويتم الاعتراف بالمطلوبات الجديدة حيث يعترف بالفرق في القيمة الدفترية بينهما في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

تكاليف الاقتراض

يتم رسملة تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدتها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات الذمم الدائنة للمبالغ مستحقة السداد للبيضاء

والخدمات المستلمة ضمن النشاط الطبيعي للشركة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد أو مقدم الخدمة.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو فعلي) نتيجة لحدث سابق ويكون من المحتمل حدوث تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية الالتزام مع إمكانية وضع تقدير يمكن الاعتماد عليه لقيمة الالتزام. وفي حين تتوقع المجموعة استرداد بعض أو جميع المخصصات - على سبيل المثال في إطار عقد تأمين - يتم الاعتراف بالاسترداد كأصل منفصل فقط عندما يكون الاسترداد مؤكداً. ويظهر المصروف المرتبط بهذا المخصص في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بالصافي بعد خصم الاسترداد.

ضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل المؤقت رقم ٢٨ لسنة ٢٠٠٩.

تمثل مصروفات الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة. إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

تحقق الإيرادات

يتم تحقق الإيرادات عند تقديم الخدمة وإصدار الفاتورة للعملاء.

يتم إثبات توزيعات أرباح الموجودات المالية عند إقرارها من قبل الهيئات العامة للشركات المستثمر بها.

يتم الاعتراف بإيراد الإيجارات من الإيجارات التشغيلية حسب طريقة القسط الثابت على فترة عقد التأجير ويتم إظهارها ضمن الإيرادات الأخرى.

يتم تحقق الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

الإيجار التشغيلي

المجموعة كمستأجر: يتم الاعتراف بمصروف الإيجار التشغيلي في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بطريقة القسط الثابت على فترة عقد الإيجار.

المجموعة كمؤجر: يتم الاعتراف بإيراد الإيجار التشغيلي في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بطريقة القسط الثابت على فترة عقد الإيجار ويتم إظهارها ضمن بند الإيرادات الأخرى.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

الموجودات والمطلوبات المحتملة

لا يتم تسجيل المطلوبات المحتملة في القوائم المالية الموحدة وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال دفعها مستبعد.

لا يتم تسجيل الموجودات المحتملة في القوائم المالية الموحدة وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال قبضها ممكناً.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصروفات والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

إن التقديرات والفرضيات المستخدمة في القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

- يتم تكوين مخصص لقاء الذمم المدينة اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة المجموعة لتقدير المخصص الواجب تكوينه.
- يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب وإثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.
- تقوم إدارة المجموعة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل.
- يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد المجموعة اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي الشركة والشركات التابعة والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.

أعمال كهربائية وميكانيكية	مباني وإنشاءات	أراضي	
دينار	دينار	دينار	
٢٠١٤			
الكلفة			
٦٥٢٩٨٣٧٩	١٥٩٣٦٩٤٨٦	٣٥٣٤٩٣٤٩	كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤
٦٧٢٤٧٣	٥٠٣١١٨	-	إضافات
٧٢٧٤٩٢	٩١٨٧٦٨	-	المحول من مشاريع تحت التنفيذ
(٢٦١١)	(٣٨٠٠)	-	استبعادات
<u>٦٦٦٩٥٧٣٣</u>	<u>١٦٠٧٧٩٥٧٢</u>	<u>٣٥٣٤٩٣٤٩</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤
الاستهلاك المتراكم			
٥٣٣٠١٣٩٣	٣٨٨٦٨٧٧٩٣	-	كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤
٤١٣٢٧٣٥	٣٠٥١٩٦٧٣	-	إضافات
(٢٦١٠)	(١٢٥٤)	-	استبعادات
<u>٥٧٤٣١٥١٨</u>	<u>٤٢٣٨٧٢١٢</u>	<u>-</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤
<u>٩٢٦٤٢١٥</u>	<u>١١٨٣٩٢٦٣٠</u>	<u>٣٥٣٤٩٣٤٩</u>	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

٢٠١٣			
الكلفة			
٦٣٩٤٥٩١٩	١٥٦٤٤١٣٤٨	٣٤٦٧٨٢٤٤	كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣
٥٤٦٥٠٦	١٠٨٥٧٥	٨٥٩٠٩	إضافات
٨١٢٢١٥	٢٦٨٦٦٢١٨	-	المحول من مشاريع تحت التنفيذ
-	-	٥٨٥٠٠	المحول من دفعات على حساب شراء أراضي
(٢٤٢٦١)	(٥٤٦٥٥)	-	استبعادات
<u>٦٥٢٩٨٣٧٩</u>	<u>١٥٩٣٦٩٤٨٦</u>	<u>٣٥٣٤٩٣٤٩</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
الاستهلاك المتراكم			
٤٩٢٠٢٤٧٥	٣٥٣٧٣١٣٣	-	كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣
٤١٢٢١٥٠	٣٠٥٤٣٤٥	-	إضافات
(٢٣٢٣٢)	(٨٦٨٥)	-	استبعادات
<u>٥٣٣٠١٣٩٣</u>	<u>٣٨٨٦٨٧٧٩٣</u>	<u>-</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
<u>١١٩٩٦٩٨٦</u>	<u>١٢٠٤٩٢٦٩٣</u>	<u>٣٥٣٤٩٣٤٩</u>	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

بلغت كلفة الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل ٩٥٣٠٧٥٣٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٣: ٧٨٤٥٥٥٨٨).

آلات ومعدات	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	سيارات	أخرى	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار

٣٣٩٥٧٧١١	٤٩٤٦٧٩١	٧٠٧٣٢٧	٤٩٠٣١٨	٢٥٥٢٢٨	٣٥٤٢٥٤٧٨٩
٤٥٣٥٨	٥٣٥٣٣٢	٣٨٣٥٥٧	٩٧٩١٩	-	٢٦٤٣٧٥٧
٢٢٢٤٧	١٤٦٧٩٥	٣٢٠٥٧	-	-	٤٠٧٦٣٥٩
(٣٨٦٣٨٠)	(١٣٢٥٥)	(٦٠١٥)	(٧٤٦٤٩)	-	(٤٨٦٧١٠)
<u>٣٦٢٦٩٩٣٦</u>	<u>٤٩٨١٥٦٦٣</u>	<u>٧٠١٦٩٢٦</u>	<u>١٣٥٨٨١</u>	<u>٢٥٥٢٢٨</u>	<u>٣٦٠٤٨٧٩٩٥</u>

٢٦٧٥٧٥٤١	٣٥٨٢٢٠١٢	٥٨٩٦٥٥٩	١٥٨٢٥	٨٠٧٠٨١	١٦٣٦٠٨٢٠٤
٢٢٤٣٥١٩	٤٢٣٢٧٥٤	٥٠٣٦٨٠	١٠٤٤٥٥	٢٥٧٣٣	١٤٧٦٢٥٤٩
(٣٨٦٢١١)	(١٣٢٠٨)	(٦٠١٥)	(٧٣٤٢٠)	-	(٤٨٢٧١٨)
<u>٢٨٦٢٤٦٤٤٩</u>	<u>٤٠٤١٥٥٨</u>	<u>٦٣٩٤٦٢٤</u>	<u>١٨٥٨٦٠</u>	<u>١٨٣٢٨١٤</u>	<u>١٧٧٨٨٨٠٣٥</u>
<u>٧٦٤٧٠٨٧</u>	<u>٩٧٧٧٤٠٥</u>	<u>١٢٢٧٠٢</u>	<u>٣٢٧٧٢٨</u>	<u>٧٢٢٢٤٤</u>	<u>١٨٢٥٩٩٦٩٠</u>

٣٢٦٥٧٣٠٣	٤٧٩٧٤٧٩٨	٦٨٧٧٨٢٢	٤٣٤٣٢٥	٢٥٢٨٢٨٢	٣٤٦٥٦٧٠٦٤
٨٦٨٣٤	٥٧٦٧٥١	٢٥٢١٩٣	٦٧٩٣٩	-	٢٤٧٢٧٧٧
٧٨٢٣٢٣	٧٦٥٩٠٩	١٦٩٥٢	-	٣٩٤٦	٥٢٤٧٥١٣
-	-	-	-	-	٥٨٥٠٠٠
(٣١٠٥٧٦)	(١٧٠٦٦٧)	(٣٩٦٤٠)	(١١٩٤٦)	-	(٦١١٧٤٥)
<u>٣٣٩٤٥٧٧١١</u>	<u>٤٩٤٦٧٩١</u>	<u>٧٠٧٣٢٧</u>	<u>٤٩٠٣١٨</u>	<u>٢٥٥٢٢٨</u>	<u>٣٥٤٢٥٤٧٨٩</u>

٢٥٠٠٣٦٣٦	٣١٥٦٧٨٩٣	٥٨٧٣٦٤٢	٢٠٢٢٩٨	١٧٦٦٩١٢	١٤٩٣١٣٩٨٩
٢٠٣٨٧٣٤	٤٣٧٨٣٩٨	٥٢٥٥٧	١٤٤٧٢	٤٠٦٩	١٤٧٨٦٨٢٥
(٢٨٤٦٢٩)	(١٢٤٢٧٩)	(٣٩٦٤٠)	(١١٩٤٥)	-	(٤٩٢٦١٠)
<u>٢٦٧٥٧٥٤١</u>	<u>٣٥٨٢٢٠١٢</u>	<u>٥٨٩٦٥٥٩</u>	<u>١٥٨٢٥</u>	<u>٨٠٧٠٨١</u>	<u>١٦٣٦٠٨٢٠٤</u>
<u>٧١٨٨١٧</u>	<u>١٣٢٤٧٧٧٩</u>	<u>١٢٠٧٦٨</u>	<u>٣٣٥٤٩٣</u>	<u>٧٤٨٢٤٧</u>	<u>١٩٠٦٢٤٦٣٨٥</u>

٥ استثمارات عقارية

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
الكلية		
١.٠٤٧.٩٩٩	١.٠٤١.٣٢٤	الرصيد كما في أول كانون الثاني
<u>٣.٣٢٥</u>	<u>٧٧٦</u>	إضافات
<u>١.٠٤١.٣٢٤</u>	<u>١.٠٤١.٧٠٠</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
الاستهلاك المتراكم		
٤.٣٣٣.٤٥١	٤.١٨٤.٦٦٧	الرصيد كما في أول كانون الثاني
<u>١٥٢.٢١٦</u>	<u>١٥٢.٤٦٨</u>	إضافات
<u>٤.١٨٤.٦٦٧</u>	<u>٤.٣٣٦.١٣٥</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
صافي القيمة الدفترية		
<u>٦٢٢.٦٦٥</u>	<u>٦٠٠.٩٦٥</u>	كما في ٣١ كانون الأول

بلغت القيمة العادلة للاستثمارات العقارية وفقاً لتقدير الخبير العقاري ما قيمته ١.٠٢٦.٤٩٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

٦ مشاريع تحت التنفيذ

يمثل هذا البند الأعمال المنفذة والمبالغ المدفوعة للمقاولين كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
الشركة		
٣.١٩٣.٦٨٠	-	شركة الفنادق والسياحة الأردنية
٣.٦٨.٤٧٤	٣.٦٨.٤٧٤	شركة الحمة المعدنية الأردنية *
٤.٠٠٠	١.٢.٢٢٨	شركة فنادق النبطي
٤.٢.٦٨٢	١.٠.٤١	شركة عمان للاستثمار السياحي
٥.٢.٥٧.٠.٣	٥.٢.٥٧.٠.٣	شركة الواحة الفندقية *
١.٤.٢.٣١.٠	١.٦.٨.٥٩.٠	الشركة الوطنية للفنادق والسياحة
٥.٢.٨.٢.٤٥	٥.٢.٨.٢.٤٥	شركة الساحل الجنوبي للفنادق *
١.٤.٨.٩.٠.٨	٤.٠.٥٣	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي
<u>١.٠.٢.٩.٨.٧</u>	<u>١.٠.٢.٩.٨.٧</u>	شركة زارة للاستثمار *
٥.٦.٩.٨.٩	١.٧.٢.٤.٢١	
<u>(١.٥.٠.٨.٠.٩)</u>	<u>(١.٥.٠.٨.٠.٩)</u>	ينزل: مخصص مشاريع تحت التنفيذ *
<u>٣.٥.٤.٨.٩.٨.٠</u>	<u>٢.١.٢.٤.١.٢</u>	

لم يتم رسملة أية فوائد مدينة على مشاريع تحت التنفيذ خلال عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٣.

فيما يلي الحركة على مشاريع تحت التنفيذ:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٦٣٥٣٥٥٨	٥٦٩٨٩	رصيد بداية السنة
٣٩٥٠٩٩٤	٧٣٩٧٩١	إضافات
(٥٢٤٧٥٦٣)	(٤٠٧٦٣٥٩)	المحول إلى ممتلكات ومعدات
٥٦٩٨٩	١٧٢٠٤٢١	
(٥٠٨٠٠٩)	(٥٠٨٠٠٩)	ينزل: مخصص مشاريع تحت التنفيذ
<u>٣٥٤٨٩٨٠</u>	<u>٢١٢٤١٢</u>	رصيد نهاية السنة

فيما يلي الحركة على مخصص مشاريع تحت التنفيذ:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٤٨٩٥٧٠	٥٠٨٠٠٩	رصيد بداية السنة
١٨٤٣٩	-	المخصص للسنة
<u>٥٠٨٠٠٩</u>	<u>٥٠٨٠٠٩</u>	رصيد نهاية السنة

تقدر كلفة الانتهاء من الجزء غير المنفذ لمشاريع تحت التنفيذ بمبلغ ٣٠٠٠٠٠٠ دينار تقريباً كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٣: ٣٠٠٠٠٠٠ دينار) كما تتوقع إدارة المجموعة الانتهاء من تنفيذ هذه المشاريع خلال العامين القادمين.

٧ موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
أسهم شركات مدرجة / داخل الأردن		
٦٣٠,٢٢٤	٦٤,٩٥٠	شركة النقلات السياحية الأردنية م.ع.م
<u>١٨,٣٩٠</u>	<u>١٣,٦٥٤</u>	شركة الأردن لتطوير المشاريع السياحية م.ع.م
<u>١٩,٠٢٠</u>	<u>١٤,٢٩٥</u>	
أسهم شركات غير مدرجة / داخل الأردن		
١٨,٠٠٠	١٨,٠٠٠	الشركة الأردنية للتعليم الفندقية والسياحي ذ.م.م
<u>٣٥٤,٠٠٠</u>	<u>٣٥٤,٠٠٠</u>	شركة البحر الميت للاستثمارات السياحية والعقارية ذ.م.م
<u>٥٣٤,٠٠٠</u>	<u>٥٣٤,٠٠٠</u>	
أسهم شركات غير مدرجة / خارج الأردن		
٥٨٠٠	٥٨٠٠	شركة القدس للاستثمار السياحي
<u>٩٥٥,٩٠٩</u>	<u>٩٥٥,٩٠٩</u>	شركة فلسطين للاستثمار السياحي
<u>٩٦١,٧٠٩</u>	<u>٩٦١,٧٠٩</u>	
<u>٢,٥١٥,٨٨٤</u>	<u>١,٥٧٩,٤٧٤</u>	

فيما يلي الحركة على الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٢١٥,٠٨٢	٢,٥١٥,٨٨٤	رصيد بداية السنة
(٩٩٢,٣٣٠)	(٤,٧٢٤,٤١٠)	التغير في القيمة العادلة
<u>٢,٥١٥,٨٨٤</u>	<u>١,٥٧٩,٤٧٤</u>	رصيد نهاية السنة

تظهر الموجودات المالية في الشركات غير المدرجة أعلاه بالكلفة، وترى إدارة المجموعة أن القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية لا تختلف جوهرياً عن كلفتها.

٨ التغير المتراكم في القيمة العادلة

فيما يلي الحركة على التغير المتراكم في القيمة العادلة:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
١٦٧١٧٣١٥	١٥٧٣٨٥٣٧	رصيد بداية السنة
(٩٩٢٣٣٠)	(٤٧٢٤٦٠)	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
١٣٥٥٢	٥٥٢٠٣	التغير في المطلوبات الضريبية المؤجلة (إيضاح ٢٣)
<u>١٥٧٣٨٥٣٧</u>	<u>١١٠٦٩٣٣٠</u>	رصيد نهاية السنة

٩ دفعات على حساب شراء أراضي

يمثل هذا البند المبالغ المدفوعة من قبل الشركات التابعة التالية لشراء مجموعة من الأراضي، هذا ولما يتم نقل ملكية تلك الأراضي حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة. إن تفاصيل تلك الدفعات كما يلي:

الجهة المدفوع لها	٢٠١٣	٢٠١٤	الشركة التابعة
	دينار	دينار	
سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	٤٤٤٥٩٦١	٤٤٤٥٩٦١	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م
سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	٢٢٢٠٦٤٧	٢٢٢٠٦٤٧	شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م
شركة الأردن لتطوير المشاريع السياحية	٣٨١٦٥٠	٣٨١٦٥٠	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م
	<u>٧٠٤٨٢٥٨</u>	<u>٧٠٤٨٢٥٨</u>	

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٦١٩,٩٤٧	٥٥٣,٩٥٨	طعام ومشروبات
١٠,١٨,١٤	١٢,٤٩,٧٥٧	معدات ومستلزمات
١٩,٠٤٢٢	٣٧٧,٧٢٨	أخرى
<u>١٨٢٨,٣٨٣</u>	<u>٢,١٨,٤٤٣</u>	

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٧,٤٦,٨٣٠	٧,٥٥,٨١٢	ذمم مدينة
(٧٤٢,٩١١)	(٩٨٢,٧١١)	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
<u>٦,٧٢,٩١٩</u>	<u>٦,٥٧,١٠١</u>	

فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٦٣٥,٤٥٨	٧٤٢,٩١١	رصيد بداية السنة
١٧٧,٨٧٠	٣٧٢,٨٨٣	المخصص للسنة *
(٥١٧,٠٦)	(١٢٦,٦٣٣)	المسترد من المخصص خلال السنة **
(١٨,٧١١)	(٥,٧٥٠)	ذمم تم شطبها خلال السنة
<u>٧٤٢,٩١١</u>	<u>٩٨٢,٧١١</u>	رصيد نهاية السنة

* تم تحميل المخصص للسنة على بند مصروفات إدارية بمبلغ ١٤٨,٧٦٢ دينار (٢٠١٣: ١٤٠,٦٥٨ دينار) وعلى بند النفقات التشغيلية بمبلغ ٢٢٣,٤٢١ دينار (٢٠١٣: ٣٧,٢١٢ دينار).

** تم تخفيض المسترد من المخصص من بند النفقات التشغيلية بمبلغ ٨٥,٧٥٢ دينار (٢٠١٣: ١٧,٠٦ دينار) وتم إضافة المسترد من المخصص إلى بند إيرادات أخرى بمبلغ ٤,٨٨١ دينار (٢٠١٣: صفر دينار).

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

المجموع	ذمم مستحقة وغير مشكوك في تحصيلها				الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها	دينار	دينار
	أكثر من ١٢٠ يوم	٩١ - ١٢٠ يوم	٣١ - ٩٠ يوم	١ - ٣٠ يوم			
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار			
٦٩٩٦٩٠١	١٥٠٠٠٥٢	١٨٠٠٠٠٧	٢٥٨٧٠٠٨٨	٨٦٩٣٣٣٣	٧٨٢٦٢١	٢٠١٤	
٦٤٠٣٩١٩	٢١٤٢٧٣	١٦٨٠٨٣	٢٠٠٠٠٧٧٠	٢٤٧٩١٨٣	٤١٦٠	٢٠١٣	

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل هذه الذمم، وبالتالي فهي غير مضمونة.

١٢ أرصدة مدينة أخرى

	٢٠١٣	٢٠١٤	
	دينار	دينار	
تأمينات مستردة	٦٨٣٩٣١	٧١١٨٩٥	
دفعات مقدمة للموردين	٥٣٨٨٣٤	٤٦٨٣٨٥	
مصرفات مدفوعة مقدما	٢٥٨٠٠٠٤	٣٥٢٠٩٣	
أخرى	٤٢٢٤٩٠	٥٠٢٠٠١	
	<u>٢٩٠٣٢٥٩</u>	<u>٣٠٣٤٣٧٤</u>	

١٣ نقد وأرصدة لدى البنوك

	٢٠١٣	٢٠١٤	
	دينار	دينار	
نقد في الصندوق	١١٧٩٦٣	١١٢٥٢٧	
حسابات جارية لدى البنوك	١٠٠٥٦٩١	٤٧٨٥٦٩١	
ودائع لأجل	٧٠٢٤١٣	٧٨٨٠٥٢٥	
	<u>١٥٩٢٦٠٦٧</u>	<u>١٢٧٧٨٧٤٣</u>	

يتم ربط الودائع لأجل لفترات تتراوح من شهر إلى ثلاثة أشهر وتكتسب معدل فائدة يتراوح من ١٪ إلى ٣٪ سنوياً.

يمثل النقد وما في حكمه لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة ما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
١٥٩٢٦٠.٦٧	١٢٧٧٨٧٤٣	نقد في الصندوق ولدى البنوك
(٢٣٨٢٦٩٧)	(٣٣٧٢٥)	بنوك دائنة (إيضاح ١٦)
<u>١٣٥٤٣٣٧.</u>	<u>١٢٧٤٥٠١٨.</u>	

١٤ حقوق الملكية

رأس المال المصرح به والمدفوع

يبلغ رأسمال الشركة المصرح به ١٥٠.٠٠٠.٠٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد وذلك بموجب قرار مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية رقم ٢٠١٢/٣٤٠ المتخذ في جلسته المنعقدة بتاريخ ١٤ آب ٢٠١٢ المتضمن الموافقة على تسجيل أسهم الزيادة في رأس المال البالغة ٢٥٠.٠٠٠.٠٠٠ سهم بسعر إصدار دينار للسهم الواحد وذلك عن طريق العرض الخاص إلى مساهمي الشركة. يبلغ رأسمال الشركة المكتتب به والمدفوع ١٤٨٢٥٦٥٨٩ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

احتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل والرسوم بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع الشركة التوقف عن تحويل مبالغ للاحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيده ٢٥٪ من رأس المال المصرح به.

احتياطي اختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

يمثل هذا البند قروضاً ممنوحة من الجهات التالية:

أقساط قروض						
٢٠١٣			٢٠١٤			عملة القرض
المجموع	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال سنة	المجموع	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال سنة	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
تجمع بنكي - شركة الفنادق والسياحة الأردنية						
٣٧٥٥٠٠٠٠	٢٣٦٦٦٦٧	١٨٣٣٣٣٣	٢٣٦٦٦٦٧	١٨٣٣٣٣٤	١٨٣٣٣٣٣	دولار أمريكي
تجمع بنكي - شركة الفنادق والسياحة الأردنية						
٧٥٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠٠	دينار
البنك العربي - شركة عمان للاستثمار السياحي						
٧٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠٠	١٥٢٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠٠	٥٦٠٠٠٠٠	١٥٢٠٠٠٠	دولار أمريكي
البنك العربي - شركة زارة للاستثمار						
٧٤٠٠٠٠٠	٥٩٢٠٠٠٠	١٤٨٠٠٠٠	٥٩٢٠٠٠٠	٤٤٤٠٠٠٠	١٤٨٠٠٠٠	دولار أمريكي
تجمع بنكي - شركة زارة للاستثمار						
١٦٧٣٥٤٠٠	١٣٤٠٣١٠٠	٣٣٣٣٣٣٠٠	١٣٤٠٣١٠٠	١٠٠٧٠٨٠٠	٣٣٣٣٣٣٠٠	دولار أمريكي
مؤسسة التمويل الدولية - شركة زارة للاستثمار						
١٦٢٦٨٤٢٠	١٢٢٢٣٣٣	١٧١٩٢	١٢٢٢٣٣٣	٨٢٣٤٠٤١	١٧١٩٢	دولار أمريكي
٥٣٠٥٣٨٢٥	٤١٠٢١٠٠٠	١٢٠٣٢٨٢٥	٤١٠٢١٠٠٠	٢٨٩٨٨١٧٥	١٢٠٣٢٨٢٥	

تجمع بنكي - شركة الفنادق والسياحة الأردنية - دولار أمريكي ودينار

تم بتاريخ ٨ حزيران ٢٠٠٩ توقيع اتفاقية قرض تجمع بنكي ثنائي العملة بمشاركة ثلاثة بنوك (البنك العربي وبنك الاتحاد وبنك القاهرة عمان) وإدارة البنك العربي وبدون أية ضمانات وذلك لتمويل ٦٩٪ من كلفة تحديث الجناحين (أ و ب) والمرافق الأخرى في فندق إنتركونتيننتال الأردن. بلغت شريحة الدينار ٣٠٠.٠٠٠ دينار بسعر فائدة أفضل العملاء إضافة إلى هامش ٧٥٪ سنوياً تسدد كل ستة أشهر تبدأ من تاريخ توقيع الاتفاقية. بلغت شريحة الدولار ١٠٠.٠٠٠ دولار أمريكي بسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن إضافة إلى هامش ٢٥٪ سنوياً على أن لا يقل المجموع عن ٤٥٪ سنوياً طيلة مدة القرض. يسدد القرض بموجب ١٢ قسطاً نصف سنوي متساوي القيمة يبلغ كل منها ٨٤١٦٦٦ دينار يستحق أولها بعد مرور ٢٤ شهراً من تاريخ توقيع الاتفاقية.

البنك العربي - شركة عمان للاستثمار السياحي - دولار أمريكي

تم بتاريخ ١٤ كانون الثاني ١٩٩٨ توقيع اتفاقية قرض متناقص بالدينار الأردني بمبلغ ١٢٥٠.٠٠٠ دينار وذلك لتمويل إنشاء فندق جراند حياة عمان وبرج حياة مقابل رهن من الدرجة الأولى على أراضي ومباني الفندق والبرج. بلغت مدة القرض ٨ سنوات متضمنة فترة سماح مدتها خمس سنوات بحيث يبدأ التسديد بعد ذلك ولمدة ثلاث سنوات ونصف بموجب أقساط نصف سنوية متساوية يبلغ كل منها ١٧٨٥٧١٤ دينار اعتباراً من ١٤ كانون الثاني ٢٠٠٤ بفائدة سنوية ٩٪. تمت إعادة جدولة القرض خلال عامي ٢٠٠١ و ٢٠٠٣ بحيث يسدد القرض بموجب أقساط نصف سنوية متساوية اعتباراً من ١٤ كانون الثاني ٢٠٠٥ بفائدة سنوية ٧٢٥٪.

تم بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١١ تحويل عملة القرض من الدينار الأردني إلى الدولار الأمريكي بنفس الضمانات السابقة وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن إضافة إلى هامش ٣٪ سنوياً على ألا يقل المجموع عن ٤٪ سنوياً طيلة مدة القرض. يسدد رصيد القرض بموجب ٧ أقساط سنوية متساوية يبلغ كل منها ٢١٤٣٨٦٥ دولار أمريكي يستحق أولها بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وأخرها بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٨.

البنك العربي - شركة زارة للاستثمار - دولار أمريكي

تم بتاريخ ٢٢ تشرين الأول ٢٠٠٦ توقيع اتفاقية قرض بمبلغ ١٤٨٠.٠٠٠ دينار وذلك لتمويل مشاريع الشركة الحالية مقابل رهن من الدرجة الثانية على أرض فندق موفنبيك العقبة. يسدد القرض بموجب ٤ أقساط نصف سنوية يستحق أولها بعد مرور ١٨ شهراً وبفائدة سنوية ٨٥٪. تم بتاريخ ٢١ تشرين الثاني ٢٠٠٧ زيادة مدة القرض إلى ١١ سنة متضمنة فترة سماح مدتها سنتان وبفائدة متساوية. يسدد القرض بموجب ١٠ أقساط سنوية متساوية يبلغ كل منها ٤٨٠.٠٠٠ دينار يستحق أولها بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ وأخرها بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي سعر فائدة الإقراض الرئيسي لدى البنك العربي إضافة إلى هامش ٢٥٪ سنوياً. تم بتاريخ ٣٠ نيسان ٢٠١٤ تحويل عملة القرض من الدينار الأردني إلى الدولار الأمريكي بنفس الضمانات السابقة وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن إضافة إلى هامش ٣٪ سنوياً على أن لا يقل المجموع عن ٤٪ سنوياً طيلة مدة القرض. يسدد رصيد القرض بموجب ٥ أقساط سنوية متساوية يبلغ كل منها ٢٠٨٤٧٠٧ دولار أمريكي يستحق أولها بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وأخرها بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٨.

تجمع بنكي - شركة زارة للاستثمار - دولار أمريكي

تم بتاريخ ٤ كانون الأول ٢٠٠٧ توقيع اتفاقية قرض تجمع بنكي بمشاركة خمسة بنوك (البنك العربي وبنك الاتحاد والبنك الأردني الكويتي وبنك القاهرة عمان وبنك الاستثمار العربي الأردني) وإدارة البنك العربي بمبلغ ٣٠٠.٠٠٠ دينار لتسديد القسطين الثاني والثالث من رصيد أسناد القرض القائم المصدر بتاريخ ١٢ كانون الأول ٢٠٠٤ والذين استحقا بتاريخ ١٢ كانون الأول ٢٠٠٨ و ١٢ كانون الأول ٢٠٠٩ على أن يتم السحب من القرض حسب تاريخي الاستحقاق بواقع ١٤٨٠.٠٠٠ دينار و ١٦٨٠.٠٠٠ دينار على التوالي. يسدد القرض بموجب ٩ أقساط سنوية يبلغ كل منها ٣٨٣ مليون دينار باستثناء القسط الأخير مبلغه ٣٦٦ مليون دينار يستحق أولها بتاريخ ٤ كانون الأول ٢٠١٠ وأخرها بتاريخ ٤ كانون الأول ٢٠١٨ وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي معدل سعر فائدة الإقراض الرئيسي لدى بنوك المرجع إضافة إلى هامش ٢٥٪ سنوياً.

تم بتاريخ ٢٩ كانون الأول ٢٠١١ تحويل عملة القرض من الدينار إلى الدولار الأمريكي وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن إضافة إلى هامش ٣٪ سنوياً على ألا يقل المجموع عن ٤٪ سنوياً طيلة مدة القرض. يسدد رصيد القرض بموجب ٧ أقساط سنوية يبلغ كل منها ٤٧٠.٠٠٠ دولار أمريكي باستثناء القسط الأخير مبلغه ٤٨٠.٤٢٣١ دولار أمريكي يستحق أولها بتاريخ ٤ كانون الأول ٢٠١٢ وأخرها بتاريخ ٤ كانون الأول ٢٠١٨.

مؤسسة التمويل الدولية - شركة زارة للاستثمار - دولار أمريكي

تم بتاريخ ٢٨ شباط ٢٠٠٨ توقيع اتفاقية قرض بمبلغ ٤٠٠.٠٠٠ دولار أمريكي لمدة ١٠ سنوات متضمنة فترة سماح مدتها ثلاث سنوات وذلك لتمويل إنشاء منتجع موفنبيك تالابي على الشاطئ الجنوبي لخليج العقبة مقابل رهن أسهم وحصص شركة زارة للاستثمار في شركة الفنادق والسياحة الأردنية والشركة الوطنية للفنادق والسياحة على التوالي وبضمان شركة عمان للاستثمار السياحي.

يسدد القرض بموجب ١٤ قسطاً نصف سنوي يبلغ كل منها ٢٨٣٧٠٠٠ دولار أمريكي باستثناء القسط الأخير مبلغه ٣١١٩٠٠٠ دولار أمريكي يستحق أولها بتاريخ ١٥ حزيران ٢٠١١ وآخرها بتاريخ ١٥ كانون الأول ٢٠١٧. تستوفى فائدة ٦٪ إضافة إلى سعر الإقراض في أسواق لندن الذي يحدد عند تنفيذ كل عملية سحب على حدة ويتم تثبيته على مدى عمر القرض للمبلغ المسحوب. تم خلال النصف الثاني من عام ٢٠٠٨ سحب مبلغ ٣,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي ومبلغ ٧,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي بسعر فائدة ٦.٧٩٪ و ٣.٧٩٪ على التوالي، كما تم خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٩ سحب مبلغ ٣,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي بسعر فائدة ٤.٢٢٪.

تتضمن اتفاقيات القروض شروطاً تتعلق بنسب مالية ذات علاقة بالقوائم المالية للشركات المقترضة، هذا وتعطي هذه الاتفاقيات المقرض الحق في المطالبة بكامل أرصدة القروض في حال عدم التزام الشركات المقترضة بتلك الشروط.

إن قيمة الدفعات السنوية واستحقاقاتها للقروض هي كما يلي:

السنة	دينار
٢٠١٥	١٢٠,٣٢٨,٢٥٠
٢٠١٦	١٢٠,٣٢٨,٢٥٠
٢٠١٧	١,٠٤٩,١٥٠
٢٠١٨	٦٤,٦٢٠,٠٠٠
المجموع	٤١٠,٢١٥,٠٠٠

١٦ بنوك دائنة

يمثل هذا البند رصيد التسهيلات الائتمانية الممنوحة للشركة التابعة لشركة الفنادق والسياحة الأردنية المساهمة العامة من البنك العربي وبنك الاتحاد بسقوف مقدارها ٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار و ٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار على التوالي وبفائدة وعمولة ٨.٦٢٥٪ سنوياً.

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٢٥٩٤٩٩	١٦٤٧٦١	فوائد مستحقة
١٤٩٨٢٩	٣٣٥٧٧	محتجزات ودفعات مستحقة للمقاولين
٣٠.٩٠٩٩٣	٢٧٣٥٦١٠	مصروفات مستحقة
٦٥٣٤٧١	٥٨٤٧٨١	أمانات
١٢٨٧٢٦٧	١٤٦٧٠٧٧	أخرى
<u>٤٤٤١٠٥٩</u>	<u>٤٩٨٥٨٠٦</u>	

٢٠١٤	مخصص قضايا	مخصص البحث العلمي	مخصص منافع موظفين	مخصصات أخرى	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
رصيد بداية السنة	٩٨٥١	-	٢.٦٩٠.٧	٥٩٣٠	٢٧٥٨٨٨
المخصص للسنة	-	-	٣٧٠.٦	٤٥٠٠	٤٨٧٠.٦
مخصصات انتفت الحاجة إليها	-	-	-	(٣٩٠.٧)	(٣٩٠.٧)
المدفوع خلال السنة	-	-	(٦٨٤٥٩)	(٤٥٠٠)	(١١٣٤٥٩)
رصيد نهاية السنة	<u>٩٨٥١</u>	<u>-</u>	<u>١٤٢٥٤</u>	<u>٥٥٢٢٣</u>	<u>٢٠٧٢٢٨</u>

٢٠١٣	مخصص قضايا	مخصص البحث العلمي	مخصص منافع موظفين	مخصصات أخرى	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
رصيد بداية السنة	٩٨٥١	٣١٦٤	١٧٧٠.٣٨	٥٩٣٠	٢٤٩٨٨٣
المخصص للسنة	-	-	١.٦٤١٩	٤٥٠٠	١٥٤١٩
مخصصات انتفت الحاجة إليها	-	-	-	(٢١٢٥)	(٢١٢٥)
المدفوع خلال السنة	-	(٣١٦٤)	(٧٦٥٥٠)	(٤٢٨٧٥)	(١٢٢٥٨٩)
رصيد نهاية السنة	<u>٩٨٥١</u>	<u>-</u>	<u>٢.٦٩٠.٧</u>	<u>٥٩٣٠</u>	<u>٢٧٥٨٨٨</u>

تم تحديد أسلوب عرض القطاعات الرئيسية على أساس أن المخاطر والمنافع المتعلقة بالمجموعة تتأثر بشكل جوهري بالاختلاف في منتجات أو خدمات تلك القطاعات. إن هذه القطاعات منظمة ومدارة بشكل منفصل حسب طبيعة الخدمات والمنتجات بحيث تشكل كل منها وحدة منفصلة والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

يتم تنظيم المجموعة لأغراض إدارية من خلال قطاع الفنادق والقطاعات الأخرى:

- قطاع الفنادق: أعمال الفندقية المتمثلة في فنادق الموفنبيك وفندق جراند حياة عمان وفندق إنتركونتيننتال الأردن.
- قطاعات أخرى: تتمثل في معاملات الشركة القابضة وقطاعات أخرى.

تقوم إدارة المجموعة بمراقبة نتائج قطاعات الأعمال بشكل منفصل لأغراض تقييم الأداء. يتم تقييم الأداء القطاعي بناء على الربح أو الخسارة التشغيلية لكل قطاع.

يرتبط القطاع الجغرافي بتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية أخرى علماً بأن جميع القطاعات التشغيلية مرتبطة في قطاع جغرافي واحد.

٢٠١٤	قطاع الفنادق *	قطاعات أخرى	حذوفات	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
الإيرادات التشغيلية	٨٢٧٠٥٨٣٣	١١٠٠٢٩	(٥٥٣٦٨٠)	٨٣٢٦٢١٨٢
النفقات التشغيلية	(٦١٢٧٤١٧)	(٦٦٦٢٦٨)	٥٥٣٦٨٠	(٦١٢٤٠٠٥)
صافي الإيرادات التشغيلية	٢١٥٧٨٤١٦	٤٤٣٧٦١	-	٢٢٠٢٢١٧٧

معلومات أخرى

موجودات القطاع	٢٢٣٢٤٨٩٠٣	٤٧٩٠٤٠١١	(٣٤٨٥٥٦٨٤)	٢٣٦٢٩٦٧٣٠
مطلوبات القطاع	٦٤٨٨٦٠٢٩	٢٢٥٤٩٦٨٥٣	(٣٤٨٥٥٦٨٤)	٥٢٥٨٠١٩٨
استهلاكات	١٤٨٦٣٨٠٠	٥٠٢١٧	-	١٤٩١٤٠١٧
مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها	٢٢٣٦٤٢١	١٤٨٧٦٢	-	٣٧٢١٨٣
إيرادات فوائد	١٩٢٠٠٣	١٨١٦٤٧	-	٣٧٣٦٥٠
تكاليف تمويل	٢٣٠٠٩٢١	٥١٢٧٥٩	-	٢٦٤٣٦٨٠
المصروفات الرأسمالية	٣٢٤٨٦١٤	١٤٠٧١٠	-	٣٣٨٩٦٢٤
موجودات القطاع غير المتداولة	١٩٥٦٨٧٢٩	١٦٢٦٤٣٤٠	-	٢١١٧٣٣٠٦٩

* يمثل صافي الإيرادات التشغيلية للفنادق ما يلي:

إيرادات التشغيل	نفقات التشغيل	صافي إيرادات (خسائر) التشغيل
دينار	دينار	دينار
فندق إنتركونتيننتال الأردن	(١٧٥١٢٣٤٧)	٨٠٠٢٩٧٢
فندق جراند حياة عمان	(١٢١٧٥٣٧٤)	٥٠٨٧٥٦٧
فندق موفنبيك البحر الميت	(١١٢٦٢٦٧٠)	٩٧٢٠٥٧
فندق موفنبيك البتراء	(٣٨٥٢٦٧)	٢٨٠٤٣١٢
فندق موفنبيك العقبة	(٦٩٣٧٥٣٠)	٦٠٣٦٠٣
فندق موفنبيك قلعة النبطي	(٤٨٠٦١١)	(١٣٧٢٣٦)
منتجع موفنبيك تالا باي العقبة	(٨٩٦٠٦١٨)	٢٧٨٦٤١
المجموع	(٦١٢٧٤١٧)	٢١٥٧٨٤١٦

٢٠١٣	قطاع الفنادق *	قطاعات أخرى	حذوفات	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
الإيرادات التشغيلية	٧٨٩٧٣٧٧٢٨	٣٥٧٨٧٤	(٦٢٩٢٨٩)	٧٩٧٠٢٣٣١٣
النفقات التشغيلية	(٥٩٦٢١٧٧٥)	(٨٣٨٢٩٣)	٦٢٩٢٨٩	(٥٩٨٣٠٧٧٩)
صافي الإيرادات التشغيلية	١٩٣٥١٩٥٣	٥١٩٥٨١	-	١٩٨٧١٥٣٤

معلومات أخرى

موجودات القطاع	٢٤٥٦١٣٨٢٣	٤٩١٠٨٧١٠	(٣٩٦٧٤٧٧٤١)	٢٥٥٦٧٧٩٢
مطلوبات القطاع	٧٢٩٤٨٩٤٣٩	٣٤٢٩٦٢١١	(٣٩٦٧٤٧٧٤١)	٦٧٥٦٩٩٠٩
استهلاكات	١٤٨٨١٥٠٢	٥٦٥٣٩	-	١٤٩٣٨٠٤١
مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها	١٠٥٥١٩	٧٢٣٥١	-	١٧٧٨٧٠
إيرادات فوائد	٩٥٥٤٨	٤١٥٣٩٥	-	٥١٠٩٤٣
تكاليف تمويل	١٧٩٠٨٤٨	١٧١٩٣٩٦	-	٣٦٥٠٢٤٤
المصروفات الرأسمالية	٦٤٠٨٧٧٠	١٨٢٥٦	-	٦٤٢٧٠٢٦
موجودات القطاع غير المتداولة	٢١١٨٠٥٣١٣	١٦٨٠٨٥١	-	٢٢٧٩٨٦٦٤

* يمثل صافي الإيرادات التشغيلية للفنادق ما يلي:

إيرادات التشغيل	نفقات التشغيل	صافي إيرادات (خسائر) التشغيل	
دينار	دينار	دينار	
فندق إنتركونتننتال الأردن	٢٣٣٨١٦٣١	(١٧٥١٧٠٨)	٦٢٦٥٩٢٣
فندق جراند حياة عمان	١٥٦٠٥٣١	(١١٧٠٧٨٣٠)	٤٠٥٢٧٠١
فندق موفنبيك البحر الميت	١٣٤٢٩٤١٥	(١١٣٠٠٢٢٨)	٢٢٩٨٧
فندق موفنبيك البتراء	٦٤٧٧٨٣٣	(٣٩٨٩٢٦٣)	٢٤٨٨٥٧٠
فندق موفنبيك العقبة	٨٩١٢٤٤٥	(٦٩٥٩٣٤)	١٩٥٣٣١١
فندق موفنبيك قلعة النبطي	١٧٥١٩٠	(٤٤٩٣٥٤)	(٢٧٤٦٦٤)
منتجع موفنبيك تالا باي العقبة	١١٤٣٦٦٨٣	(٨٧٠٠٢٥٨)	٢٧٣٦٤٢٥
المجموع	٧٨٩٧٣٧٧٢٨	(٥٩٦٢١٧٧٥)	١٩٣٥١٩٥٣

٢٠ إيرادات أخرى

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٨٦٨١٠٨	٧٥٦٠٠٣	إيجارات
٨٨٢٦٥	٤٤٢٧٨٨	مخصصات ومطلوبات انتفت الحاجة إليها
١٧٣٣٣٨	٥٥٧٧٢٥	أرباح بيع ممتلكات ومعدات
١٦٣٣٣١	-	أرباح استبعاد ممتلكات ومعدات مؤمنة
٣٦٢٤١٨	٣٦٢٤١٨	عوائد توزيعات أرباح
٥٣٨٣٤	١٢٠١٧١	أخرى
<u>٢٢٢٧٢٩٤</u>	<u>١٣٠١٠٥</u>	

٢١ مصروفات إدارية

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
١٩١٦٢٦	١٩٩٢٧٧	رواتب وأجور
١٤١٧٨	١٥٥٥٩	تنقلات أعضاء مجالس الإدارة
٢٢٦٥٧	٢٠٨٠٧	مكافآت
١٤٠٦٥٨	١٤٨٧٦٢	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
١٩٢٣٩	٢٧٦٢٦	تبرعات
٢٥٣٤٩	٢٠٠٨٨	مصروفات حكومية
١٠٧٢٠	٢٠٦٠٧	ضيافة
٥٢٤٩١٠	٤٧٨٩٤٢	تأمين
١٢٦٤٣٩	١٣٣٢٤٢	عمولات ومصروفات بنكية
٥٤٦٩٩	٤٤٣٢٣	صيانة
١٠١٧٥٨	٢٠٤٨٦٥	أنعاب مهنية
٢١٩٤٤٧	٢٢٠٠٧١	ضريبة مسقفات
٣٤٥٠٥	٢٨٥٢٦	بريد وهاتف
٣٨٠٦٣١	٣١٤٧٩٤	إيجارات
٣٥٠٢٠	٣٦٥٢٢	اشتراكات
١١٤٢٥	١١٤٣٧	ضريبة أموال منقولة
٢٢٦٧٥	٢٨٤٩٩	مصروفات تنقلات وسفر
٧١٧٥	٩٤٥١	مصروفات دعائية وتسويق
٤٨٥٨٠٣	٥٤١٠٩٢	أخرى
<u>٣٥٥٦٠٠٤</u>	<u>٣٦٣٨٣٤٠</u>	

٢٢ حقوق غير المسيطرين

يمثل هذا البند صافي حقوق المساهمين أو الشركاء في الشركات التابعة وذلك بعد تنزيل قيمة أسهم وحصص الشركة الأم المباشرة وغير المباشرة عن طريق شركاتها التابعة في تلك الشركات.

٢٣ ضريبة الدخل

مطلوبات ضريبية مؤجلة

يمثل هذا البند المطلوبات الضريبية المؤجلة والنتيجة عن أرباح تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر التي تظهر ضمن بند التغيير المتراكم في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية.

إن الحركة على بند المطلوبات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٢١٨,٠٠٠	٢٠٤,٤٤٨	رصيد بداية السنة
(١٣,٥٥٢)	(٥٥,٢٠٣)	التغيير في القيمة العادلة للموجودات المالية
<u>٢٠٤,٤٤٨</u>	<u>١٤٩,٢٤٥</u>	رصيد نهاية السنة

ضريبة الدخل

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة ما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٤٥٩,٣٢٧	٦٤٢,٦٠٣	ضريبة دخل السنة
٤٤,٩٩٩	١٣,١٧٤	ضريبة دخل سنوات سابقة
<u>٥٠٤,٣٢٦</u>	<u>٧٧٥,٧٧٧</u>	

مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٥٢٩,٣٦٧	٣٦٢,٧٠٩	رصيد بداية السنة
٤٥٩,٣٢٧	٦٤٢,٦٠٣	ضريبة دخل السنة
٤٤,٩٩٩	١٣,١٧٤	ضريبة دخل سنوات سابقة
(٦٦٨,٥٥٥)	(٥٥٣,٢٩٢)	ضريبة الدخل المدفوعة
<u>(٢,٨٢٩)</u>	<u>-</u>	المسترد من المخصص
<u>٣٦٢,٧٠٩</u>	<u>٥٨٢,١٩٤</u>	رصيد نهاية السنة

وفيما يلي تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
(٥٤٥٩٣٧)	٢٦٦٤٨٩	الربح (الخسارة) المحاسبي قبل الضريبة
٤٠٢٠٨٧٠	٣٣٠٤٣٧٥	خسائر الشركة وبعض الشركات التابعة
-	(١٢٠٨٩١٢)	خسائر مدورة ضريبياً
(٥٥٩٩٨٤)	(٨٥٢٨٩)	إيرادات غير خاضعة للضريبة
٥٣٢٤٧٧	٤٣٠٥١	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
٣٩٥٨٤٢٦	٤٦٥٥٤٤	الربح الضريبي
٤٥٩٣٢٧	٦٤٢٦٠٣	ضريبة دخل السنة
٥٪ - ١٤٪	٥٪ - ١٤٪	نسبة ضريبة الدخل القانونية
-	٢٩٧٪	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تمثل ضريبة الدخل المستحقة مبلغ ضريبة الدخل المستحقة عن نتائج أعمال بعض الشركات التابعة. لم يتم احتساب ضريبة الدخل لعام ٢٠١٤ للشركة وبعض شركاتها التابعة وذلك بسبب زيادة المصروفات المقبولة ضريبياً عن الإيرادات الخاضعة للضريبة أو بسبب وجود خسائر متراكمة من سنوات سابقة وفقاً لقانون ضريبة الدخل المؤقت رقم (٢٨) لسنة ٢٠٠٩.

لم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة وبعض الشركات التابعة لها لعامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣ حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

قامت دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة الفنادق والسياحة الأردنية لعام ٢٠١٢.

قامت دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة البحر الأحمر للفنادق للأعوام ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ و ٢٠١١ ولم تصدر تقريرها حولها حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

حصلت الشركة وشركة الفنادق والسياحة الأردنية وشركة الحمة المعدنية الأردنية وشركة فنادق النبطي وشركة رم للفنادق والسياحة وشركة الواحة الفندقية والشركة الوطنية للفنادق والسياحة وشركة زارة الزراعية وشركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري وشركة الساحل الجنوبي للفنادق وشركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١١.

حصلت شركة المشرق للفنادق والسياحة وشركة عمان للاستثمار السياحي على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١٢.

٢٤ الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح (خسارة) السنة

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
(١٢٥٧٧٣٨)	٤٦٤٠٦١	ربح (خسارة) السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم (دينار)
<u>١٤٨٢٥٦٥٨٩</u>	<u>١٤٨٢٥٦٥٨٩</u>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (سهم)
<u>(. / .٠٠٨)</u>	<u>. / .٠٠٣</u>	الحصة الأساسية للسهم من ربح (خسارة) السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم (فلس / دينار)

إن الحصة المخفضة للسهم من ربح (خسارة) السنة مساوية للحصة الأساسية للسهم.

٢٥ التزامات محتملة

على المجموعة بتاريخ القوائم المالية الموحدة التزامات محتملة تتمثل في كفالات بنكية بقيمة ٠٠٠ره١١١ دينار (٢٠١٣): ٠٠٠ره١١١ دينار.

٢٦ تعهدات الإيجار التشغيلي

المجموعة كمستأجر

وقعت الشركة مع شركة أسترا (شركة شقيقة) بتاريخ الأول من أيلول ٢٠١٤ عقد إيجار لمكاتب بمبلغ ١٤٥٣٦٨ دينار لمدة سنة قابلة للتجديد (٢٠١٣: ١٤٥٣٦٨ دينار). كما تستأجر شركات المجموعة بعض المكاتب لمدة تتراوح من سنة إلى ٣ سنوات. بلغ الحد الأدنى للدفعات الإيجارية المستقبلية كما في ٣١ كانون الأول كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
١٤٥٣٦٨	٢٠١٤٤٥	لغاية سنة
-	٢٨٠٣٩	من سنة إلى خمس سنوات
<u>١٤٥٣٦٨</u>	<u>٢٢٩٤٨٤</u>	

المجموعة كمؤجر

تؤجر المجموعة استثماراتها العقارية وفقاً لعقود تتراوح مدتها من سنة إلى ١٠ سنوات. بلغ الحد الأدنى للإيجارات التي سيتم استلامها مستقبلاً كما في ٣١ كانون الأول كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٣٦٥٤٣	٢٢٢٣٩٥	لغاية سنة
٨٤٤٣٢٢	٧٤٠٨٠٠	من سنة إلى خمس سنوات
<u>٦٣٧٨٧٥</u>	<u>٥٣٨٢٧٥</u>	أكثر من خمس سنوات
<u>٨٤٧٧٤٠</u>	<u>١٠١٤٧٠</u>	

بلغت قيمة القضايا المقامة على المجموعة ٢٥٠,٦٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وذلك ضمن النشاط الطبيعي للمجموعة. في رأي إدارة ومحامي المجموعة فإنه لن يترتب على المجموعة أي التزامات لقاء هذه القضايا باستثناء ما تم تخصيصه لمواجهة تلك القضايا.

تم بتاريخ ٧ تشرين الثاني ٢٠٠٧ رفع دعوى تقصير على خلفية التفجيرات الإرهابية التي استهدفت فندق جراند حياة عمان بتاريخ ٩ تشرين الثاني ٢٠٠٥ وتظهر الشركة وشركة عمان للاستثمار السياحي وتوسعة أطراف أخرى كمدعى عليهم في القضية المقامة في الولايات المتحدة الأمريكية. تم خلال عام ٢٠١٠ صدور حكم ببطالان دعوى التقصير المرفوعة ضد شركة زارة للاستثمار وفي رأي إدارة ومحامي المجموعة فإنه لن يترتب على المجموعة أي التزامات لقاء هذه القضية.

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة والشركات التابعة التالية (جميعها تعمل في الأردن):

نسبة المساهمة	النشاط الرئيس	رأس المال المدفوع	
%		دينار	
٦١	فندق إنتركونتيننتال الأردن	١,٠٠٠,٠٠٠	شركة الفنادق والسياحة الأردنية المساهمة العامة المحدودة
٥٨	منتجع الحمة	٥٠٠,٠٠٠	شركة الحمة المعدنية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
١٠٠	فندق موفنبيك قلعة النبطي	٢٨٠,٠٠٠	شركة فنادق النبطي محدودة المسؤولية
١٠٠	فندق موفنبيك البتراء	٥٠٠,٠٠٠	شركة المشرق للفنادق والسياحة محدودة المسؤولية
١٠٠	فندق جراند حياة وبرج حياة ومركز زارة	١٦٥٠,٠٠٠	شركة عمان للاستثمار السياحي محدودة المسؤولية
٧٥	مشروع سياحي - الطيبة / وادي موسى	٥٠٠,٠٠٠	شركة رم للفنادق والسياحة محدودة المسؤولية
٩٢	مشروع سياحي - البحر الميت	٦١٠,٠٠٠	شركة الواحة الفندقية محدودة المسؤولية
١٠٠	فندق موفنبيك البحر الميت	١٥٠,٠٠٠	الشركة الوطنية للفنادق والسياحة محدودة المسؤولية
١٠٠	محلات هدايا وتحف	٣٠٠,٠٠٠	الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية محدودة المسؤولية
١٠٠	فندق موفنبيك العقبة	١٧٠,٠٠٠	شركة البحر الأحمر للفنادق محدودة المسؤولية
٥٤	إنتاج أشتال زراعية	١٠٠,٠٠٠	شركة زارة الزراعية محدودة المسؤولية
٨٢	تطوير عقارات - العقبة	١,٠٥٠,٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري محدودة المسؤولية
٨٢	مشروع سياحي - العقبة	٤٨٠,٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للفنادق محدودة المسؤولية
٨٤	فندق موفنبيك تالا باي - العقبة	٣٩٤٢٥٠٠٠	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي محدودة المسؤولية

تمثل الجهات ذات علاقة الشركات التابعة وكبار المساهمين والإدارة التنفيذية العليا للمجموعة.

يتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بالمعاملات مع جهات ذات علاقة من قبل إدارة المجموعة.

أرصدة الجهات ذات العلاقة التي تتضمنها قائمة المركز المالي الموحدة:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
١٥٨٠٨٠٤	١٢٦٦٦٢١٦	أرصدة لدى البنوك - البنك العربي وبنك القاهرة عمان وبنك الاتحاد
٣٦٧٨٥٤٠٠	٢٨٧٦٩٧٦٧	قروض - البنك العربي وبنك القاهرة عمان وبنك الاتحاد
٢٣٨٢٦٩٧	٣٣٧٢٥	بنوك دائنة - البنك العربي وبنك الاتحاد
٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	مبالغ مستحقة إلى شركة أسترا للاستثمار
١١٦٧٠	١٠٥٠٥	مبالغ مستحقة من بنك القاهرة عمان

فيما يلي المعاملات مع الجهات ذات العلاقة التي تتضمنها قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٢٤٠٥٦٣٩	١٧٨٥٧٩٢	تكاليف تمويل - البنك العربي وبنك القاهرة عمان وبنك الاتحاد
٥١٠٩٤٣	٣٧٣٦٥٠	إيراد فوائد - بنك القاهرة عمان وبنك الاتحاد
١٩٢٠٦٥	٢٠٨٤٣٥	إيراد إيجارات - بنك القاهرة عمان
١٤٦٧٧٨	١٤٦٠٨٨	مصرف إيجارات - شركة أسترا للاستثمار

مكافآت وتنتقلات أعضاء مجالس الإدارة:

٨٧١٧٨	١٠١٥٩	شركة زارة للاستثمار
٩٩٠٠٠	٩٩٠٠٠	شركة الفنادق والسياحة الأردنية

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للشركة:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٢٨٩٤٣٥	٣٠٣٥٠٨	رواتب ومكافآت ومنافع أخرى

فيما يلي البيانات المالية للشركات التابعة (قبل حذف المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة) التي يملك غير المسيطرين حصصاً فيها:

٢٠١٤	شركة الفنادق والسياحة الأردنية م.ع.م	شركة الحمة المعدنية الأردنية م.ع.م	شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م
نسبة ملكية المجموعة	١٦٪	٥٥٪	٧٥٪
بلد التأسيس والتشغيل	الأردن	الأردن	الأردن
الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين	١٤٤٣٤٩١٢	٤٧٥٢١٦	٥٢٣٥٢
حصة حقوق غير المسيطرين من الربح (الخسارة)	٢٧٠.٩٨٧	(٧١٢١)	(٩٩٤)
	دينار	دينار	دينار
قائمة المركز المالي المختصرة			
الموجودات المتداولة	٣٦٣١٣٧٠	٥٠٩٩٥١	٣٦٢١
الموجودات غير المتداولة	٣٢٧٠.٣٦٠٥	٦٨٢٦١٩	٤٧٠.٣٤٣
المطلوبات المتداولة	(٣١١٦٧٥٠)	(١١٧٩٧٤)	(٢٦٣٦٩٢)
المطلوبات غير المتداولة	(٣٣٦٦٦٦٧)	-	(٨٦٥)
حقوق الملكية العائد إلى:	٢٩٨٥١٥٥٨	١٧٤٩٥٩٦	٢٠٩٤٧
مساهمي الشركة الأم	١٥٤٦٦٦٤٦	٥٩٩٣٨٠	١٥٧.٥٥
حقوق غير المسيطرين	١٤٤٣٤٩١٢	٤٧٥٢١٦	٥٢٣٥٢
قائمة الأرباح أو الخسائر المختصرة			
الإيرادات	٢٥٥٥٣١٩	-	-
المصاريف	(٢٢٣٧٢٥٢٩)	(٣٩٦١٨)	(٣٦٩١٠)
إيرادات أخرى	٣٢٣٦٨٢	٢٣٥١٧	-
تكاليف التمويل	(٤١٨٧٣٥)	-	(٦٧)
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	٣٠٤٧٩١٧	(١٦٠١)	(٣٠٩٧٧)
ضريبة الدخل	(٤١٩٥٠١)	-	-
ربح (خسارة) السنة	٢٦٢٨٤١٦	(١٦٠١)	(٣٠٩٧٧)
مجموع الدخل الشامل	٢٦٢٨٤١٦	(١٦٠١)	(٣٠٩٧٧)
العائد إلى حقوق غير المسيطرين	٢٧٠.٩٨٧	(٧١٢١)	(٩٩٤)
توزيعات أرباح حقوق غير المسيطرين	٤٨٣٥٥٦	-	-
قائمة التدفقات النقدية المختصرة			
الأنشطة التشغيلية	٧١٩٦٣٠٤	(٢٥١٤٠)	(٣٠٩٠٤)
الأنشطة الاستثمارية	(١٠٥٨٣)	٢٣٩٧	-
الأنشطة التمويلية	(٣١١٨٩٥)	-	٥٠٩
صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه	٣٠٢٥٢٦	(١٢٣٣)	(٣٠٣٩٥)

شركة الواحة الفندقية ذ.م.م	شركة زارة الزراعية ذ.م.م	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م	شركة الساحل الجنوبي للغنادق ذ.م.م	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م
٪٩٢٫٢	٪٣٥٫٣	٪٨٢	٪٨٢	٪٨٤٫٨
الأردن	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن
٤٠٦٫٦٠٠٫٠٠٠	٥٧٤١٣	١٧٤٦٠٫٥٣	٧٢٧٤٨٨	٣١٧٨٠٢٧
(١٣٣٠)	٦٠٥٥	(٥٩١)	(٧٣٠)	(٣٣٨٩٢٥)
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٢٧٨٩٣٥	١٠٨٠٠٠	٤٤٩٧٧٦٧	١٩٦٩٠٠٢٧	٣٠٤٩٩٣٥٣
٥٣٢٧٨٨	٢١٣٧٦	٤٨٥٦٦٦٢	٢٠٧٦٧٤	٢٩٠٠١٧٥٩
(٨٧٦)	(٣٩٢٢)	(٦٠٥٦٦٨)	(٤٤٠)	(٦٥٥٨١٣٣)
(١٥١٨٤٣)	—	(٨٦٥)	(٢٦٦٣)	(٥٧٠٧٤٢)
٦٥٨٠٠٤	١٢٥٥٢٠	٩٧٠٠٢٩٦	٤٠٩٨٠٣٧	٢٠٨٨٥٨٣٧
٦٠٦٥٩٨	٦٨٠٧	٧٩٥٤٢٤٣	٣٣١٤١١٠	١٧٧٧٠٣١٠
٤٠٦٫٦٠٠٫٠٠٠	٥٧٤١٣	١٧٤٦٠٫٥٣	٧٢٧٤٨٨	٣١٧٨٠٢٧
—	١٧٨٠١٠	—	—	١١٦٩٢٦٩٥٩
(٥٣٣٤)	(١٦٦٨١)	(٣٢٤٤)	(٣٩٢٩)	(١٣٢٩٨١٧٦)
—	٨٢٣٨	٢٧	٤٠	٤١٢٣٠
(١١٦٩٢)	—	(٦٧)	(١٦٦)	(٦٦٣٠٦٢)
(١٧٠٦٦)	٢٠٨٦٧	(٣٢٨٤)	(٤٠٥٥)	(٢٢٢٢٧٠٤٩)
—	(٧٦٢٩)	—	—	—
(١٧٠٦٦)	١٣٢٣٨	(٣٢٨٤)	(٤٠٥٥)	(٢٢٢٢٧٠٤٩)
(١٧٠٦٦)	١٣٢٣٨	(٣٢٨٤)	(٤٠٥٥)	(٢٢٢٢٧٠٤٩)
(١٣٣٠)	٦٠٥٥	(٥٩١)	(٧٣٠)	(٣٣٨٩٢٥)
—	—	—	—	—
(٤٣٥٥)	٦٥٦٨	(٣٨٣٧)	(٣٩٢٣)	٢٤٠٣٠٢١
—	(١٦٠٥٠)	—	—	(١٥٦٧٤٣)
٦٥١	(٥٧١٢٩)	٧٤٧	٨٤٧	(٢٧١٦٩٩٧)
(٣٧٧٠٤)	(٦٦٦١١)	(٣٠٩٠)	(٣٠٧٦)	(٤٧٠٢١٩)

نسبة ملكية المجموعة	٧٥%	٥٥٪ر٨	١٦٪ر١٥
بلد التأسيس والتشغيل	الأردن	الأردن	الأردن
الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين	٥٣٣٣٤٦	٤٨٢٣٣٧	١٣٦٤٧٤٨٠
حصة حقوق غير المسيطرين من الربح (الخسارة)	(٢٠٠٠)	(١٧٠٠١)	٦٠١٤٧٤
	دينار	دينار	دينار

قائمة المركز المالي المختصرة

الموجودات المتداولة	٧٠٠٠	٥٣١٤٧٨	٣٣٣٤٩٥٥٨
الموجودات غير المتداولة	٤٧٠٣٤٣	٦٨٢٦١٩	٣٥٦٣٧٤٠٣
المطلوبات المتداولة	(٢٦٢٦٨٣٢)	(١٢٣٦٤٠٠)	(٧٣٩٦٩٥١)
المطلوبات غير المتداولة	(١٤٨)	-	(٣٣٦٦٦٦٧)
حقوق الملكية	٢١٣٣٨٣	١٠٩٠٦٩٧	٢٨٢٢٣١٤٣
العائد إلى:			
مساهمي الشركة الأم	١٦٠٣٧	٦٠٨٦٠	١٤٥٧٥٦٦٣
حقوق غير المسيطرين	٥٣٣٣٤٦	٤٨٢٣٣٧	١٣٦٤٧٤٨٠

قائمة الأرباح أو الخسائر المختصرة

الإيرادات	-	-	٢٣٣٨١٦٦٣١
المصاريف	(٧٩٩٦)	(٦٦٠٣٩)	(٢١٦٠٥٧٩٣)
إيرادات أخرى	-	٢٧٦١٣	٢١٥٧٠٢
تكاليف التمويل	(٨٥)	(١٧)	(٥٢٧٥٣)
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	(٨٠٨١)	(٣٨٤٤٣)	١٠٤٦٤٠٠
ضريبة الدخل	-	-	(٢٢٠٥٥)
ربح (خسارة) السنة	(٨٠٨١)	(٣٨٤٤٣)	٢٤٣٨٥٥
مجموع الدخل الشامل	(٨٠٨١)	(٣٨٤٤٣)	٢٤٣٨٥٥
العائد إلى حقوق غير المسيطرين	(٢٠٠٠)	(١٧٠٠١)	٦٠١٤٧٤
توزيعات أرباح حقوق غير المسيطرين	-	-	٤٨٣٥٥٦

قائمة التدفقات النقدية المختصرة

الأنشطة التشغيلية	(٩٤٩)	(٢٤٥١٠)	٥٨٢٦٦٦٨٢
الأنشطة الاستثمارية	-	٢٧٦٦٨	(٣٧٩٢٧٣٥)
الأنشطة التمويلية	١٠٠٤٩	-	(٣٢٢٤٠٣٦)
صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه	٩٠٠	٣١٥٨	(١٣٠٠٢٨٩)

شركة الواحة الفندقية ذ.م.م	شركة زارة الزراعية ذ.م.م	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م	شركة الساحل الجنوبي لل فنادق ذ.م.م	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م
٩٢٪	٥٤٪	٨٢٪	٨٢٪	٨٤٪
الأردن	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن
٥٢٧٣٦	٣٥٨	٧٤٦٦٤٥	٧٢٨٢١٨	٣٧٤٥٢
(١٩٣١)	٧٨٣٧	(٥١٤)	(٤٨٤)	(٣٧٢٥٤٩)
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٣٤٥٦٧٨	١١٧٤٥٢	٥٢٢٣٩	١٩٧٣٨٤٢	٣٨٣٣٣٦٢
٥٣٢٧٨٨	٣	٤٨٥٦٦٦٢	٢٠٧٦١٧٤	٣٣٠٩٥٠٤٨
(٥٩٣)	(١٧٤)	(٦٠٤٥٦)	(٢١٩٧)	(٦٢٢٩٧٨١٠)
(١٥٨٤٣)	-	(٨٤)	(٢١٦٤)	(٧٥٨٥٧١٥)
٦٧٥٠٣	١١٢٢٨١	٩٧٠٣٥٨١	٤٠٤٥٦٥٥	٢٣١١٢٨٨٥
٦٢٢٢٩٤	٦٠٩٢٣	٧٩٥٦٩٣٦	٣٣١٧٤٣٧	١٩٥٩٥٤٣٣
٥٢٧٣٦	٣٥٨	٧٤٦٦٤٥	٧٢٨٢١٨	٣٧٤٥٢
-	١٧٦٨٤٨	-	-	١١٤٣٦٦٨٣
(٩٨٦١)	(١٥٧٦٦٢)	(٢٣٠١٣)	(٢٣٠٧٤)	(١٣٣٩٨٣٦٤)
-	٢٣٦	٣٤	٤٥	٢٩٣٧٥٣
(١٤٨٥٩)	-	(٨٥)	(٢١٥)	(٧٨٠٦٠)
(٢٤٧٢٠)	١٩٩٢٢	(٢٣٠٦٤)	(٢٣٢٤٤)	(٢٤٤٧٩٨٨)
-	(٢٧٨٩)	-	-	-
(٢٤٧٢٠)	١٧٣٣	(٢٣٠٦٤)	(٢٣٢٤٤)	(٢٤٤٧٩٨٨)
(٢٤٧٢٠)	١٧٣٣	(٢٣٠٦٤)	(٢٣٢٤٤)	(٢٤٤٧٩٨٨)
(١٩٣١)	٧٨٣٧	(٥١٤)	(٤٨٤)	(٣٧٢٥٤٩)
-	-	-	-	-
(١٠٦٧)	٢٣٤٠٢	(٢٣٩٧٥)	(٢٣٣٩٢)	٢٦١١٤٠٠
-	٢٣٦	-	-	(٣٦٤٣٣٠)
١٥٠٠	(٥٣١٧٥)	٢٤٨٠٢	٢٩٨٤٠	(١٨٨٩٠٥٩)
٤٨٨٣	(٢٩٥٣٧)	٨٢٧	٦٤٤٨	٣٥٨٠١١

مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل الودائع لدى البنوك والبنوك الدائنة والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

٢٠١٤		الزيادة في سعر الفائدة	الأثر على ربح السنة قبل الضريبة
		(نقطة أساس)	دينار
دينار أردني	٧٥	٣٥١ر٣٥١	
دولار أمريكي	٧٥	٣٠٠ر١٥٨	

٢٠١٣		الزيادة في سعر الفائدة	الأثر على خسارة السنة قبل الضريبة
		(نقطة أساس)	دينار
دينار أردني	٧٥	٤١٨ر٨٥٢	
دولار أمريكي	٧٥	٣٣١ر١٥٤	

في حال هناك تغير سلبي للمؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر التغير بأسعار الأسهم

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وحساسية التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر نتيجة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الأسهم، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة:

٢٠١٤		الزيادة في المؤشر	الأثر على قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وحقوق الملكية
		(%)	دينار
دولار أمريكي	١٠	٤٢٩ر٥٧٧	

٢٠١٣		الزيادة في المؤشر	الأثر على قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وحقوق الملكية
		(%)	دينار
بورصة عمان	١٠	١٩٠ر٢٠١٨	

في حال هنالك تغير سلبي في المؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينين والجهات الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

ترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر، كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها وتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء ولا يمثل أي عميل ما نسبته أكثر من ١٠٪ من الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

عند الطلب	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة إلى ٥ سنوات	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
-	٩٨٠.٣٦٨٧	١٩٨٣٣٨	-	١.٠٠٠.٢٠٢.٥
٣٣٧٢٥	-	-	-	٣٣٧٢٥
-	-	١٣٨٣٩٤١٢	٣١١٦٥١١٦	٤٤٩٩٥٥٢٨
٣٣٧٢٥	٩٨٠.٣٦٨٧	١٤٠.٣٧٧٥٠	٣١١٦٥١١٦	٥٥٠.٣١٢٧٨
٣٣٧٢٥	٩٨٠.٣٦٨٧	١٤٠.٣٧٧٥٠	٣١١٦٥١١٦	٥٥٠.٣١٢٧٨

عند الطلب	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة إلى ٥ سنوات	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
-	١.٠٢٢.٧٥٤٣	٤.٠٩٣٢٨	-	١.٠٢٦.٨٧١
٢٣٨٢٦٩٧	-	-	-	٢٣٨٢٦٩٧
-	-	١٥٥٧٤٧٧٦	٥٢٥٠٦٨٨٠	٦٨٠.٨١٦٦٦
٢٣٨٢٦٩٧	١.٠٢٢.٧٥٤٣	١٥٥٧٤٧٧٦	٥٢٥٠٦٨٨٠	٨١٠.١٢٣٣٤
٢٣٨٢٦٩٧	١.٠٢٢.٧٥٤٣	١٥٥٧٤٧٧٦	٥٢٥٠٦٨٨٠	٨١٠.١٢٣٣٤

مخاطر العملات

إن معظم تعاملات المجموعة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١) دولار لكل دينار)، وبالتالي فإن أثر مخاطر العملات غير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية من النقد وما في حكمه والذمم المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والبنوك الدائنة والقروض وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

يتم قياس القيمة العادلة لأسهم الشركات المدرجة باستخدام المستوى الأول والثالث من التسلسل الهرمي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٤				
المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع	
دينار	دينار	دينار	دينار	
٦٤,٩٥٠	-	١٣,٦٥٤,٨١٥	١٤,٢٩٥,٧٦٥	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

٣١ كانون الأول ٢٠١٣				
المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع	
دينار	دينار	دينار	دينار	
٦٣,٢٤٤	-	١٨,٣٩٠,٥١٠	١٩,٠٢٠,٧٥٥	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تظهر الموجودات المالية في الشركات غير المدرجة بالكلفة، وترى إدارة المجموعة أن القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية لا تختلف جوهرياً عن كلفتها.

٣٢ إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والدفعة على حساب زيادة رأس المال والاحتياطي الإجمالي والاحتياطي الاختياري والتغير المتراكم في القيمة العادلة والخسائر المتراكمة والبالغ مجموعها ١٦٢,٩٩٣,٦٦٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٣: ١٦٧,٩٨٨,٣١١ دينار).

تم إصدار معايير مالية جديدة ومعدلة حتى ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ إلا أنها غير ملزمة حتى الآن ولم تطبق من قبل المجموعة:

معييار التقارير المالية الدولي رقم (١٥) الإيرادات من العقود مع العملاء

يبين معيار رقم (١٥) المعالجة المحاسبية لكل أنواع الإيرادات الناشئة من العقود مع العملاء، وينطبق هذا المعيار على جميع المنشآت التي تدخل في عقود لتوريد الخدمات والبضائع للعملاء باستثناء العقود الخاضعة لمعايير أخرى مثل معيار المحاسبة الدولي رقم ١٧ (الإيجارات).

يحل هذا المعيار محل المعايير والتفسيرات التالية:

- معيار المحاسبة الدولي رقم (١١) عقود الإنشاء
- معيار المحاسبة الدولي رقم (١٨) الإيراد
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٣) برامج ولاء العملاء
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٥) اتفاقيات إنشاء العقارات
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٨) عمليات نقل الأصول من العملاء
- التفسير (٣١) الإيراد - عمليات المقايضة التي تنطوي على خدمات إعلانية.

يجب تطبيق المعيار للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٧ مع السماح بالتطبيق المبكر.

معييار التقارير المالية الدولي رقم (٩) الأدوات المالية

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ (الأدوات المالية) بكامل مراحله خلال تموز ٢٠١٤، ويبين هذا المعيار المعالجة المحاسبية لتصنيف وقياس الموجودات المالية والالتزامات المالية وبعض العقود لبيع أو شراء الأدوات غير المالية. وقد تم إصدار هذا المعيار لاستبدال معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ (تصنيف وقياس الأدوات المالية). قامت المجموعة بتطبيق المرحلة الأولى من معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ كما صدرت خلال العام ٢٠٠٩، وكان التطبيق الأولي للمرحلة الأولى في ١ كانون الثاني ٢٠١١ وستقوم المجموعة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ الجديد بتاريخ التطبيق الإلزامي في ١ كانون الثاني ٢٠١٨ والذي سيكون له أثر على تصنيف وقياس الموجودات المالية.

طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية المنفصلة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (١)

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية خلال شهر آب ٢٠١٤ بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ (القوائم المالية المنفصلة) والذي أتاح للمنشآت خيار اتباع طريقة حقوق الملكية في محاسبة الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة والشركات تحت السيطرة المشتركة كما هو موضح في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨. كما تم إجراء تعديل آخر على معيار التقارير المالية الدولي رقم ١ والذي يسمح للمنشآت التي تتبع طريقة حقوق الملكية من تطبيق الاستثناء الوارد في معيار التقارير المالية الدولي رقم ١ والخاص بعمليات الاندماج قبل تاريخ التملك.

يتم تطبيق هذه المعايير اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، كما يجب تطبيقها بأثر رجعي مع السماح بالتطبيق المبكر.

معييار المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية - تعديلات

تشمل هذه التعديلات تحسينات محدودة تتركز على الأمور التالية:

- الجوهرية
- التصنيفات والتجميع
- هيكل الإيضاحات
- الإفصاح عن السياسات المحاسبية
- عرض بنود الدخل الشامل الآخر الناتجة عن الاستثمارات التي تتبع طريقة حقوق الملكية.

لا يتوقع أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. لا تتوقع المجموعة أن يكون لهذه التعديلات أثر جوهري على إيضاحات القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

يتم تطبيق هذه المعايير اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) – المنشآت الاستثمارية

تعرض هذه التعديلات الأمور التي قد تنتج عن تطبيق الاستثناء من متطلبات التوحيد للمنشآت التي ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية وتوضح الأمور التالية:

- ينطبق الاستثناء من متطلبات التوحيد على الشركة الام التابعة لمنشأة استثمارية، عندما تقوم المنشأة الاستثمارية بقياس وتقييم جميع استثماراتها في الشركات التابعة على أساس القيمة العادلة.
- يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية وتقوم بتقديم خدمات للمنشأة الاستثمارية. ويتم قياس وتقييم جميع الاستثمارات في الشركات التابعة الأخرى على أساس القيمة العادلة.
- تطبيق طريقة حقوق الملكية من قبل المنشآت التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية والتي تملك حصة في شركة حليفة أو مشاريع مشتركة والتي ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية: تسمح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ (الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة) للمستثمر عند اتباع طريقة حقوق الملكية بالإبقاء على الطريقة المتبعة من قبل المنشآت الاستثمارية الحليفة أو المشاريع المشتركة عند قيامها بقياس وتقييم استثماراتها في الشركات التابعة على أساس القيمة العادلة.




يتم تطبيق هذه التعديلات على المعايير اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦.

٢٤ أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠١٣ لتتناسب مع تبويب أرقام القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠١٤ ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الخسائر أو حقوق الملكية لعام ٢٠١٣.

إقرارات المجلس

يقر مجلس الإدارة بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية القادمة. يقدر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد القوائم المالية الموحدة وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة. يقدر رئيس مجلس الإدارة والمدير العام والمدير المالي التنفيذي للشركة بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي.

		
المدير المالي التنفيذي أحمد إبراهيم محمد مجموعم	المدير العام لينا مظهر حسن عناب	رئيس مجلس الإدارة صبيح طاهر درويش المصري

توصيات مجلس الإدارة للهيئة العامة العادية

يوصي مجلس الإدارة إلى الهيئة العامة العادية للمساهمين بما يلي:

1. سماع تقرير مدققي الحسابات للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٤/١٢/٣١.
2. سماع ومناقشة تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٤/١٢/٣١ والمصادقة عليه.
3. مناقشة القوائم المالية الموحدة كما في ٢٠١٤/١٢/٣١ والمصادقة عليها.
4. إبراء ذمة مجلس الإدارة ضمن حدود القانون.
5. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٥/١٢/٣١ وتحديد بدل أتعابهم.
6. أية أمور أخرى تقترح الهيئة مناقشتها.

وختاماً فإن مجلس الإدارة إذ يكرر لكم شكره وتقديره لدعمكم ومساندتكم لأهداف الشركة يتمنى لكم وللشركة ولجميع العاملين فيها التقدم والازدهار.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته
مجلس الإدارة